

建筑工程项目管理

单选(871)--电大资源网: http://www.dda123.cn/(微信搜: 905080280)

- 1、2001 年我国颁布了哪项国家标准,对促进我国建设工程项目管理科学化、规范化和法制化具有重大作用? () -->[D. 建筑工程项目管理规范](#)
- 2、FIDIC 合同规定, 索赔方在提出索赔意向通知书后 () 天必须向工程师提交正式的索赔报告。-->[30](#)
- 3、FIDIC 合同规定, 索赔事件发生后 () 天, 索赔方应将索赔事件通知工程师。-->[28](#)
- 4、FIDIC 合同条件下工程变更价款的确定, 在 (D 工程量变动大于 10) 情况下, 宜对有关工作内容采用新的费率或价格。G.-->
- 5、FIDIC 合同条件下工程变更价款的确定, 在 () 情况下, 宜对有关工作内容采用新的费率或价格。-->[工程量变动大于 10%](#)
- 6、ISO9000-2000 族标准中对质量的定义是 ()。-->[一组固有特性满足要求的程度](#)
- 7、PDCA 循环中, 检查阶段的主要任务是 ()。-->[对计划实施过程进行各种检查](#)
- 8、() 规定着项目和项目管理的各个阶段和各个方面, 形成一条贯穿始终的主线。 B.项目目标
- 9、() 是成本计划不可缺少的前提条件。 C.项目结构分解
- 10、() 是建设项目管理的中心。-->[施工单位 D](#)
- 11、() 是企业安全管理中最基本的一项制度。-->[A. 安全生产责任制](#)
- 12、() 是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。-->[项目管理职能分工表](#)

- 13、() 适用于组织协调工作量比较大、中型项目的项目。-->[项目式组织](#)
- 14、() 又称“指标对比分析法”, 就是通过技术经济指标的对比, 检查目标的完成情况, 分析产生差异的原因, 进而挖掘内部潜力的方法。-->[A 比较法](#)
- 15、() 组织机构每一个部门只有一个指令源。-->[B.项目式](#)
- 16、《招标投标法》规定, 评标委员会由招标人的代表和有关技术、经济等方面的专家组成, 其中技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的 ()。-->[2/3](#)
- 17、安全措施计划的范围不包括 ()。-->[识别危险源](#)
- 18、安全技术措施计划的作用不是 ()。-->[保证安全技术措施的有效实施](#)
- 19、安全控制的目标是减少和消除生产过程中的事故, 保证 ()。-->[D.人员健康安全和财产免受损失](#)
- 20、安全控制的主要措施中不包括 ()。-->[项目投保](#)
- 21、安全生产必须把好“六关”, 这“六关”包括 ()。-->[措施关、交底关、教育关、防护关、检查关、改进关](#)
- 22、安全生产是指 ()。-->[在生产过程中避免人身伤害、设备损坏及其他不可接受的风险状态](#)
- 23、安全生产是指使 () 处于避免人身伤害、设备损坏及其他不可接受的损害风险 (危险) 的状态。-->[生产过程](#)
- 24、按 (国发[2003]5 号) 《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式》的规定: “取消建筑施工企业项目经理资质核准, 由 () 代替, 并设立过渡期。”-->[注册建造师](#)
- 25、按《水利工程建设程序管理暂行规定》的要求, 水利工程建设程序的最后一环节为 ()。-->[项目后评价](#)
- 26、按合同规定, 应进行计量并同中的项目, 下列 () 是不予以计量的项目。-->[承包人擅自完成的增加项目](#)
- 27、按计划工期安排施工进度时, 有机动时间的工作称为 ()。-->[非关键工作](#)
- 28、按水利部有关规定, 在阶段验收、单位工程验收和竣工验收中, 工程质量必须满足 () 要求。-->[设计](#)
- 29、按索赔的处理方式分类, 索赔主要有 ()。-->[单项索赔和综合索赔](#)
- 30、按索赔的目的分类, 可分为 ()。-->[B.工期索赔和费用索赔](#)
- 31、按索赔的目的分类, 索赔可分为 ()。-->[工期索赔和费用索赔](#)
- 32、按先行施工管理制度规定, 工地现场安装的危险性较大的起重设备安装完毕, 必须经 () 验收合格方能使用。-->[专业管理部门](#)
- 33、按现行有关规定, 应对工程中涉及结构安全的材料及施工内容进行 ()。-->[见证取样检测](#)
- 34、按照《建设工程工程量清单计价规范》计算工程进度款, 单价的计算方法有 ()。-->[工料单价法和综合单价法](#)
- 35、按照规定开支范围对施工费用进行归集, 计算出施工费用的实际发生额, 并根据成本核算对象, 采用适当的方法计算出该施工项目的总成本和单位成本。该项工作是指 ()。-->[成本核算](#)
- 36、按照国际惯例, 常用的索赔费用的计算方法包括 ()。-->[实际费用法](#)
- 37、按照建设工程合同任务的性质, 合同可以分为 ()。-->[建设工程勘察合同、设计合同和施工合同](#)

- 38、按照生产能力指数法 (n=0. 6,f=1), 若将涉及中的化工生产系统的生产能力提高 3 倍, 投资额大约增加 ()。-->[300%](#)
- 39、按照我国《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300—2001), 检验批质量验收合格的规定之一是 ()。-->[C.主控项目和一般项目的质量经抽样检验合格](#)
- 40、按照我国的招投标法, 以下项目不需采用招标的方式 ()。-->[D.农民自建的低层住宅工程](#)
- 41、按照有关法规, 水利工程建设项目进行招标, 评标委员会中技术、经济的专家人数不得少于成员总数的 ()。-->[2/3](#)
- 42、班组应 () 安排一次安全活动日, 可利用班前或班后进行经常性教育。-->[A.每周](#)
- 43、保管期限分为永久、长期、短期三种期限。短期是指工程档案保存 () 年以下。-->[C.20](#)
- 44、保留金的总额, 通常最高不得超过合同总价款的 ()。 C.10%
- 45、编制本阶段施工成本控制工作计划和详细的工作流程图属于 ()。 B.经济措施
- 46、编制成本计划时, 应采取“统一领导、分级管理”的原则, 其中“统一领导”的领导指的是 ()。-->[项目经理](#)
- 47、编制工程项目资源消耗计划首先要进行资源 ()。 C.需求分析
- 48、编制进度计划的依据不包括-->[D.施工企业的资产总量](#)
- 49、编制进度计划的依据不包括 ()。-->[监理合同中关于总监理工程师的职责任务](#)
- 50、编制进度计划应考虑的因素不包括-->[D.项目可行性研究报告](#)
- 51、编制实施性成本计划的依据是 ()。-->[项目实施方案](#)
- 52、编制项目成本计划的责任主体通常为-->[A.施工方](#)
- 53、编制指导性成本计划的依据是-->[A.合同价](#)
- 54、编制指导性成本计划的依据是 ()。-->[合同价](#)
- 55、标志网络计划结束的最后一个节点, 称为-->[A.终点节点](#)
- 56、标准时, 劳务分包人应承担违约责任根据《建设工程施工合同 (示范文本) 》, 对于实施工程预付款的建设工程项目, 工程预付款的支付时间不迟于约定的开工日期前 () 天。-->[A.7](#)
- 57、丙级监理单位可以承担 () 以下的水利工程建设监理业务。-->[中型](#)
- 58、不属于施工成本编制依据的是 ()。-->[工程概算](#)
- 59、不属于施工成本管理任务的是 ()。-->[D.施工成本策划](#)
- 60、不属于施工承包合同文件。-->[可行性研究报告](#)
- 61、采用两个以上的指标比例进行分析, 特点是把对比分析的数值变成相对数, 再观察其相互之间的关系, 这种方法称为 ()。-->[D.比率法](#)
- 62、常见的施工测量复核包括工业建筑测量复核、民用建筑测量复核、高层建筑测量复核和管线工程测量复核, 其中, 厂房控制网测量应属于-->[A.工业建筑测量复核](#)
- 63、成本分析的基本方法包括比较法、因素分析法、差额计算法、比率法等, 其中, 对比技术经济指标, 检查目标的完成情况, 分析产生差异的原因, 进而挖掘降低成本的方法指的是-->[A.比较法](#)
- 64、成本分析的基本方法包括比较法、因素分析法、差额计算法、比率法等, 其中, 利用各个因素的目标值与实际值的差额来计算其对成本的影响程度的方法指的是-->[C.差额计算法](#)
- 65、成本分析是指-->[C.在成本核算的基础上,对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析](#)

66、成本分析应遵循特定的步骤，其中第一步应为-->[A.选择成本分析方法](#)

67、成本分析应遵循特定的步骤，其中最后一步应为-->[D.确定成本结果](#)

68、成本计划按照其发挥的作用可以分为竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划，其中竞争性成本计划是指（）-->[施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划](#)

69、成本计划按照其发挥的作用可以分为竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划，其中实施性成本计划是指-->[A.项目施工准备阶段的施工预算成本计划](#)

70、成本计划按照其发挥的作用可以分为竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划其中指导性成本计划是指-->[C.选派项目经理阶段的预算成本计划](#)

71、成本计划的编制以成本预测为基础,关键是-->[A.确定目标成本](#)

72、承包单位在开工前为工程所做的施工组织、施工工艺、施工计划等方面的设计,用来指导拟建工程全过程中各项活动的技术、经济和组织的综合性文件指的是-->[D.施工组织设计](#)

73、承包人按合同规定提交的最终付款申请单中,只限于提出（）后发生的新的索赔。-->[移交证书颁发](#)

74、承包人按合同规定提交了（）后,应认为已无权再提出在书颁发前所发生的任何索赔。-->[完工付款申请单](#)

75、承包商工程项目管理的中心是（）。-->[成本控制](#)

76、承包商自有设备的窝工费一般按（）计算。-->[机械折旧费](#)

77、承诺（）生效。-->[到达要约人时](#)

78、初步设计达到一定深度,建筑结构比较明确,能按照初步设计的平面、立面、剖面图纸计算出楼地面、墙身、门窗等分部工程项目的工程量时,此时比较适用的编制概算的方法是（）。-->[概算定额法](#)

79、从理论上讲,（）可以作为业主进行投资估算和制定标底的依据。D.概预算定额

80、从总体上阐述事故的应急方针、政策,应急组织结构及相关应急职责,应急行动、措施和保障等基本要求和程序,作为应对各类事故的综合性文件指的是-->[A.综合应急预案](#)

81、大气中的粒子状态污染物可分为（）。-->[C.降尘和飘尘](#)

82、大型复杂的项目,其项目组织形式宜采用（）。-->[矩阵式组织](#)

83、大型建筑工程项目总进度目标论证的核心工作是-->[A.通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性](#)

84、大中型工程项目按照子项目组成编制施工成本计划,将施工项目总成本分解的顺序为（）。-->[单项工程→单位工程→分部工程→分项工程](#)

85、单代号搭接网络计划描述前后工作间逻辑关系符号有（）个。-->[4](#)

86、单代号搭接网络计划中描述前后工作之间逻辑关系的符号有（）个。-->[4](#)

87、单代号网络图与双代号网络计划相比,具有的特点是（）。-->[工作持续时间表示直观](#)

88、单代号网络图中,节点表示（）。-->[工作](#)

89、单代号网络图中,一项工作必须有（）。-->[惟一的一个结点和相应的一个代号](#)

90、单项工程是指-->[A.具有独立的设计文件,建成后能够独立发挥生产能力或使用功能的工程项目](#)

91、当补充文件与招标文件内容不一致时,应以（）为准。-->[补充文件](#)

92、当工程按合同要求全部完成并具备验收条件时,承包人按（）的有关规定向发包人提供完整的竣工资料和验收报告。-->[国家工程竣工验收](#)

93、当工程分包时,分包单位应当对（）负责。A.总包单位

94、当工程师以书面形式要求暂时停工时,承包人应遵守并应（）。-->[妥善保护已完成的工程](#)

95、当监理工程师以书面形式要求暂时停工时,承包人应遵守并应（）。-->[妥善保护已完成的工程](#)

96、当网络图中某一非关键工作的持续时间拖延 Δ ,且大于该工作的总时差TF时,网络计划总工期将（）。-->[C.拖延 \$\Delta\$ -TF](#)

97、地基基础工程和主体工程,其最低保修期应为（）。-->[C.设计文件规定的该工程的合理使用年限](#)

98、对成本计划的实施进行控制和监督,保证成本目标实现的工作任务指的是-->[B.成本控制](#)

99、对各种风险衡量其风险量的工作称为（）。-->[风险分析](#)

100、对基础和主体结构阶段的施工应（）安排监督检查。-->[B.每月](#)

101、对结构复杂、施工难度大、专业性较强的工程项目,除制定项目总体安全保证计划外,还必须制定（）的安全技术措施。-->[单位工程或分部分项工程](#)

102、对施工承包企业而言,在施工准备阶段控制施工质量的主要工作内容之一是（）。-->[C.编制施工组织设计文件](#)

103、对施工作业面,原材料堆放点,住宿地等进行全方位监控,需要的监控系统为-->[D.视频监控系统](#)

104、对水利工程质量负全面责任的是（）。-->[项目法人](#)

105、对新建水利工程项目,项目法人一般应在（）正式组建。-->[可行性研究报告批准后](#)

106、对已正式签署的设计文件进行交底、审查和会审,对提出的问题予以记录的文件指的是-->[A.图纸会审记录](#)

107、对于承包人向发包人的索赔请求,索赔文件首先应由（）审核。-->[监理人](#)

108、对于工程风险和工程规模都不太大的工程项目应采用（）。-->[B.总价合同](#)

109、对于工程或设备开工和停工前、检修中,工程或设备竣工及试运行时的安全检查属于（）。-->[D.不定期检查](#)

110、对于难于控制的风险进行担保属于（）。-->[B.风险转移](#)

111、对于索赔,正确的描述是（）。-->[承包人可以向发包人索赔,发包人可以向承包人索赔](#)

112、对于一个完整的网络计划,标志网络计划开始的第一个节点,称为-->[C.起始节点](#)

113、对于一项工作而言,箭尾节点称为开始节点,标志着-->[C.一项或几项工作的开始](#)

114、对质量活动结果的评价认定和对质量偏差的纠正,属于（）的内容。-->[事后控制](#)

115、对专业分包人的工作和负责的工程,（）负有协调和管理的责任,并承担由此造成的损失。-->[B.总承包商](#)

116、对专业分包人负责的工程,（）负有协调和管理的责任,并承担由此造成的损失。-->[总承包商](#)

117、凡工程产品未满足质量要求,就称之为-->[A.质量不合格](#)

118、凡工程产品未满足质量要求,就称之为质量不合格,与预期或规定用途有关的不合格,称为-->[B.质量缺陷](#)

119、凡是工程质量不合格,必须进行返修、加固或报废处理,由此造成直接经济损失低于限额的称为-->[C.质量问题](#)

120、凡由于承包人一方的原因而引起的工程拖期,都属于（）。-->[不可原谅的拖期](#)

121、凡在居民密集区进行强噪声施工作业时,要严格控制施工作业时间,晚间作业不超过（）。-->[B.22时](#)

122、费用优化主要是指-->[A.在满足工期要求的基础上,以寻求最低工程费用为目标对计划方案调整过程](#)

123、分部工程的组成部分通常是指-->[D.分项工程](#)

124、分部工程是指-->[C.单位工程的组成部分,是按结构部位、路段长度及施工特点或施工任务将单位工程划分为若干个项目单元](#)

125、分部工程验收应由（）组织。-->[D.总监理工程师](#)

126、分项工程是指-->[D.分部工程的组成部分,是按不同施工方法、材料、工序及路段长度等将分部工程划分为若干个项目单元](#)

127、风险管理的工作流程首要环节是（）。-->[A.风险辨识](#)

128、风险量是指（）。-->[D.分析合同的解释是否合理](#)

129、该工程的临时食堂,用餐人数在（）人以上,应设置简易有效的隔油池,使产生的污水经过隔油池后再排入市政污水管内。-->[100](#)

130、各项紧前工作全部完成后,本工作最有可能开始的时刻应为-->[B.工作最早开始时间](#)

131、根据JGJ/T121—99《工程网络计划技术规程》,在双代号时标网络计划中是（）。-->[以实箭线表示工作,以虚箭线表示虚工作,以波形线表示工作的自由时差](#)

132、根据《安全生产管理条例》,下列建设工程活动中,不属于特种作业人员的有（）。-->[建筑外墙抹灰作业人员](#)

133、根据《标准施工招标文件》中通用条款的内容,如果承包人在施工过程中发现文物、古迹而导致工期延误时,承包人可以向发包人索赔（）。-->[工期+费用](#)

134、根据《建设工程施工合同（示范文本）》,对于实施工程预付款的建设工程项目,工程预付款的建设工程项目,工程预付款的支付时间不迟于约定的开工日期前（）天。-->[A.7](#)

135、根据《建设工程施工合同（示范文本）》,对于实施工程预付款的建设工程项目,工程预付款的支付时间不迟于约定的开工日期前（）天。-->[7](#)

136、根据《建筑施工安全检查评分标准》,安全检查方法包括（）。-->[“看”、“量”、“测”、“动作试验”等方法](#)

137、根据《企业职工伤亡事故分类标准》,轻伤是指损失（）。-->[不超过105个工作日的失能伤害](#)

138、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》(国务院令493号),生产安全事故发生后,受伤者或最先发现事故的人员应立即用最快的传递手段,向（）报告。-->[A.施工单位负责人](#)

139、根据《招标投标法》,下列评标成员人数正确的是（）。-->[C.5](#)

140、根据《质量管理体系》(GB/T19000-2000),施工企业开展质量管理和质量保证的基础是（）。-->[D.质量体系文件](#)

141、根据《中华人民共和国建筑法》的有关规定，工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的，有权（）。-->要求建筑施工企业整改

142、根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失，工程质量事故分为（）个等级。-->4

143、根据技术文件审核、审批制度，承包人的（）应提交监理人审批或审核。-->进度计划

144、根据建筑工程项目的组成内容和层次不同，按照分解管理的需要从大至小依次可分为-->A.建设项目、单项工程、单位工程、分部工程和分项工程

145、根据我国《招标投标法》的规定，下列情形中应作废标处理的是（）。-->D.投标文件签字人不是投标人的法定代表人

146、根据项目自身特点，针对可能发生的质量问题、质量通病，以及与国家规定的质量标准的差距，或者用户提出的更新、更高的质量要求，确定项目施工应达到的质量标准，这项工作指的是-->B.质量管理目标的确定

147、根据招投标法规定，招标人和中标人应当自中标通知书发出后（）天签订书面合同。-->30

148、工程变更工作的主要内容包括：①提出工程变更申请；②编制变更文件；③监理工程师发布变更指令；④监理与业主、承包商协商；⑤监理工程师审查工程变更；⑥监理工程师审批工程变更。将这些工作按照正确顺序排列的是（）。-->①⑤④⑥②③

149、工程产品在规定的时间内和规定的条件下完成的能力和维修的方便程度是指工程产品的（）。-->可信性

150、工程档案一般不少于（）套。-->2

151、工程地质、水文、气象条件和周边建筑、地下障碍物以及其他不可抗力等对施工质量的影响因素，指的是-->A.施工现场自然环境因素

152、工程管理信息化指的是-->A.工程管理信息资源的开发和利用，以及信息技术在工程管理中的开发和应用

153、工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的，有权（）。-->要求建筑施工企业改正

154、工程建设按照承包的形式分类，可以分为（）。-->D.总承包合同、专业承包合同和分包合同

155、工程建设按照合同任务的性质分类，可以分为（）。-->建设工程勘察合同、设计合同和施工合同

156、工程建设按照阶段分类，可以分为（）。-->建设工程勘察合同、设计合同和施工合同

157、工程建设合同按照性质分类，可以分为（）。-->建设工程勘察合同、设计合同和施工合同

158、工程建设活动中直接形成的具有归档保存价值的文字、图表、声像等各种形式的历史记录，统称为-->C.工程档案

159、工程建设项目竣工验收证明文件不包括（）。-->工程决算书

160、工程进度款的计算，主要涉及以下两个方面（）。-->A.工程量和单价

161、工程进度曲线（s形曲线）以横坐标表示时间，纵坐标表示（）。-->累计完成任务量

162、工程竣工验收报告经发包人认可后（）天内，承包人向发包人递交竣工结算报告及完整的结算资料。-->28

163、工程竣工验收后，真实反映建筑工程项目施工结果的图样指的是-->B.竣工图

164、工程开工前，现场质量检查主要检查-->B.是否具备开工条件

165、工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量清单项目，其相应综合单价首先应有（）提出。-->承包人

166、工程量清单应由（）提供。-->招标人

167、工程洽商分为技术洽商和经济洽商两种，通常情况下提出工程洽商的一方为-->D.施工单位

168、工程洽商分为两种，分别为-->D.技术洽商和经济洽商

169、工程网络计划费用优化的目的是为了寻求（）。-->工程总费用最低的工期安排

170、工程网络计划工期优化的目的是为了寻求（）。-->满足要求工期的计划安排

171、工程网络计划中的关键工作是指（）的工作。-->总时差最小

172、工程网络计划资源优化的目的是为了寻求（）。-->资源使用的合理安排

173、工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为（）幅面。-->A4

174、工程项目的工作质量包括（）及生产过程工作质量。-->社会工作质量

175、工程项目费用管理的关键阶段是（）。-->决策阶段

176、工程项目是一个多目标系统，那么这些不同目标之间的关系是（）。B.一致的

177、工程项目系统中，（）决定了工程项目的存在价值。A.环境系统

178、工程项目信息分类中，下列哪一项不属于按项目管理功能划分的（）。-->D.安全类信息

179、工程项目信息分类中，下列哪一项属于按工程项目建设的目标划分的（）。-->质量控制信息

180、工程项目质量管理中，应在数据和信息分析的基础上作出决策，这是质量管理原则中（）的要求。-->C.基于事实的决策方法

181、工程项目质量控制的基本原则是（）。-->质量第一，用户至上

182、工程项目总承包，通常也称为（）。-->交钥匙承包

183、工程验收的最小单位是-->A.检验批

184、工程预付款的预付时间应不迟于约定的开工日期前（）天。-->7

185、工程招标代理机构资格分为（）。-->甲、乙级

186、工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的承包形式是指（）-->设计-采购-施工（EPC）/交钥匙总承包

187、工地的临时食堂的用餐人数在（）人以上，应设置简易有效的隔油池，使产生的污水经过隔油池后再排入市政污水管内。-->D.100

188、工地四周设置连续、密闭的砖砌围墙，与外界隔绝进行封闭施工，围墙高度按不同地段的要求进行砌筑，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于-->A.2.5m

189、工期索赔，一般指（）要求延长工期。-->承包人向业主或者分包人向承包人

190、工序施工条件控制是指-->C.控制工序活动的各生产要素质量及环境条件质量

191、工序施工条件是指-->C.从事工序活动的各生产要素质量及生产环境条件

192、工序施工质量控制主要包括-->A.工序施工条件质量控制和工序施工效果质量控制

193、工作A有三项紧后工作B、C、D，其持续时间为：B=5、C=7、D=6，最迟完成时间为B=13、C=15、D=13，则工作A的最迟完成时间为（）。-->7

194、工作E有四项紧前工作A、B、C、D，其持续时间分别为：A=3、B=5、C=6、D=4，其最早开始时间分别为：A=7、B=5、C=5、D=9，则工作B的自由时差为（）。-->D.3

195、供货方的项目管理工作主要在（）阶段进行。-->C.施工

196、供货方进度管理的任务是-->A.依据供货合同对供货的要求管理供货工作进度

197、固体废物处理得最终技术是（）。-->填埋

198、固体废物处理的基本思想是（）。-->资源化、减量化和无害化

199、固体废物处理的基本思想是采取（）的处理。-->C.资源化、减量化和无害化

200、固体废物处理的最终技术使（）。-->D.填埋

201、关键工作指的是（）。-->C.网络计划中总时差最小的工作

202、关键线路的线路时间代表整个网络计划的总工期，称为-->A.计划工期

203、关键线路是指网络计划中，从起点节点至结束节点之间工作持续时间（）的线路。-->最长

204、关于施工文件档案管理的说法，正确的是（）。-->施工单位应当在工程竣工验收前，将形成的有关工程档案向建设单位归档

205、关于水利工程质量保修，下列说法不正确的是（）。-->保修期内出现质量问题，处理费用由原施工单位承担

206、关于职能式组织形式叙述中，错误的是（）。-->项目经理对项目全权负责，享有较大的自主权

207、关于自行招标与委托招标中，叙述错误的是（）。-->D.工程招标代理机构不可以跨省、自治区、直辖市承担工程招标代理业务

208、管理活动是循环活动，这个循环被称作（）。-->PDCA循环

209、管理跨度是指一个主管人员直接管辖的（）。-->下属人员的数量

210、贯穿于施工项目从投标阶段开始直至项目竣工验收阶段的全过程，并且是企业全面成本管理的重要环节，这是指（）。-->成本计划

211、国际工程项目报价中的保险费一般包括（）。B.第三方责任保险费

212、国务院建设主管部门接到重大事故和特别重大事故的报告后，应当立即报告给-->D.国务院

213、合同管理从（）开始，一直到合同履行结束。B.合同谈判

214、合同无效，（）无效。-->自始

215、合同无效、被撤销或者终止的，（）独立存在的有关解决争议方法的条款的效。-->不影响合同中

216、合同一方当事人提出变更合同要求，在双方就变更内容协商期间，合同应（）。-->继续有效

217、合同诊断不包括（）。-->分析合同的解释是否合理

218、合同中综合单价因工程量变更需调整时，除合同另有约定外，工程量清单漏项引起的工程量增减，其相应综合单价由（）提出。-->承包商

219、合同中综合单价因工程量变更需调整时，合同另有约定外，工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量增减，其相应综合单价由（）提出。-->承包商

220、横道图进度计划的优点是（）。-->表达方式直观

221、横道图进度计划法是（）的进度计划方法。-->传统

222、环境是指（）。-->组织运行活动的外部存在

223、混凝土工程中每一仓号为一个（）。-->单元工程

224、基础设施工程、房屋建筑的地基基础工程和主体结构工程保修期为（）。-->为设计文件规定的该工程的合理使用年限

225、基于 FIDIC 合同条件，宜采用新的费率或价格的情况有（）。-->A.如某项工作实际测量的工程量比工程量表或其他报表中的工程量的变动大于 10%时

226、已知在双代号网络计划中，某工作有四项紧后工作，它们的最迟开始时间分别为 18 天、20 天、21 天和 23 天。如果该工作的持续时间为 6 天，则其最迟开始时间为（）。-->12 天

227、计划中的虚工作（）。-->既不消耗时间，也不消耗资源

228、计算材料的储备资金考虑的因素包括-->A.日平均用量、材料单价和储备天数

229、甲、乙、丙三方在场，甲向乙提出要约，乙未答复，丙提出完全同意，则丙的行为是（）。-->新要约

230、假设工作 c 的紧前工作为 A、B，如果 A、B 两项工作的最早开始时间分别为 6 天和 7 天，持续时间分别为 4 天和 5 天，则工作 C 的最早开始时间为（）。-->12 天

231、坚持按照 PDCA 的循环过程不断完善和提高的全面质量管理观点中的“C”表示（）。-->检查

232、监督机构编制单位工程质量监督报告，在竣工验收之日起（）天内提交竣工验收备案部门。-->B.5

233、监理单位是指取得监理资格等级证书、具有（）资格从事工程建设监理的单位。-->法人

234、监理单位应（）所监理工程的建设目标的实现。-->控制

235、监理单位应及时审核承包人在收到保修责任终止证书后提交的最终付款申请及结算清单，签发（），报发发包人批准。-->最终付款证书

236、监理机构应及时审核承包人在收终付款申请及结算清单，签发（），报发发包人批准。-->最终付款证书

237、监理实施细则是由（）组织编制。-->专业监理工程师

238、监理文件即-->B.监理单位在工程设计、施工等监理过程中形成的文件

239、检验成本计划是否实现的工作任务指的是-->C.成本核算

240、检验批验收应由（）组织。-->A.专业监理工程师

241、检验批质量是否合格主要取决于-->B.主控项目和一般项目的检验结果

242、建安工程价款的动态结算时，不能采用的方法是（）。-->修正总价法

243、建设方提供的项目管理服务属于（）方的项目管理。-->业主

244、建设工程档案管理中，施工单位应实行（）负责制，逐级建立、健全施工文件管理岗位责任制。-->技术负责人

245、建设工程合同条款有缺陷属于（）风险。-->商务

246、建设工程监理活动是指具有相应资质的工程监理企业，受建设单位的委托，承担其项目管理工作，并对承包单位履行（）的行为进行监督和管理。-->建设合同

247、建设工程三级安全教育包括进入企业、进入工地、进入（）。-->班组

248、建设工程施工安全控制中将危险源分为（）类。-->2

249、建设工程施工劳务分包合同中，施工组织设计由（）负责编制。C.工程承包人

250、建设工程施工项目竣工验收应由（）组织。-->建设单位

251、建设工程施工招标应该具备的条件不包括以下哪一项（）。-->有招标所需的设计图纸及技术资料

252、建设工程施工招标应该具备的条件不包括以下哪一项（）。-->C.资金尚未落实

253、建设工程项目按其成本构成编制施工成本计划时，是指将施工成本分解为（）。-->人工费、材料费、施工机械使用费、措施费、间接费

254、建设工程项目的全寿命周期包括项目的（）-->决策阶段、实施阶段、使用阶段

255、建设工程项目的职业健康安全管理目的是（）。-->保护建设工程产品生产者和使用者的健康与安全

256、建设工程项目的组织结构如采用矩阵组织结构模式，则每一个工作部门的指令源有（）个。-->2

257、建设工程项目管理的三大目标是（）。-->费用、进度、质量

258、建设工程项目管理规划的编制应由（）负责。-->项目经理

259、建设工程项目管理因重视利用信息技术的手段进行信息管理，其核心的手段是（）。-->基于网络的信息处理平台

260、建设工程项目管理中的“费用目标”对施工方而言是（）。-->B.成本目标

261、建设工程项目进度控制的工作程序为（）。-->D.目标的分析和论证、编制计划、跟踪计划的执行、调整计划

262、建设工程项目进度控制的主要工作环节而言，其正确的工作程序为（）。-->目标的分析和论证、编制计划、跟踪计划的执行、调整计划

263、建设工程项目施工成本控制包括若干环节，其中最具有实质性的环节是（）。-->纠偏

264、建设工程项目施工成本偏差是指（）之差。-->已完工程实际施工成本与已完工程计划施工成本

265、建设工程项目施工质量验收时，对施工质量保证资料的检查包括施工全过程的技术质量管理资料。其中，有以原材料、施工检测、测量复核及（）资料为重点检查内容。-->功能性试验

266、建设工程项目信息管理的目的是（）。-->为项目建设的增值服务

267、建设工程项目一般应采用（）方式。-->公开招标

268、建设工程项目招标一般应采用（）方式。-->B.公开招标

269、建设工程项目质量管理的 PDCA 循环工作原理中，“P”是指（）。-->A.计划

270、建设工程项目质量控制 PDCA 循环过程中，下列提法正确的是（）。-->D.包括行动方案交底和展开作业技术活动两个环节

271、建设工程质量监督档案按（）建立。-->A.单位工程

272、建设工程质量监督档案归档前，应由（）签字。-->A.质量监督机构负责人

273、建设监理的行为主体是（）。-->监理单位

274、建设监理是建设领域（）的产物。-->专业化分工

275、建设项目管理控制目标中不包括（）。-->安全控制

276、建设项目规模的合理选择关系到项目的成败，决定着项目工程造价的合理与否。项目规模合理化的制约因素主要包括（）。-->资金因素、技术因素、市场因素

277、建设项目后评价在（）进行。-->竣工验收后

278、建设主管部门按照有关规定逐级上报事故情况时，每级上报的时间不得超过-->D.2 小时

279、建造师职业资格注册的有效期为（）年。-->5

280、建筑安装工程费中的措施费不包括（）。A.工程排污费

281、建筑分项工程质量验收是在（）验收合格的基础上进行。-->抽样检查

282、建筑工程计量与计价的最基本部分是（）-->分项工程

283、建筑工程施工合同标的具有（）的特点。-->特殊性

284、建筑工程施工合同的内容具有（）的特点。-->复杂性

285、建筑工程施工进度计划从计划的功能区分，可分为控制性施工进度计划、指导性施工进度计划和实施性施工进度计划，具体组织施工的进度计划是-->B.实施性施工进度计划

286、建筑工程施工质量验收最终要以书面形式给出的评定结论应为（）。-->合格或不合格

287、建筑工程项目管理规划的编制应由（）-->B.动态控制 br

288、建筑工程项目目标控制的正确过程是（）-->B.总时差 br

289、建筑工程项目施工质量保证金体系运行围绕的主线为-->D.质量计划

290、建筑工程项目信息管理中的公共信息主要包括-->B.法律、法规和部门规章信息，市场信息以及自然条件信息

291、建筑工程项目与其他项目一样，作为被管理的对象，具有许多特征，相比较而言，最主要的特征是-->A.单件性或一次性

292、建筑工程质量监督档案须按（）建立。-->单位工程

293、建筑企业项目经理资质管理制度向建筑师职业资格制度过度的时间定为（）年。-->D: 5br

294、建筑施工企业的三级安全教育是指（）。-->公司层教育、项目部教育、作业班组教育

295、建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人一般为-->D.项目经理

296、建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为（）年。-->3

297、箭线画成水平直线、折线或斜线，而以水平直线为主，其水平投影方向应（）-->自左向右

298、将同类指标不同时期的数值进行对比，求出比率，以分析该项指标的发展方向和发展速度的成本分析方法是（）。-->D.动态比率法

299、节点是指网络图中箭线两端标有编号的圆圈，在双代号网络图中，节点表示-->A.一项工作或若干项工作开始或结束的时间点

300、经批准可以进行邀请招标的有（）。-->拟公开招标的费用与项目的价值相比，值得的项目

301、就建设工程项目进度控制的主要工作环节而言，其正确的工作程序为（）。-->目标的分析和论证、编制计划、跟踪计划的执行、调整计划

302、矩阵式组织机构是一种较为新型的组织机构模式，其指令源有（）。-->2

303、具有工程监理相应资质等级并与被关系他利害关系的工程设计单位（）进行该工程的监理。-->可以

304、具有工程监理相应资质等级并与被监理工程的施工单位没有隶属关系或者其他利害关系的工程设计单位()进行该工程的监理。

-->可以

305、开标应当在招标文件确定的()公开进行。-->提交投标文件截止时间的同一时间

306、开发方提供的项目管理服务属于()方的项目管理。-->业主

307、开展工期优化的方法主要是-->D.压缩关键工作的持续时间

308、控制较强噪声施工作业时间应做到()。-->凡在人口密集区进行较强噪声作业时,须严格控制作业时间

309、控制项目目标的主要措施中最主要的是()。-->C.组织措施

310、利用工程网络计划编制进度计划,必须()。-->C.通过网络分析确定关键路线,以控制进度

311、利用施工图改绘竣工图,必须标明变更修改依据;凡施工图结构、工艺、平面布置等有重大改变,或变更部分超过图面()的,应当重新绘制竣工图。-->A.1/3

312、利用直方图整理统计数据,了解统计数据的(),即数据分布集中或离散的状况,从中掌握质量能力状况。-->分布特征

313、流水步距是指两个相邻的工作队进入流水作业的()。-->最小时间间隔

314、流水节拍是指-->B.每个专业班(组)在各个施工段上完成相应的施工任务所需要的工作延续时间

315、流水节拍是指某个专业队在()上的施工作业时间。-->一个施工段

316、流水施工横道图能够正确表达()。-->工作开始时间和完成时间

317、流水施工是建筑工程项目施工有效的科学组织方法,其实质就是-->B.连续作业和均衡施工实现节约工作时间和提供生产效率的目的

318、流水施工水平图又称为-->B.横道图

319、流水施工一般用横道图表达,横坐标表示-->B.流水施工的持续时间

320、流水施工中的工艺参数是指()。-->施工过程数

321、论证建设工程项目总进度目标时,其工作内容包括:①编制总进度计划;②项目的工作编码③项目结构分析等工作。上述三项工作正确的程序为()。-->③--②--①

322、马斯诺理论中将人的需求理论由低到高分为()。①生理需要②情感和归属需要③尊重需要④安全需要⑤自我价值实现需要

-->①④②③⑤

323、没有()的指示,承包人不得擅自变更。-->监理人

324、每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源的组织机构是()。-->职能式

325、每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源的组织机构是()组织机构。-->职能

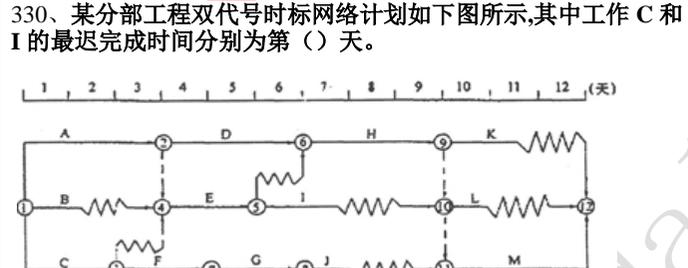
326、某城市准备实施一个大型地铁建设项目。对于该项目的组织系统宜采用的组织结构模式是()。-->矩阵组织结构

327、某打桩工程合同约定,某月计划完成工程桩120根;单价为1.2万元/根。时值月底经确认的承包商实际完成的工程桩为110根;实际单价为1.3万元/根,则该工程的已完工程预算费用(BCWP)为()万元。-->A.132

328、某大跨度体育场项目钢结构施工的成本管理措施中,属于技术措施的有()。-->D.提出多个钢结构吊装方案

329、某地下工程合同约定:计划1月份开挖土方80000m³,2月份开挖160000m³,合同单价为85元/m³。而至各月底,经确认的工程实际进展情况为:1月份实际开挖土方90000m³,2月份开挖180000m³,实际单价均为72元/m³。则到1月底,该工程的费用偏差为()元。-->-85

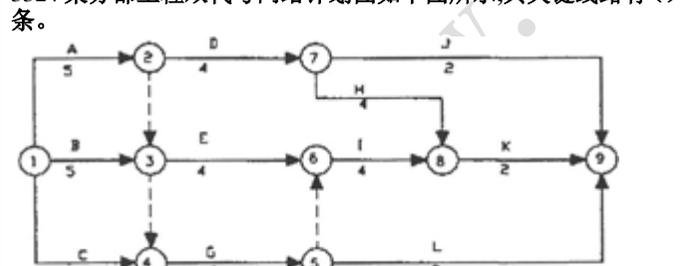
330、某分部工程双代号时标网络计划如下图所示,其中工作C和I的最迟完成时间分别为第()天。



B.4和9

331、某分部工程双代号时标网络计划如下图所示,其关键线路有(D5)条。-->

332、某分部工程双代号网络计划图如下图所示,其关键线路有()条。



答案: D.5

333、某分部工程由A、B、C、D四个施工过程组成成倍节拍流水,已知 $t_a=2$ 天, $t_b=4$ 天, $t_c=2$ 天, $t_d=6$ 天,则步距K为()天。-->2

334、某工程,已完工作预算费用为30万元,已完工作实际费用为28万元,计划工作预算费用33万元,则下列说法错误的是()。-->D.项目进度提前

335、某工程,由挖基坑、浇垫层、砌砖基、回填土四个施工过程组成,它们的流水节拍均为2天,若施工段数为4段,则其流水工期为()天。-->D.14

336、某工程各流水参数分别为 $n=5,m=4,K=3$ 天,则其流水步距为()天。-->C.3

337、某工程计划中A工作的持续时间为5天,总时差为8天,自由时差为3天。如果A工作实际拖延13天,则会影响工程计划工期为()天。-->5

338、某工程计划中的A工作的持续时间为5天,总时差为8天,自由时差为4天。如果A工作实际进度拖延12天,则会影响工程计划工期()天。-->4

339、某工程某月计划完成工程100根。计划单价为1.3万元/根。实际完成工程桩110根,实际单价为1.4万/根。则费用偏差(CV)为()万元。-->-11

340、某工程某月实际完成工程价款100万,价格调整用调值公式。调值公式中的固定系数是0.2。本月参加调价的因素除人工费的价格指数上升了20%外,其他都没有发生变化,人工费占合同调值部分的40%,不计其他,本月实际应结算的工程款为()万元。-->106.4

341、某工程双代号时标网络计划如下图所示,工作B的总时差为()周。-->B.1

342、某工程停工1个月,其机械使用费的索赔计算依据为()。-->A.自有机械窝工费按台班折旧费索赔

343、某工程由ABC三个施工过程组成,划分四个施工段,流水节拍分别为3d,3d,6d;组织异节奏流水施工,该项目工期为()。-->A.21d

344、某工程由挖基坑、浇垫层、砌砖基、回填土四个施工过程组成,它们的流水节拍均为2天,若施工段数为4段,则其流水工期为()天。-->14

345、某工程由于施工现场管理混乱,质量问题频发,最终导致在建的一栋办公楼施工至主体2层时倒塌,死亡11人,则该起质量事故属于()。-->重大质量事故

346、某工地在一天混凝土作业完成后,指派一个新工人做清理工作,该工人违反有关规定,在搅拌机未断电、身边无其他人员的情况下,站在搅拌机料斗上用水冲洗机内残料,不小心碰到控制搅拌机起落的扳把,带动料斗翻起,造成该工人被挤伤。该起事故属于()作用的结果。-->两类危险源共同

347、某工人在施工作业过程中脚部被落物砸伤,休养了30周。根据《企业职工伤亡事故分类标准》(GB6441—86),该工人的伤害程度为()。-->B.重伤

348、某工作的最早开始时间为第10天,最早完成时间为第20天,工作总时差为7天,自由时差为4天,在不影响总工期的前提下,该工作最迟开始时间为第()天。-->17

349、某公司向保险公司投保的做法,是风险响应策略中的()。-->D.风险转移

350、某合同中规定违约金为20万元,该合同在外,违约方还应向对方支付赔偿金()。-->7万元

351、某混凝土工程,合同约定的某月计划完成工程量500m³,单价600元/m³。至月底,经确认的承包商实际完成工程量为400m³,实际单价700元/m³,则该工程的费用绩效指数(CPI)为()。-->0.857

352、某混凝土结构工程的框架柱表面出现局部蜂窝麻面。经调查分析,其承载力满足设计要求。则对该框架柱表面质量问题的恰当处理方式是()。-->加固处理

353、某基础土方工程,招标文件中估计工程量为5000m³,合同中规定,土方工程单价为5元/m³,当实际工程量超过估计工程量15%时,调整单价为4元/m³,工程结束时实际完成土方工程量为5600m³,则土方工程款为()元。-->28000

354、某建设工程项目的总承包商在该项目组织结构设计采用了线性组织结构模式,这种组织结构的特点是()。-->每个工作部门只接受一个上级的直接领导

355、某建设工程项目施工过程中,由于质量事故导致工程结构受到破坏,造成6000万元的直接经济损失,这一事故属于()。-->C.重大事故

356、某建设项目管理公司的组织系统采用了矩阵组织结构模式，其纵向管理部门有合同管理部、计划管理部、技术管理部、财务部和人事管理部等，其横向的工作部门在以下选项中通常是（）。-->**B.项目部**

357、某桥梁工程桩基施工过程中，由于操作平台整体倒塌导致6人死亡，52人重伤，直接经济损失118万元，根据安全事故造成的后果，该事故属于（）。-->**B.重大事故**

358、某施工企业与业主签订了某工程的施工承包合同，经监理工程师审核批准的施工进度计划如下图所示（时间单位：天），监理工程师审核批准的施工进度计划工期是（）天。-->**D.300**

359、某施工项目部，落实实现进度计划的资金保证措施，以及为保证进度计划采取的奖惩手段，该项进度控制措施属于（）。-->**C.经济措施**

360、某土方工程，工程量清单的工程量为1100m³，合同约定的综合单价为16元/m³，且实际工程量减少超过10%时可调整单价，单价调整为15元/m³。经工程师计量，承包商实际完成的土方量为1000m³，则该土方工程的价款为（）。-->**1.6万元**

361、某土方工程，工程量清单的工程量为1100m³，合同约定的综合单价为16元/m³，且实际工程量增加超过10%时可调整单价，单价调整为18元/m³。经工程师计量，承包商实际完成的土方量为1200m³，则该土方工程的价款为（）。-->**1.92万元**

362、某土方工程，某月计划开挖160000m³，合同单价85元/m³，到月底实际完成土方量为180000m³，实际单价72元/m³，则该工程的以工作量表示的进度偏差（SV）为（）万元。-->**C.170**

363、某项目编制施工成本计划时，先将成本按分部分项工程进行了划分，又根据施工进度计划将各分部分项工程成本按月汇总进行编制，形成各月成本支出计划，这种编制方法属于（）。-->**C.按工程进度编制施工成本计划**

364、某项目进行成本偏差分析，结果如下：已完工程实际施工成本-已完工程计划施工成本>0，拟完工程计划施工成本-已完工程计划施工成本<0，则说明（）。-->**成本超支，进度提前**

365、某总承包项目部，在进行施工文件立卷时，将绝密、机密、秘密三种不同密级的文件列入同一案卷（保密卷）。本工程施工文件的密级应（）。-->**A.定为绝密**

366、目前，根据规定大、中型工程项目施工的项目经理必须取得-->**A.建造师注册证书**

367、能够全面反映建设工程施工全过程质量控制和保证的依据性证明资料是（）。-->**工程质量控制资料**

368、年度成本分析的依据是-->**D.年度成本报表**

369、旁站监理人员实施旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为的，有权责令施工企业立即（）。-->**D.直方图法**

370、旁站监理是指监理人员在建设工程项目施工阶段监理中，对关键部位、关键工序的（）实施全过程跟班的监督活动。-->**施工质量**

371、评标委员会中技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的（）。-->**三分之二**

372、企业安全管理中最基本的制度是（）。-->**安全生产责任制**

373、企业质量管理体系认证的有效期限为（）年。-->**3**

374、取得监理工程师资格证书后的人员，还必需经过（）才能从事监理工作。-->**注册**

375、如果把进度偏差与成本偏差联系起来，则进度偏差可表示为（A）与已完计划施工成本的差异。-->**B. ②①③④⑤**

376、如果把进度偏差与成本偏差联系起来，则进度偏差可表示为（）与已完工程计划施工成本的差异。-->**拟完工程计划施工成本**

377、如果施工过程中发生工程变更，合同中有类似变更工程价格，则（）确定变更价款。-->**B.可以参照类似价格**

378、如果施工过程中发生工程变更，合同中只有类似变更工程价格，则（）确定变更价款。-->**D.由承包人提出价格，工程师确认后**

379、若合同无效，则（）。-->**A或B**

380、若仅考虑节约资金贷款利息，则工作的开工时间通常按-->**C.最迟开始时间**

381、伤亡事故按安全事故伤害程度分类，可分为（）。-->**A.轻伤、重伤、死亡**

382、设计方的项目管理管理工作涉及到项目（）。D.设计准备阶段至保修期

383、设计方进度管理的任务是-->**D.依据设计任务委托合同对设计工作的要求管理设计工作进度**

384、涉及国家安全和国家秘密工程，最适宜招标方式是（）。-->**邀请招标**

385、涉及结构安全的材料及施工内容，应有按照规定对材料及施工内容进行（）检测资料。-->**C.见证取样**

386、申请领取施工许可证属于（）阶段的工作。-->**施工准备阶段**

387、审核有关技术文件、报告或报表，是对工程质量进行全面管理的重要手段，下列不属于要审核的一项是-->**D.施工项目经理资历和证书注册情况**

388、生产安全事故发生后，受伤者或最先发现事故的人员应立即用最快捷的传递手段，将发生事故的时间、地点、伤亡人数、事故原因等情况，报告给-->**B.施工单位负责人**

389、施工安全技术措施计划的验证不包括（）。-->**持续改进**

390、施工安全控制的特点不包括（）。-->**建设工程项目的分散性**

391、施工成本分管理措施中，（B技术措施）的关键是：一是要能提出多个不同的技术方案，二是要对不同的技术方案进行技术经济分析。-->

392、施工成本分析是施工成本管理的主要任务之一，下列关于施工成本分析的表述中正确的是（）。-->**施工成本分析应贯穿与施工成本管理的全过程**

393、施工成本管理措施中，（）的关键是：一是要能提出多个不同的技术方案，二是要对不同的技术方案进行技术经济分析。-->**技术措施**

394、施工成本管理的成本决策与计划的依据是（）。-->**成本预测**

395、施工成本管理的措施包括组织措施、技术措施、经济措施和（）。-->**合同措施**

396、施工成本管理的六项主要任务中，第一项任务是（）。-->**成本预测**

397、施工成本管理的六项主要任务中，其中成本控制的紧后工作应为（）。-->**成本核算**

398、施工成本管理的六项主要任务中，首先是成本预测，成本预测的紧后工作应为（）。-->**成本计划**

399、施工成本管理的六项主要任务中，最后一项任务是（）。-->**成本考核**

400、施工成本管理中开展成本控制与核算的基础是（）。-->**B.成本计划**

401、施工成本核算的对象通常是-->**D.单位工程**

402、施工成本核算的基本环节中，不包括（）。-->**衡量成本降低的实际成果，对成本指标完成情况进行总结和评价**

403、施工成本控制的步骤主要包括：①分析、②比较、③预测、④纠偏、⑤检查。其正确的顺序为（）。-->**②①③④⑤**

404、施工成本控制的实施步骤为（）。-->**比较、分析、预测、纠偏、检查**

405、施工成本控制工作的核心是成本（）。-->**B.分析**

406、施工成本控制中最具实质性的一步是（）。-->**D.纠偏**

407、施工承包单位对工程质量问题的责任不能因（）而减轻责任。-->**监理单位验收失误**

408、施工单位应当在工程竣工验收前，将形成的有关工程档案向（）归档。-->**B.建设单位**

409、施工单位质量管理体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素，指的是-->**B.施工质量管理环境因素**

410、施工方的项目管理工作涉及（）全过程。-->**设计前的准备阶段至保修期**

411、施工进度管理的任务是-->**B.依据施工任务委托合同对施工进度的要求管理施工工作进度**

412、施工方进度控制的任务是（）对施工进度的要求控制施工进度。-->**依据施工任务委托合同**

413、施工方进度控制的任务是依据（）对施工进度的要求控制施工进度。-->**施工任务委托合同**

414、施工方信息管理手段的核心是-->**C.实现工程管理信息化**

415、施工过程的连续性是指施工过程中各阶段、各工序之间在（）具有紧密衔接的特性。-->**A.在时间上**

416、施工过程监督中的质量监督是（）。-->**全过程监督**

417、施工过程中形成的确保建筑工程定位、尺寸、标高、位置和沉降量等满足设计要求和规范规定的资料，通常指的是-->**B.工程测量文件**

418、施工过程中政府质量监督的内容包括（）。-->**监督机构按照监督方案对工程项目全过程施工的情况下进行不定期的检查**

419、施工合同按照计价方式分类，可以分为（）。-->**单价合同、总价合同、成本加酬金合同**

420、施工机械操作人员的知识、经验和能力的风险属于（）类型。-->**组织风险**

421、施工进度计划表、资源计划表、资源表、完成工作分析表作为建筑工程项目信息，均属于-->**B.项目进度控制信息**

422、施工企业根据监理企业制订的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位施工前（）小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。-->**24**

423、施工企业开展质量管理和质量保证的基础是（）。-->**D.质量体系文件**

424、施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者，项目经理不仅要考虑项目的利益，还应服从（）的整体利益。-->**本企业**

425、施工企业质量管理体系文件中，阐明质量政策、质量体系等的文件是（）。-->**质量手册**

426、施工现场安全标志分为-->**A.禁止标志、警告标志、指令标志和提示标志**

427、施工现场安全警示牌的设置应遵循“标准、安全、醒目、便利、协调、合理”的原则，其中“安全”是指-->**C.设置后其本身不能存在潜在危险，应保证安全**

428、施工现场安全警示牌的设置应遵循“标准、安全、醒目、便利、协调、合理”的原则，其中“便利”是指-->**D.设置的位置和角度应便于人们观察和捕获信息**

429、施工现场安全警示牌的设置应遵循“标准、安全、醒目、便利、协调、合理”的原则，其中“标准”是指-->**B.图形、尺寸、色彩、材质应符合标准**

430、施工现场安全警示牌的设置应遵循“标准、安全、醒目、便利、协调、合理”的原则，其中“合理”是指-->**D.尽量用适量的安全标志反映出必要的安全信息，避免漏设和滥用**

431、施工现场安全警示牌的设置应遵循“标准、安全、醒目、便利、协调、合理”的原则，其中“协调”是指-->**A.同一场所设置的各种标志牌之间应尽量保持其高度、尺寸及与周围环境的协调统一**

432、施工现场安全警示牌的设置应遵循标准、安全、醒目、便利、协调、合理的原则，其中标准是指（）-->**图形、尺寸、色彩、材质应符合标准**

433、施工现场出入口明显处应设置“五牌一图”，其中“一图”指的是-->**C.施工现场总平面图**

434、施工现场出入口明显处应设置“五牌一图”，其中“一图”指的是（）-->**在建设工程项目进度计划系统中各进度计划或各子系统相互独立，关联性不强**

435、施工现场出入口明显处应设置五牌一图，其中一图指的是（）-->**施工现场总平面图**

436、施工现场发生安全事故后，首先应该做的工作是（）。-->**抢救伤员，排除险情**

437、施工现场禁止标志是指-->**C.用来禁止人们不安全行为的图形标志**

438、施工现场警告标志是指-->**B.用来提醒人们对周围环境引起注意，以避免发生危险的图形标志**

439、施工现场平面和空间环境条件，各种能源介质供应，施工照明、通风、安全防护设施，施工场地给水排水以及交通运输和道路条件等因素，指的是-->**C.施工作业环境因素**

440、施工现场提示标志是指-->**D.用来向人们提供目标所在位置与方向性信息的图形标志**

441、施工现场指令标志是指-->**A.用来强制人们必须做出某种动作或必须采取一定防范措施的图形标志**

442、施工项目部的管理团队的核心一般为-->**D.项目经理**

443、施工项目成本控制应贯穿项目全过程，具体是指（）的阶段。-->**从施工投标开始直至竣工验收**

444、施工项目经理的基本工作不包括（）。-->**编制施工进度计划**

445、施工项目目标控制不包括（）。-->**投资控制**

446、施工项目一旦发生安全事故，必须实施“四不放过”的原则，不包括（）。-->**B.事故损失未挽回不放过**

447、施工项目一旦发生安全事故，必须实施“四不放过”的原则，其中落实此项原则，最核心的环节是-->**B.事故现场处理**

448、施工项目一旦发生安全事故，必须实施四不放过原则，其中落实此项原则，最核心的环节是（）-->**事故现场处理**

449、施工验收质量控制是对工程项目中各类已完工程质量的控制，该工作应在（）进行。-->**项目施工全过程各阶段**

450、施工质量保证工作是（）的行为。-->**承包人**

451、施工质量保证体系的运行，按照计划、实施、检查和处理的步骤展开，其中首要环节应为-->**A.计划**

452、施工质量保证体系的运行，应按照（）的步骤展开。-->**C.计划→实施→检查→处理**

453、施工质量保证体系的运行，应以（）为重心。-->**C.过程管理**

454、施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，应用 PDCA 循环的原理，按照计划、实施、检查和处理的步骤展开，其中计划是指-->**A.确定质量管理的方针、目标，以及实现方针、目标的措施和行动方案**

455、施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，应用 PDCA 循环的原理，按照计划、实施、检查和处理的步骤展开，其中检查是指-->**C.对照计划，检查执行的情况和效果，及时发现计划执行过程中的偏差和问题**

456、施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，应用 PDCA 循环的原理，按照计划、实施、检查和处理的步骤展开，其中实施是指-->**B.计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动**

457、施工质量管理的时间段为-->**B.工程项目施工安装和竣工验收阶段**

458、施工质量管理是工程项目施工各级管理职能部门的共同职责，其中第一负责人为-->**D.施工项目经理**

459、施工质量管理计划可以按内容分为-->**D.施工质量工作计划和施工质量成本计划**

460、施工质量检验，可以分为自检、互检、专检和交接检验，这是按照（）进行的分类。-->**A.检验方式**

461、施工质量控制依据分为共同性依据、专业技术性依据和项目专用性依据，其中共同性依据是指-->**D.适用于施工阶段，且与质量管理有关的通用的、具有普遍指导意义和必须遵守的基本条件**

462、施工质量控制依据分为共同性依据、专业技术性依据和项目专用性依据，其中专业技术性依据是指-->**C.针对不同的行业、不同质量控制对象制定的专业技术法规文件**

463、施工质量控制应贯彻全面、全过程质量管理的思想，运用动态控制原理，进行质量的事前控制、事中控制和事后控制，其中事前控制主要是指-->**A.正式施工前进行的主动质量控制**

464、施工质量控制应贯彻全面、全过程质量管理的思想，运用动态控制原理，进行质量的事前控制、事中控制和事后控制，其中事中控制主要是指-->**B.施工质量形成过程中，对影响施工质量的各种因素进行全面的动态控制**

465、施工质量事故的处理程序，正确的是（）。-->**D.事故调查→事故原因分析→制定事故处理方案→事故处理→事故处理鉴定验收→提交处理报告**

466、施工质量影响因素主要有“4M1E”，其中“1E”是指（）。-->**D.环境**

467、实施工程预付款的建设工程项目，工程预付款的支付时间不迟于约定的开工日期前（）天。-->**A: 7**

468、实现施工阶段进度管理的首要条件是-->**A.有一个符合客观条件的、合理的施工进度计划**

469、实行工程预付款的，预付时间应不迟于约定的开工日期前（）天。-->**7**

470、是希望和他人订立合同的意思表示。-->**要约**

471、是希望他人向自己发出要约的意思表示。-->**要约邀请**

472、是指监理单位按照监理合同约定，在施工现场对工程项目的重要部位和关键工序的施工，实施连续性的全过程检查、监督与管理。-->**旁站监理**

473、是指监理单位对所监理的工程项目进行的定期或不定期的检查、监督和管理。-->**巡视检验**

474、是指监理单位在承包人对试样自行检测的同时，独立抽样进行的检测，核验承包人的检测结果。-->**平行检验**

475、是指监理单位在承包人行检测的同时，独立抽的检测，核验承包人的检测结果。-->**平行检验**

476、是指为了达到质量要求所采取的作业技术和活动。-->**质量控制**

477、是指在承包人对试样进行检测时，实施全过程的监督，确认其程序、方法的有效性以及检测结果的可靠性，并对该结果确认。-->**跟踪检验**

478、首先把项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中，再进一步分解为分部工程和分项工程，该种施工成本计划的编制方式属于（）编制的施工成本计划。-->**B.按项目组成**

479、受建筑施工企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者指的是-->**D.项目经理**

480、双代号时标网络计划中以波形线表示（）。-->**工作的自由时差**

481、双代号时标网络图中（）对应的时标值为该工作的最早完成时间。-->**实箭线末端**

482、双代号网络计划图中，需要用虚箭线来表示工作之间的（）。-->**逻辑关系**

483、双代号网络计划图中，完成某条线路上各项工作所需要总的持续时间，称为-->**D.线路时间**

484、双代号网络计划图中线路时间最长的线路称为-->**A.关键线路**

485、双代号网络计划中的虚工作（）。-->**只表达相邻工作间的逻辑关系**

486、双代号网络图中，虚箭线表示（）。-->**工作之 I 可逻辑关系**

487、双代号网络图的终点编号的主要特点是（）。-->**无外向箭线**

488、双代号网络图的终点的主要特点是（）。-->**无外向箭线**

489、双代号网络图和单代号网络图的最大区别是（）。-->**表示工作的符号不同**

490、双代号网络图绘制步骤最后一步为-->**C.按照网络图节点编号规则进行节点编号**

491、双代号网络图中，工作自由时差指的是-->**B.在不影响紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间**

492、双代号网络图中，工作总时差指的是-->**A.在不影响计划工期的前提下，本工作可以利用的机动时间**

493、双代号网络图中，工作最迟开始时间是指-->**C.在不影响整个网络计划按计划工期完成的前提下，工作的最迟开始时刻**

494、双代号网络图中，工作最迟完成时间是指-->**D.在不影响整个网络计划按计划工期完成的前提下，工作的最迟完成时刻**

495、双代号网络图中，工作最早开始时间是指-->**A.各项紧前工作全部完成后，本工作有可能完成的最早时刻**

496、双代号网络图中，工作最早完成时间是指-->**B.各项紧前工作全部完成后，本工作最有可能开始的时刻**

497、双代号网络图中，工作最早完成时间是指（）。-->**各项紧前工作全部完成后，本工作最有可能开始的时刻**

498、双代号网络图中，箭线以水平直线为主，其水平投影方向应-->**D.自左向右**

499、双代号网络图中，结束工作指的是-->**D.没有紧后工作的工作**

500、双代号网络图中，紧后工作指的是-->**A.紧排在本工作之后的工作**

501、双代号网络图中，紧前工作指的是-->**B.紧排在本工作之前的工作**

502、双代号网络图中，平行工作指的是-->**D.与本工作同时进行的工作**

503、双代号网络图中，起始工作指的是-->**C.没有紧前工作的工作**

504、双代号网络图中，虚箭线表示（）。-->**工作之间逻辑关系**

505、双代号网络图中，用来表示虚工作的符号是-->**A.虚箭线**

506、双代号网络图中用箭线及其两端标有编号的圆圈表示-->**A.工作**

507、水利工程保修期从工程移交证书写明的（）日起算。-->**工程完工**

508、水利工程保修期从工程移交证书写明的工程完工日起，一般不少于（）。-->**1年**

509、水利工程建设监理的主要内容是进行建设工程的（）管理。-->**合同**

510、水利工程外观质量评定是针对（）进行的。-->**单位工程**

511、水利水电工程施工合同条件》（GF-2000-0208）的通用条件规定，在月进度付款中按合同规定百分比扣留保留金时，计算额度中（）。-->**不包括预付款和价格调整金额**

512、索赔材料的正文是（）。-->**B.索赔报告**

513、索赔可以从不同角度分类，如按索赔的事件影响分类，可分为（）。-->**工程延误索赔和工程变更索赔**

514、特别重大施工生产安全事故应逐级上报至-->**B.国务院建设主管部门**

515、提出索赔的一方在发出索赔意向通知后，应在合同规定的时限内（）。-->**D.向对方提交正式书面索赔文件**

516、提法中正确的是（）。-->**施工工艺的先进合理是直接影响工程质量的关键因素**

517、提交投标文件截止之日最短不得少于（）日。-->**20**

518、通常情况，企业成本要求一年结算-->**A.1次**

519、通过技术经济指标的对比，检查目标的完成情况，分析产生差异的原因，进而挖掘内部潜力的方法是（）。-->**A.比较法**

520、通过信息技术在工程管理中的开发和应用能实现（），从而可提高数据传输的抗干扰能力，使数据传输不受距离限制并可提高数据传输的保真度和保密性。-->**信息传输的数字化和电子化**

521、**同中综合单价因工程量变更需调整时，除合同另有约定外，工程量清单漏项引起的工程量增减，其相应综合单价由（）提出。**
A.承包商

522、投标保证金的数额最高不得超过（）。-->**80万元**

523、投标单位编制投标文件最重要的依据是（）。-->**招标文件**

524、投标是（）。-->**要约**

525、**投标文件含有（）。 A.技术标文件**

526、投标文件中，一般不包括（）。-->**施工组织设计**

527、投资方提供的项目管理服务属于（）方的项目管理。-->**业主**

528、网络计划的优化包括-->**A.工期优化、资源优化和费用优化**

529、网络计划计算工期指的是-->**C.根据时间参数计算得到的工期**

530、网络计划中，某工作在不影响其紧前时间的前提下，可以利机动时间，称为该工作的（）。-->**自由时差**

531、网络计划中，某工作在不影响其早开始时间的前提下，可以利用的机动时间，称为该工作的（）。-->**自由时差**

532、网络计划中，一项工作的总时差就是其可以利用的机动时间，前提是不影响（）。-->**紧后工作的最迟开始时间**

533、网络计划中的计划工期指的是-->**D.按要求工期和计算工期确定的目标工期**

534、网络计划中工作与其紧后工作之间的时间间隔应该等于该工作紧后工作的（）。-->**最早开始时间与该工作最早完成时间之差**

535、网络图中的逻辑关系包括组织关系和工艺关系，下列相关说法有误的一项是-->**C.组织关系是指施工工艺客观存在的先后顺序**

536、网络图中工作之间相互制约和相互依存的关系称为-->**A.逻辑关系**

537、网络图中工作之间相互制约和相互依存的关系称为逻辑关系，其主要包括-->**A.工艺关系和组织关系**

538、为了保证作业过程质量而确定的（）称为质量控制点。-->**重点控制对象**

539、违约当事人在承担给付违约金责任的同时，对方仍然要求继续履行合同，违约方应（）。-->**继续履行**

540、文明施工的含义是（）。-->**规范施工现场得场容，保持作业环境得清洁卫生**

541、文明施工的含义中不包括（）。-->**提升建筑企业的技术能力**

542、文明施工是指-->**A.保持施工现场良好的作业环境、卫生环境和工作秩序**

543、文明施工现场内宿舍室内净高不得小于-->**A.2.5m**

544、文明施工现场内宿舍室内净高不得小于2.5m，住宿人员人均面积不得小于2.5m²，且每间宿舍居住人员不得超过（）-->**16人**

545、文明施工现场内宿舍室内净高不得小于5m，住宿人员人均面积不得小于5m²，且每间宿舍居住人员不得超过-->**D.16人**

546、我国《建设工程施工合同文本》有关规定中对索赔的程序和时间要求有明确而严格的限定，索赔事件发生后（）内，向工程师发出索赔意向通知。-->**C.28d**

547、我国《招标投标法》规定，招标分（）方式。-->**A.公开招标和邀请招标**

548、我国安全生产的方针是（）。-->**安全第一**

549、**我国国家推行建设工程监理在国际上属于（）项目管理。**
D.业主方

550、屋面防水工程的保修期为（）。-->**5**

551、无节奏流水施工的特点中不包括（）。-->**A.所有施工过程在各施工段上的流水节拍均相等**

552、无论是会议纪要还是对个别投标人的问题的解答，都应以书面形式发给（）。-->**所有的投标人**

553、下列不属于按信息的内容属性分类的信息是（）。-->**D.招投标信息**

554、下列不属于成本计划编制依据的一项是-->**D.施工方资质**

555、下列不属于风险转移的具体方法是（）。-->**内部消化**

556、**下列不属于工程项目目标所表现的形式的是（）。 C.收益**

557、下列不属于建筑施工安全生产事故报告内容的一项是-->**D.事故追责的建议**

558、下列不属于施工成本管理任务的是（）。-->**施工成本策划**

559、下列不属于文明施工内容的是（）。-->**D.职工允许发生伤亡事故**

560、下列不属于直接工程费的有（）。-->**工程排污费**

561、下列不属于装饰工程中的分部工程的一项是-->**A.电气工程**

562、下列措施不能使施工项目管理部门降低成本的是-->**A.忽视质量，偷工减料**

563、**下列对工程项目范围确认的描述中不正确的是（）。 C.满足质量要求的工作业主都应接收**

564、**下列对矩阵式组织结构的特点叙述不正确的是（）。 D.项目团队成员在后期没有归属感**

565、下列防范土方开挖过程中塌方风险而采取的措施，属于风险转移对策的是（）。-->**投保建筑工程一切险**

566、下列各项工作中，属于水利工程项目建设实施阶段的是（）。-->**编制设计任务书**

567、下列各项内容不属于施工成本计划的依据的是（）。-->**A.设计概算**

568、下列关于 BIM 技术说法有误的一项是-->**B.BIM 技术不具备空间定位和记录数据的能力**

569、下列关于编制成本计划时应遵循的原则相关说法有误的一项是-->**A.编制成本计划无需考虑施工项目的其他计划**

570、下列关于成本分析依据相关说法有误的一项是-->**B.统计核算主要是价值核算**

571、下列关于工程价款主要结算方式的说法，正确的是（）。-->**分段结算的工程，可按月预支工程款**

572、下列关于工程量计算说法有误的一项是-->**D.无需考虑施工方法和安全技术的要求**

573、**下列关于工程项目目标系统中子目标的表述正确的是（）。 C.由系统目标分解得到，适用于工程项目的某一方面**

574、下列关于工序施工效果控制相关说法有误的一项是-->**B.工序施工效果控制即是工序施工条件质量控制**

575、下列关于工序施工质量控制相关说法有误的一项是-->**C.工序施工质量控制即是工序施工条件质量控制**

576、下列关于固定总价合同适用性说法不正确的是（）。-->**合同条件中有对承包商单方面保护的条款**

577、下列关于关键工作和非关键工作相关说法有误的一项是（）-->**非关键线路上的工作一定都是非关键工作**

578、下列关于建设主管部门事故报告要求相关说法有误的一项是-->**D.建设主管部门严禁越级上报事故情况**

579、下列关于建筑工程进度计划系统相关说法有误的一项是-->**C.在建设工程项目进度计划系统中各进度计划或各子系统相互独立，关联性不强**

580、下列关于建筑工程项目信息管理相关说法有误的一项是-->**B.在信息管理中，数据作为一个专门术语，专指数字**

581、下列关于建筑工程质量相关说法有误的一项是-->**D.建筑工程质量即建筑工程施工质量**

582、下列关于进度计划编制说法有误的一项是-->**B.在编制控制性施工进度计划时，施工过程的划分必须精细**

583、下列关于施工成本分析依据的说法中正确的是（）。-->**B.业务核算是对个别的经济业务进行单项核算**

584、下列关于施工成本计划类型相关说法有误的一项是-->**D.实施性成本计划奠定了成本的基本框架和水平**

585、下列关于施工进度管理说法有误的一项是-->**A.通常情况下，大型重点建筑工程工期要求比较宽松，施工方的工程进度压力相对较低**

586、下列关于施工进度计划图表说法有误的一项是（C）-->**C.对于工程规模较大、工序比较复杂的工程宜采用横道图表示**

587、下列关于施工生产安全事故应急预案相关说法有误的一项是-->**A.地方各级人民政府应急管理部的施工生产安全事故应急预案，应报上一级政府备案**

588、下列关于施工顺序安排原则说法不合理的一项是-->**D.“三通”工程应先场内后场外，由近而远，先分支后主干**

589、下列关于施工文件立卷的说法，正确的是（）。-->**A.竣工验收文件按单位工程立卷**

590、下列关于施工现场临时用电管理相关说法有误的一项是-->**A.工程总承包单位与分包单位严禁签订临时用电管理协议，用电责任均有总包单位承担**

591、下列关于施工现场临时用电管理相关说法有误的一项是-->**C.临时用电组织设计应由项目经理组织编制**

592、下列关于施工现场临时用电管理相关说法有误的一项是（）。-->**工程总承包单位与分包单位严禁签订临时用电管理协议，用电责任均有总包单位承担**

593、下列关于施工现场临时用水管理相关说法有误的一项是-->**C.消防用水必须自行设计，且消防干管直径应不小于100mm**

594、下列关于施工现场灭火器的摆放说法有误的一项是-->**B.灭火器应摆放稳固，其铭牌必须朝内**

595、下列关于施工现场消防车通道说法有误的一项是-->**B.施工现场周边道路满足消防车通行及灭火救援要求时，施工现场也必须设置临时消防车通道**

596、下列关于施工现场消防的一般规定说法有误的一项是-->**A.生活区的设置必须符合防火要求，宿舍内可明火取暖**

597、下列关于施工现场消防的一般规定说法有误的一项是-->**B.施工单位在编制施工组织设计时，无需包含防火安全措施内容**

598、下列关于施工现场消防的一般规定说法有误的一项是-->**B.施工现场工程必须明火保温施工**

599、下列关于施工质量保证体系相关说法有误的一项是-->**B.工程项目施工质量保证体系可不按照项目质量总目标的要求设置**

600、下列关于双代号绘图法的表述，不正确的是（）。
B.箭头表示工作的开始，箭尾表示工作结束

601、下列关于双代号网络计划时间参数相关说法有误的一项是-->**D.计算工期就是计划工期**

602、下列关于双代号网络图绘制的基本规则说法有误的一项是-->**C.网络图中可出现循环线路**

603、下列关于双代号网络图中关键工作和非关键工作相关说法有误的一项是-->**C.非关键线路上的工作一定都是非关键工作**

604、下列关于特殊过程的质量控制相关说法有误的一项是-->**D.特殊过程的质量控制不需要专业技术人员编制作业指导书**

605、下列关于网络图的布图方法说法有误的一项是-->**D.密切相关的工作尽可能远离布置，箭线交叉**

606、下列关于网络图说法有误的一项是-->**C.单位工程施工进度计划必须采用网络图表示**

607、下列关于文明施工的管理措施临时设施布置说法有误的一项是-->**C.在建工程内、伙房、库房可兼作宿舍**

608、下列关于文明施工的管理措施说法有误的一项是-->**C.人员出入口应设置车辆冲洗设施，车辆出入口应设置闸机**

609、下列关于文明施工教育相关说法有误的一项是-->**A.现场施工人员可不佩戴胸卡，但需要按工种统一编号管理**

610、下列关于文明施工现场卫生管理相关说法有误的一项是-->**B.食堂应符合卫生标准，可不具备卫生许可证**

611、下列关于现场消防安全教育、技术交底和检查相关说法有误的一项是-->**B.施工人员进场后，施工现场的消防安全管理人员应向施工人员进行消防安全教育和培训**

612、下列关于信息管理部门的主要任务相关说法有误的一项是-->**D.信息管理部门负责编制工程进度计划**

613、下列关于邀请招标的阐述，正确的是（）。-->**该方式可能会失去技术上、报价上有竞争力的投标者**

614、下列关于赢得值法评价指标有误的一项是-->**B.费用（进度）绩效指数反映的是相对偏差，它受项目层次的限制**

615、下列关于影响施工质量的主要因素相关说法有误的一项是-->**B.施工质量控制应以控制材料的因素为基本出发点**

616、下列关于影响施工质量机械的因素相关说法有误的一项是-->**D.施工用到的运输设备、吊装设备、操作工具、测量仪器都属于工程设备**

617、下列关于直线型组织结构的特点及其应用说法有误的一项是-->**D.直线型组织结构中每一个工作部门有多个指令源**

618、下列关于职能型组织结构的特点及其应用说法有误的一项是-->**B.职能型组织结构中，职能部门禁止对非直接下属工作部门下达工作指令**

619、下列关于质量管理与施工质量管理相关说法有误的一项是-->**D.施工质量管理是要满足工程进度的总要求而开展的管理活动**

620、下列合同类型中，承包商承担的风险最大的是（）。-->**固定总价合同**

621、下列哪一项不属于文明施工的内容（）。-->**职工允许发生伤亡事故**

622、下列内容不属于施工成本计划依据的是（）。-->**设计概算**

623、下列全部属于自然条件信息范畴的是-->**B.地区、场地土类别、年平均气温、年最高气温、年最低气温**

624、下列是按噪声的振动分类的是（）。-->**电磁性噪声**

625、下列说法错误的是（）。-->**横道图能清楚表达工序（工作）之间的逻辑关系**

626、下列说法正确的是（）。-->**B.C是关键工作**

627、下列提法中正确的是（）。-->**施工工艺的先进合理是直接影响工程质量的关键因素**

628、下列网络计划中，工作E的最迟开始时间是（）。-->**C.6**

629、下列选项中，不属于施工记录文件的是（）。-->**沉降观测记录**

630、下列选项中，承包商可以提出材料费索赔的是（）。-->**由于发包人修改工程内容而导致材料实际用量超过计划用量所增加的材料费**

631、下列选项中，关于“安全控制的目标”的论述，不正确的是（）。-->**A.把人身的安全放在首位，以人为本**

632、下列选项中，属于工程测量记录文件的是（）。-->**B.沉降观测记录**

633、下列选项中，属于进度控制主要工作环节的是（）。-->**编制项目进度控制工作流程**

634、下列有关分包合同说法中，错误的是（）。-->**B.主体工程可以分包**

635、下列有关劳务分包合同违约责任，说法错误的是（）。-->**一方违约后，不管另一方要求违约方继续履行合同与否，合同自行终止**

636、下列有关施工合同文件解释顺序错误的是（）。-->**工程量清单、图纸**

637、下列属于工程项目管理中合同管理的内容是（）。-->**编制投资计划**

638、下列属于施工单位建筑工程档案管理职责的一项是-->**D.实行技术负责人负责制，逐级建立健全施工文件管理岗位责任制**

639、下列属于施工图预算编制方法的是（）。-->**单价法**

640、下列属于装饰工程中的分部工程的一项是-->**C.门窗工程**

641、下列组织工具中，能够反映一个组织系统中各工作部门或管理人员之间指令关系的是（）。-->**组织结构模式**

642、下面属于项目经理权限的是（）。-->**D.参与企业进行的施工项目投标和签订施工合同权**

643、下述提法中正确的是（）。-->**B.总时差为零的工序为关键工序**

644、下述提法中正确的是（）。-->**B.当一个工序的自由时差等于总时差时该工序为关键工序**

645、下列有关招标项目标段划分的表述中，错误的是（）。-->**标段不能划分得太小，一般分解为分布工程进行招标**

646、先求出已有同类企业主要设备投资占全部建设投资的比例系数，然后再估算出拟建项目的主要设备投资，最后按比例系数求出拟建项目的建设投资，这种方法称（）。-->**比例估算法**

647、现场处置方案是指-->**C.针对具体的装置、场所或设施、岗位所制定的应急处置措施**

648、现场临时用电的范围包括-->**D.临时动力用电和临时照明用电**

649、现场文明施工的第一责任人应为-->**C.项目经理**

650、现场质量检查的方法主要有-->**A.目测法、实测法和试验法**

651、现场质量检查的方法主要有目测法、实测法和试验法，其中目测法主要是指-->**A.凭借感官进行检查，也称观感质量检验**

652、现场质量检查的方法主要有目测法、实测法和试验法等，其中目测法的手段可概括为-->**A.看、摸、敲、照**

653、相比较而言，确保施工质量的关键阶段为-->**B.施工阶段**

654、相比较讲，建筑工程最为基本的计价单元是-->**D.分项工程**

655、相比较讲，建筑工程最为基本的计价单元是（）。-->**分项工程**

656、相比较来讲，不属于智慧工地管理内容的一项是-->**D.成本管理**

657、相比较来讲,下列技术主要用来解决 BIM 数据流通通道的一项是-->A.网络通信技术

658、相比较来讲,下列最适合用来解决 BIM 大数据传输和处理的技术是-->D.云计算

659、相比较来讲,与智慧展厅建设最为紧密的技术是-->A.VR 技术

660、相邻两个专业班(组)在保证施工顺序,满足连续施工和最大限度搭接,以及保证工程质量要求的条件下,相继投入施工的最小时间间隔称为-->C.流水步距

661、项目()属于事中管理。-->B.成本控制和核算

662、项目代建制主要产生于()建设中。-->政府投资公益性工程项目

663、项目的定义为()

A.规定开始和结束时间的任务

664、项目的目标控制是项目管理的()任务。-->核心

665、项目的实施阶段包括()。-->C.设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段和保修期

666、项目的投资目标、进度目标和质量目标是()关系。-->对立统一

667、项目风险管理工作中,对各种风险衡量其风险量的工作属于()。-->风险分析

668、项目风险管理工作中,对难以控制的风险进行保险称为()。-->风险转移

669、项目风险管理工作中,分析存在哪些风险的工作属于()。-->风险辨识

670、项目风险管理工作中,制定风险管理方案,采取措施降低风险量的工作属于()。-->风险控制

671、项目管理的三大目标是()。-->费用、进度、质量

672、项目管理的一次性由()决定。-->约束性

673、项目管理的主要任务是-->B.在项目的实施阶段对项目的目标进行控制

674、项目管理实施规划应由()组织编制。-->委托的项目管理单位

675、项目管理最基本的方法论是项目目标的()。-->B.动态控制

676、项目建设 BOT 中的“T”表示()。-->移交

677、项目经理部的有关人员工程项目施工过程中的有关技术管理和质量管理活动以及效果进行逐日连续完整的记录文件,通常指的是-->C.施工日志

678、项目经理部在计算索赔费用时,准确程度最高的方法是()。-->实际费用法

679、项目经理在承担工程项目施工管理过程中,()是其应履行的职责。D.对工程项目施工进行有效控制

680、项目经理在承担工程项目施工管理过程中,()是其行使的权利。B.调配并管理进入工程项目的各种生产要素

681、项目开工时间是指建设项目设计文件中规定的任何一项()中第一次正式破土动工的时间。-->永久工程

682、项目施工过程中,某些部位已经完成,而其他部位还在施工,在这种情况下,施工单位必须负责对已完成部分采取妥善的措施予以保护,以免因成品缺乏保护或保护不善而造成损伤或污染,影响工程的实体质量,此种质量控制指的是-->A.成品保护的控制

683、项目是指在一定的约束条件下,具有特定的明确目标的()事业。-->一次性

684、项目完成后,对项目成本形成中的各责任者,按项目成本目标责任制的有关规定,将成本的实际指标与计划、定额、预算进行对比和考核,评定施工项目成本计划的完成情况和各责任者的业绩,并以此给予相应的奖励和处罚,此项工作指的是-->B.成本考核

685、项目信息管理的目的()。-->为项目建设的增值服务

686、项目专业技术人员组织相关人员对桩基础工程进行验收后,应由()签署验收意见及验收结论,并签字盖章。-->专业监理工程师

687、小张是甲公司总承包项目部的专职档案管理员,在进行施工文件立卷时,将绝密、机密、秘密三种不同密级的文件列入同一案卷(保密卷)。本工程施工文件的密级应()。-->A.定为绝密

688、新员工上岗前的三级安全教育,对建设工程来说,不包括()。-->C.工地

689、信息传输的合理的组织和控制指的是()。-->C.信息管理

690、信息管理指的是-->A.信息传输的合理组织和控制

691、虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作,一般起着工作之间的联系、区分和断路三个作用,其中断路作用主要是指-->C.在网络图中把无联系的工作连接上时,应加上虚工作将其断开

692、虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作,一般起着工作之间的联系、区分和断路三个作用,其中联系作用主要是指-->A.应用虚箭线正确表达工作之间相互依存的关系

693、虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作,一般起着工作之间的联系、区分和断路三个作用,其中区分作用主要是指-->B.双代号网络图中,若两项工作的代号相同时,应使用虚工作加以区分

694、业主对工程项目投入的首要目标是()。-->费用控制

695、业主方的项目管理工作涉及()全过程。-->A.设计前的准备阶段至保修期

696、业主方的项目管理工作涉及项目()。-->全过程

697、业主方进度管理的任务是-->C.管理整个项目实施阶段的进度

698、业主方项目管理的目标是指项目的()、进度目标和质量目标。-->C.投资目标

699、业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标是指项目的()、进度目标和质量目标。-->C.投资目标

700、业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标是指项目的()、进度目标和质量目标。-->C.投资目标

701、业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的总目标是指项目的()。-->C.总投资目标

702、夜间施工增加费、材料二次搬运费和仪器仪表使用费属于()的内容。B.其他直接费

703、一般而言,所有工作都按最迟开始时间开始,对节约资金贷款利息是有利的,但同时也降低了-->B.项目按期竣工的保证率

704、一般而言,所有工作都按最迟开始时间开始,对节约资金贷款利息是有利的,但同时也降低了()。-->项目按期竣工的保证率

705、一般情况下,由于设计修改原因,承包商可以提出()索赔。-->工期和费用

706、一般伤亡事故处理工作在()天内结案。-->90

707、一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者通常为-->B.项目经理

708、一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者通常为()。-->项目经理

709、一是要能提出多个不同的技术方案,二是要对不同的技术方案进行技术经济分析。这两项工作是()的关键。-->技术措施

710、依法必须进行招标的项目其招标投标活动()的限制。-->不受地区或者部门

711、依法进行招标的项目,从开始发放招标文件之日起,至投标截止时间的期限,最短不得少于()。-->C.20 天

712、依照《招标投标法》,投标人少于()个的,招标人应当重新招标。-->3

713、已完工程计划施工成本曲线和拟完工程计划施工成本曲线水平距离表示()。-->B.进度偏差

714、已知某工程双代号网络计划的计划工期等于计算工期,且工作 M 的开始节点和完成节点均为关键节点,则该工作()。B.自由时差等于总时差

715、已知某工作的最早开间为第 5 天,允许最迟间为第 12 天,工作历时为 4 天,则该工作的总时差为()天。-->3

716、已知在双代号网络计划中,某工作有四项紧后工作,它们的最迟开始时间分别为 18 天、20 天、21 天和 23 天。如果该工作的持续时间为 6 天,则其最迟开始时间为()。-->12 天

717、已知在双代号网络计划中,某工作有四项紧后工作,它们的最迟开始时间分别为 8 天、10 天、12 天和 14 天。如果该工作的持续时间为 5 天,则其最迟开始时间为()。-->3 天

718、以承包商为某项索赔工作所支付的实际开支为根据,向业主要求费用补偿,是索赔费用的()。-->实际费用法

719、以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案指的是-->A.成本计划

720、以货币形式编制施工项目在工程项目周期内的生产费用、成本水平、成本降低率,以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案是指()。-->成本计划

721、以下不属于流水施工时间参数的是()。-->工时

722、以下关于风险管理的工作流程排序正确的是()。-->风险辨识、风险分析、风险控制、风险转移

723、以下说法正确的是()。-->C.没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象

724、以下说法正确的是()。-->C.项目管理是以项目经理为中心的管理

725、因发包人未按()提供施工条件造成工期拖延的,承包商可向发包人提出索赔。-->合同要求

726、因素分析法又称-->A.连环置换法

727、赢得值法的四个评价指标有费用偏差、进度偏差、费用绩效指数和进度绩效指数,其中,费用绩效指数指的是-->C.已完工作预算费用与已完工作实际费用之比

728、赢得值法的四个评价指标有费用偏差、进度偏差、费用绩效指数和进度绩效指数,其中,费用偏差指的是-->A.已完工作预算费用与已完工作实际费用之差

729、赢得值法的四个评价指标有费用偏差、进度偏差、费用绩效指数和进度绩效指数，其中，进度绩效指数指的是-->**B.已完工作预算费用与计划工作预算费用之差**

730、赢得值法的四个评价指标有费用偏差、进度偏差、费用绩效指数和进度绩效指数，其中，进度偏差指的是-->**B.已完工作预算费用与计划工作预算费用之差**

731、影响工程项目质量决定性环节为（）。-->**施工阶段**

732、影响施工质量的主要因素有人、材料、机械、方法及环境等五大方面，其中起主要作用的是-->**C.人**

733、影响施工质量的主要因素有人、材料、机械、方法及环境等五大方面，其中起主要作用的是（）-->**用来禁止人们不安全行为的图形标志**

734、用口头的方式、书面的方式或电子的方式传输（传达、传递）的知识、新闻，或可靠的或不可靠的情报，统称为-->**B.信息**

735、用来寻找某些质量问题产生原因的有效工具是（）。-->**因果分析图法**

736、用曲线法进行施工成本偏差分析时，113、C.完工程计划施工成本曲线和拟完工程计划施工成本曲线水平距离表示（）。-->**B.进度偏差**

737、用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工程计划施工成本曲线和拟完工程计划施工成本曲线水平距离表示（）。-->**进度偏差**

738、用赢得值法进行费用、进度综合分析控制,基本参数有三项,即已完工作预算费用、计划工作预算费用和已完工作实际费用,其中计划工作预算费用指的是-->**C.在某一时刻应当完成的工作(或部分工作),以预算为标准所需要的资金总额**

739、用赢得值法进行费用、进度综合分析控制,基本参数有三项,即已完工作预算费用、计划工作预算费用和已完工作实际费用,其中已完工作实际费用指的是-->**D.到某一时刻为止,已完成的工作(或部分工作)所实际花费的总金额**

740、用赢得值法进行费用、进度综合分析控制,基本参数有三项,即已完工作预算费用、计划工作预算费用和已完工作实际费用,其中已完工作预算费用指的是-->**B.在某一时间已经完成的工作(或部分工作),以批准认可的预算为标准所需要的资金总额**

741、用赢得值法进行费用、进度综合分析控制,基本参数有三项,即已完工作预算费用、计划工作预算费用和已完工作实际费用,其中已完工作实际费用指的是（）。-->**到某一时刻为止,已完成的工作(或部分工作)所实际花费的总金额**

742、用直方图法对工程质量进行统计分析时,通过对直方图的()的观察分析,可以判断过程是否正常、稳定。-->**形状**

743、由于（），承包商可以索赔施工机械费用。-->**完成额外工作增加台班**

744、由于承包人违约而必须作出的变更，除外，由于责任由（）承担。-->**承包人**

745、由于非承包商责任造成承包商自有机械设备窝工，其索赔费按（）计算。-->**台班折旧费**

746、由于工程暂停的索赔，一般工程师很难同意的索赔费用是（）。-->**利润**

747、由于工程暂停的索赔，在该情况下一般工程师很难同意的索赔费用是（）。-->**D.利润**

748、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中操作责任事故是指-->**B.在施工过程中,由于操作者不按规程和标准实施操作,而造成的质量事故**

749、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中管理原因引发的质量事故是指-->**A.管理上的不完善或失误引发的质量事故**

750、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中技术原因引发的质量事故是指-->**D.工程项目实施中由于设计、施工在技术上的失误而造成的质量事故**

751、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中社会、经济原因引发的质量事故是指-->**B.由于经济因素及社会上存在的弊端和不正之风导致建设中的错误行为,而发生质量事故**

752、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中指导责任事故是指-->**C.由于工程指导或领导失误而造成的质量事故**

753、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中指导责任事故是指（）-->**无需考虑施工方法和安全技术的要求**

754、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中自然灾害事故是指-->**D.由于突发的严重自然灾害等不可抗力造成的质量事故**

755、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中操作责任事故是指（）。-->**在施工过程中,由于操作者不按规程和标准实施操作,而造成的质量事故**

756、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中管理原因引发的质量事故是指（）。-->**管理上的不完善或失误引发的质量事故**

757、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中技术原因引发的质量事故是指（）。-->**工程项目实施中由于设计、施工在技术上的失误而造成的质量事故**

758、由于建设、勘察、设计、施工、监理等单位违反工程质量有关法律法规和工程建设标准,使工程产生结构安全、重要使用功能等方面的质量缺陷,造成人身伤亡或者重大经济损失的称为-->**D.质量事故**

759、又称“指标对比分析法”，就是通过技术经济指标的对比，检查目标的完成情况，分析产生差异的原因，进而挖掘内部潜力的方法。-->**比较法**

760、运用动态控制原理控制施工质量时，质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量，还包括（）。-->**建筑材料、设备质量**

761、运用赢得值法进行工程成本控制，当费用绩效指数（CPI）<1时,表示-->**A.实际费用高于预算费用**

762、运用赢得值法进行工程成本控制，当进度绩效指数（SPI）<1时,表示-->**D.进度延误**

763、在不影响总工期的前提下,某工作所具有的机动时间称为()。D.自由时差

764、在单元工程质量评定时,若第一次被评为不合格,除非全部重新返工,否则只能评为()。-->**合格**

765、在当今时代,信息技术最核心的手段是()。-->**基于网络的信息处理平台**

766、在分部分项工程成本分析中,目标成本来自()。C.施工预算

767、在分部工程质量评定中,其中优良等级的标准之一是该分部工程所含单元工程质量全部合格,且其中()及其以上的单元工程为优良。-->**50%**

768、在各种合同类型中,最为常用的合同形式是()。-->**固定工程总价合同**

769、在工程网络计划执行过程中,当某项工作的最早完成时间推迟天数超过自由时差时,将会影响()。-->**D.紧后工作的最早开始时间**

770、在工程网络计划中,某工作拖延的时间超过其自由时差,则()。D.必定影响紧后工作的最早开始时间

771、在工程项目施工过程中,对技术活动条件的质量控制是指对()。-->**C.工序活动过程的条件控制和技术活动效果的控制**

772、在工程项目施工质量管理中,施工质量控制应以控制()的因素为主导作用。-->**A.人**

773、在工程项目施工中处于中心地位,对工程项目施工负有全面管理责任的是()。-->**C.施工方项目经理**

774、在工程验收过程中,对于某质量不符合要求的工程,经具有资质的法定检测单位对个别检验批检测鉴定后,发现其能够达到设计要求。对此,正确的做法是()。-->**A.应予以验收**

775、在国际工程管理领域,信息管理的核心指导文件主要是指()-->**信息管理手册**

776、在合同履行过程中,若监理人认为可能要发生变更的情形,则应由()。-->**发包人提出变更申请**

777、在合同协议书中明确注明的日期不包括()。-->**B.移交工程日期**

778、在货物采购合同中,验收条款规定,当由厂商送货或代运货物时,验收地点一般在()。A.业主所在地

779、在计算索赔费用时,最常采用的方法是()。-->**D.实际费用法**

780、在假定完成预期利润的前提下,计划工期内所耗用的计划成本指的是-->**B.计划工期成本**

781、在建设工程项目管理机构中,应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作,这是进度控制中重要的()。-->**A:组织措施**

782、在建设工程项目施工中,对建设工程项目施工负有全面管理责任的是()。-->**施工企业项目经理**

783、在建设工程项目施工中处于中心地位,对建设工程项目施工负有全面管理责任的是()。-->**C.施工企业项目经理**

784、在进行施工部署时,正确的工程展开顺序是()。-->**先地下,后地上**

785、在矩阵组织结构中,每个工作部门的指令来自于纵向和横向两个工作部门,因此其指令源为-->**B.2个**

786、在满足既定约束条件下,按一定目标,通过对网络计划不断调整,寻求最优计划的过程称为()。-->**网络优化**

787、在某工程网络计划中,工作 H 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 20 天和第 25 天,其持续时间为 9 天。该工作有两项紧后工作,它们的最早开始时间分别为第 32 天和第 34 天,则工作 H 的总时差和自由时差分别为 ()。-->**D.5 天和 3 天**

788、在排列图中,横坐标表示的内容是 ()。-->**C.影响产品质量的各因素或发生的质量问题**

789、在评标过程中,如果计算有误,通常的处理方法是 ()。-->**单价与数量的乘积之和与所报的总价不一致的应以单价为准**

790、在人力资源管理的任务中,团队建设的任务之一是 ()。
D.确定进度计划的编制程序

791、在双代号时标网络计划中,关键路线是指 ()。-->**C.没有波形线的线路**

792、在双代号时标网络计划中,以波形线表示工作的 ()。-->**D.自由时差**

793、在双代号时标网络计划中是 ()。-->**D.以实箭线表示工作,以虚箭线表示虚工作,以波形线表示工作的自由时差**

794、在双代号时标网络计划中,以波形线表示工作的 ()。-->**自由时差**

795、在水利工程建设中, () 对参建各方具有监督的职能。-->**政府质量监督部门**

796、在同一网络计划中,关键线路至少有 ()。-->**1 条**

797、在网络计划中,工作的最迟完成时间是指在不影响 () 的条件下,一项工作必须完成的最迟。-->**工程计划工期**

798、在网络计划中,关键工作的特点是 ()。-->**总时差最小**

799、在网络计划中,判别关键工作的条件是 ()。-->**总时差最小**

800、在网络计划中,若工作 A 的自由时差为 0 天,总时差为 5 天,那么当工作 A 持续时间拖延了 3 天时,此时工作 ()。-->**不影响总工期,但将其紧后工作的开始时间推迟 3 天**

801、在网络计划中,若某项工作的总时差最小,则该项工作 ()。-->**B.必为关键工作**

802、在网络计划中,若同时存在多条关键线路,那么这些关键线路的关键工作持续时间之和应 ()。-->**相同**

803、在网络图中从起点节点沿箭线方向,顺序通过一系列箭线和中间节点到达终点节点的通路称为 ()。-->**线路**

804、在危险源的控制方法中,消除危险源、制止能量或危险物质、隔离属于 ()。-->**防止事故发生的方法**

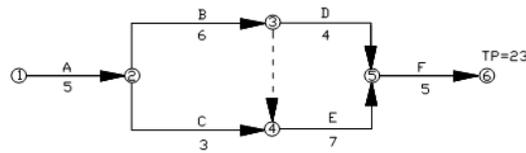
805、在我国工程合同索赔中,既有承包人向发包人索赔,也有发包人向承包人索赔,这说明我国工程合同索赔是 ()。-->**D.双向的**

806、在下列费用中,属于建筑安装工程间接费的是 ()。-->**B.危险作业意外伤害保险费**

807、在下列哪种组织结构中,每一个工作部门只有一个指令源,避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行 ()。C.线形组织结构

808、在下列水利建设项目的全寿命周期内所包含的各项工作中,不属于建设实施阶段的是。-->**编制项目建议书**

809、在下面所示的双代号网络计划中,工作 C 的总时差为 ()。



答案: 3

810、在项目管理中最薄弱的环节是 ()。-->**D.信息管理**

811、在项目划分时,具有独立施工条件或独立使用功能的建筑物为一个 ()。-->**单位工程**

812、在项目结构分解时,应注意 (), 并划清界限。
C.界面管理

813、在一个网络图中起点节点只允许有 ()。-->**1 个**

814、在一个网络图中终点节点只允许有 ()。-->**A.1 个**

815、在因果分析图法应用时节点应注意分析时要充分发表意见,层层深入,排查所有 ()。-->**工序**

816、在正确合理的工程设计前提下,建设工程质量不合格主要归结为 ()。-->**D.投人的施工生产要素质量不合格和施工作业质量不合格**

817、在直方图中,横坐标表示 ()。-->**B.产品质量特性值**

818、在质量控制的统计分析中,若直方图呈正态分布,则 ()。-->**D.还须与标准化规格比较才能确定产品是否满足质量要求**

819、在质量控制的统计分析中,若直方图呈正态分布,则 ()。-->**还须与标准化规格比较才能确定产品是否满足质量要求**

820、在综合成本分析方法中,可作为施工项目成本分析基础的是 ()。-->**分部分项工程成本分析**

821、在组织结构图中,矩形框表示-->**A.工作部门**

822、在组织流水施工时,用以表达流水施工在工艺、空间和时间等方面开展状态的参数,称为-->**B.流水施工参数**

823、在组织系统中, () 反映了一个组织系统中的动态关系。
D.工作流程组织

824、在组织系统中, () 反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。C.工作流程组织

825、责任不在承包合同的任何一方,而纯属自然灾害原因造成的拖期称为 ()。-->**可原谅但不予补偿的拖期**

826、招标代理机构是依法成立、从事招标代理业务并提供相关服务的 ()。-->**社会中介组织**

827、招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改,应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 () 前发出。-->**B.15 天**

828、招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改的,应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 () 日前,以书面形式通知所有招标文件收受人。-->**15**

829、招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改的,应当至少 () 日前以书面形式通知所有招标文件收受人。-->**15**

830、招标人和中标人应当在中标通知书发出之日起 () 天内订立书面合同。B.15

831、招标人或其委托的招标代理机构应至少在 () 国家指定的媒介发布招标公告。-->**一家**

832、招标人是依照《招标投标法》规定提出招标项目进行招标的 ()。-->**法人**

833、招标人在中标通知书中写明的合同价应是 ()。-->**投标报价**

834、招标人组织潜在投标人踏勘项目现场时,对某潜在投标人提出的问题,一般应当由招标人 () 作出答复。-->**以书面形式向全部获取招标文件的潜在投标人**

835、《招标投标法》规定,开标会议应当由 () 主持。-->**招标人**

836、《招标投标法》规定,依法必须进行招标的项目,自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止最短不得少于 () 日。-->**20**

837、招标文件的内容不包括下列 ()。
C.标底

838、正确的编制投标文件的顺序为 ()。-->**结合现场踏勘和投标预备会的结果,进一步分析招标文件→校核工程量清单→编制施工组织设计→确定报价→形成投标文件→进行投标保证金**

839、政府部门对工程的新要求,如环境保护要求、城市规划要求等导致的工程变更, () 应该承担其可能引起的工期、费用的变化。-->**C.业主**

840、政府对建设工程质量监督的职能 ()。-->**既包括监督工程参与主体各方的质量行为,又包括检查工程实体的施工质量**

841、直线型组织结构中每一个工作部门的指令源有-->**A.1 个**

842、职业健康安全的条件和因素可能影响到的工作场所内的人员有 ()。-->**员工、临时工作人员、合同方人员、访问者和其他人员**

843、职业健康安全事故按安全事故受伤性质可分为 ()。-->**电伤、挫伤、割伤、擦伤**

844、质量成本可分为-->**D.运行质量成本和外部质量保证成本**

845、质量管理是一个组织全部管理职能的一个组成部分,其职能是质量方针、质量目标和 () 的制订和实施。-->**A.质量职责**

846、质量管理体系认证的依据是 ()。-->**GB/T19001**

847、质量控制点是总施工质量控制的要点。凡属 () 重要部位、控制难度大、影响大的施工内容均应列为质量控制点。-->**关键技术**

848、质量控制中的 PDCA 循环是指 ()。-->**计划—实施—检查—处理**

849、质量验收的基本单元包括 () 和分项工程。-->**检验批**

850、质量验收的基本单元包括检验批和 ()。-->**B.分项工程**

851、智慧工地上塔吊安全监控系统的作用主要是-->**C.对塔吊进行有效和全面的监控和管制,杜绝安全事故发生**

852、智慧工地上塔吊安全监控系统的作用主要是 ()。-->**对塔吊进行有效和全面的监控和管制,杜绝安全事故发生**

853、智慧工地整体架构可以分为终端层、平台层和应用层三个层面,其中平台层主要作用是-->**D.使项目参建各方更便捷的访问数据,协同工作,使得建造过程更加集约、灵活和高效**

854、智慧工地整体架构可以分为终端层、平台层和应用层三个层面,其中应用层主要作用是-->**C.以 PM、BIM 和 DM 的紧密结合,相互支撑实现工地现场的智慧化管理**

855、智慧工地整体架构可以分为终端层、平台层和应用层三个层面,其中终端层主要作用是-->**B.充分利用物联网技术和移动应用提高现场管控能力**

856、属于工程承包合同必备条款的是 ()。D.工程质量条款

857、桩基工程完工后,地下和上部结构施工前必须进行桩基施工质量的检验,是指 ()。-->**D.交接检验**

858、资源优化主要是指-->C.改变工作的实施时间,使资源按时间的分布达到预期的目标

859、子项目施工进度计划属于()的组成部分。-->工程项目施工进度计划

860、自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止,最短不得少于()个工作日。-->C.5

861、总包有责任对分包施工质量计划的编制进行指导和审核,并承担施工质量()责任。-->B.连带

862、总监理工程师下达停工令,应事先向()报告。-->A.建设单位

863、组织等节奏流水施工的前提是()。-->D.施工过程在各施工段上的持续时间相等

864、组织机构每一个部门只有一个指令源。-->项目式

865、组织机构每一个部门只有一个指令源。-->矩阵

866、组织机构每一个部门只有一个指令源。-->线性

867、组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间的关系。-->指令

868、组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门)之间的关系。-->B.指令关系

869、组织流水施工时,划分施工段的最根本目的是()-->D、使各专业队在不同施工段进行流水施工

870、组织是影响一个系统目标实现的主要云素,除此之外,还有()。C.人的因素和生产与管理的方法和工具

871、组织依存于其顾客。组织应理解顾客当前的和未来的需求,满足顾客要求并争取超越顾客的期望。这体现了()的原则。-->B.以顾客为关注焦点

多选(302)--电大资源网: <http://www.dda123.cn/>(微信搜: 905080280)

1、1999年发布的《建设工程施工合同(示范文本)》由()组成。-->(B.合同协议书 C.通用条款 D.专用条款)

2、FIDIC合同条件下工程变更的估价,各项工作内容的适宜费率或价格,应为合同对此类工作内容规定的费率或价格,如合同中无某项内容,应采取类似工作的费率或价格。但在以下()情况下,宜对有关工作内容采用新的费率或价格。-->(A.如果此项工作实际测量的工程量比工程量表或其他报表中规定的工程量的变动大于10% C.工程量的变化与该项工作规定的费率的乘积超过了中标的合同金额的0.01% E.由此工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过1%)

3、PDCA循环中,质量管理的计划职能,主要包括()。-->(A.明确质量目标 B.制定实现质量目标的行动方案)

4、(1m,净跨24m)混凝土时,发生支架架坍塌,造成13人死亡,17人受伤。经调查,该事故主要是由于现场技术管理人员生病请假,工程负责人为了不影响施工进度,未经技术交底就吩咐工人自行作业造成的,该工程质量应判定为()。-->(A.管理原因引发的事故 D.指导责任事故 E.重大质量事故)

5、《标准施工招标文件》中合同条款规定的可以合理补偿承包人索赔的条款中能同时获得工期、费用、利润补偿的是:()。-->(B.发包人提供的材料和工程设备不符合合同要求 C.发包人的原因造成工期延误 E.发包人原因引起造成暂停施工后无法按时复工)

6、《建设工程施工合同(示范文本)》约定的工程变更价款确定方法主要有()。-->(合同中无适用或类似于变更工程的价格,

由承包人提出适当的变更价格,经工程师确认后执行;合同中只有类似于变更工程的价格,可以参照类似价格变更合同价款;合同中已有适用于变更工程的价格,按合同已有的价格变更合同价款)

7、《招标投标法》规定,招标分()方式。-->(A.公开招标 C.邀请招标)

8、安全检查的主要内容包括()。-->(A.查管理 B.查思想 C.查隐患 D.查整改)

9、安全责任事故调查过程中,事故调查组的职责包括()。-->(A.查明事故发生原因、过程和人员伤亡情况、经济损失情况 B.确定事故责任者 C.提出事故处理意见和防范措施的提议 D.写出事故调查报告)

10、按工程项目建设的目标划分的信息为()。-->(A.投资控制信息 B.质量控制信息 C.进度控制信息 D.安全控制信息 E.合同管理信息)

11、按建设项目的建设性质不同,建设项目可分为新建、扩建、改建、()项目。-->(B.迁建 D.恢复)

12、按信息的层次划分()-->(业务性信息; 战略性信息; 策略性信息)

13、按照成本构成,施工成本可以分解为()。-->(A.人工费 B.材料费 C.措施费 E.间接费)

14、按照水利工程建设项目的效益和市场需求情况,将建设项目划分为()。-->(A.有偿服务性项目 B.社会公益性项目 C.生产经营性项目)

15、按照索赔的目标而言,索赔主要分为()。-->(D.工期索赔 E.费用索赔)

16、按照索赔目的不同,可将索赔分为()。-->(A.费用索赔 B.工期索赔)

17、按照通常的说法,建设项目前期阶段包括()。-->(B.项目建议书 C.可行性研究报告 D.初步设计)

18、包商提出索赔。按照国际惯例,索赔能够成立的包括()。-->(A.对于不可辞退的工人,人工窝工费按人工工日成本计算 B.材料费可索赔超期储存费或材料价格上涨费 D.由于全面停工,可索赔现场管理费和总部管理费)

19、比较法的应用,通常有下列形式()。-->(A.将实际指标与目标指标对比 D.本期实际指标与上期实际指标对比 E.与同行业平均水平、先进水平对比)

20、编制工程项目施工进度计划的依据主要有()。-->(A.工程项目承包合同中有关工期的约定 B.工程项目施工图纸和定额资料 C.工程项目施工规划和施工组织设计 D.施工企业可能投入的施工力量,包括劳动力和施工设备等 E.材料、设施和资金的供给情况以及项目的外部条件和现场条件)

21、变更需要调整合同价格时,按以下()原则确定其单价或合价。去-->(C.《工程量清单》中无适用于变更工作的项目时,则应由监理人与发包人和承包人协商确定新的单价或合价)

22、标前会议结束后,招标人应将会议纪要用书面通知的形式发给每一个投标人。会议纪要()。-->(A.是招标文件的补充文件 C.与招标文件具有同等法律效力 E.与招标文件不一致时以会议纪要为准)

23、不属于《合同法》调整范围。-->(A.政府的管理活动 C.收养监护 D.组织内部的管理关系)

24、常见的工程质量统计分析方法包括()。-->(A.分层法 C.直方图)

25、常见的工程质量统计分析方法包括()。-->(A.分层法 C.图示分析法)

26、成倍节拍流水施工的基本特点包括()。-->(A.同一施工过程在各施工段上的流水节拍彼此相等 B.不同的施工过程在同一施工段上的流水节拍互为倍数关系 D.专业班(组)数大于施工过程数 E.各专业班(组)都能够保证连续施工,施工段没有空闲)

27、成本分析的方法包括()。-->(A.比较法 B.因素分析法 C.差额计算法 D.比率法)

28、成本分析的基本方法包括()。-->(因素分析法; 比率法; 差额计算法; 比较法)

29、从广义上讲,工程质量包括工程产品质量和工作质量,其中工作质量可以包括()。-->(A.社会工作质量 B.生产过程质量)

30、大中型工程项目按照子项目组成编制施工成本计划,将施工项目总成本分为()。-->(A.单向工程 B.单位工程 C.分部工程 D.分项工程)

31、单代号搭接网络计划中时间参数包括()。-->(FTF; STS; STF)

32、单代号网络图中,以下说法正确的是()。-->(A.在实施过程中,关键线路可能会变 C.关键工作的机动时间最小 D.关键线路上工作的时间间隔为零)

33、单位工程竣工成本分析的内容包括()。-->(A.竣工成本分析 D.主要资源节超对比分析 E.主要技术节约措施及经济效果分析)

34、单位工程竣工验收工作应包括检查审核()的工程档案资料及质量验收资料。-->(B.设计单位 C.勘察单位 D.施工单位 E.监理单位)

35、单位工程施工平面图的评价指标有()。-->(A.施工占地系数 B.施工场地利用率 C.临时设施投资率)

36、当计算工期不能满足计划工期时,可设法通过压缩关键工作的持续时间,以满足计划工期要求。在选择缩短持续时间的关键工作时,宜考虑的因素有()。-->(有充足备用资源的关键工作; 所需增加的费用相对较少的关键工作; 不影响质量和安全的关键工作)

37、当计算工期超过计划工期时,可压缩关键工作的持续时间以满足要求,在确定缩短持续时间的关键工作时,宜选择()。-->(有充足备用资源的工作; 缩短持续时间后不影响质量和安全的工作; 缩短持续时间所增加的费用相对较少的工作)

38、当事人订立合同,应当具有相应的()。-->(A.民事行为能力 B.民事行为能力)

39、当事人订立合同,应具备的主体资格指()。-->(B.具有相应的民事行为能力 C.具有相应的民事行为能力)

40、当事人订立合同,有()。-->(A.书面形式 B.口头形式 C.批准形式)

41、等节奏流水施工的基本特点包括()。-->(A.流水节拍彼此相等 B.流水步距彼此相等 C.专业工作队数等于施工过程数。 D.专业工作队都能够连续施工,施工段没有空闲。)

42、第三方质量认证制度具有()等重要意义。-->(A.提高供方企业的质量信誉 B.促进企业完善质量体系 C.增强国际市场竞争能力 D.有利于法规的实施)

43、订立合同应遵循的原则（）。-->(合同自由原则；诚实信用原则!；合法原则；平等、公平原则；不得损害社会公共利益、扰乱社会经济秩序、违背社会公德)

44、对我国《建设工程施工合同文本》有关规定中对索赔的程序和时间要求有明确而严格的限定，下列规定正确的是（）。-->(工程师在收到乙方送交的索赔报告和有关资料后28天内未予答复或未对乙方作进一步要求，视为该项索赔已经认可；当该索赔事件持续进行时，乙方应当阶段性向工程师发出索赔意向，在索赔事件终了后28天内，向工程师送交索赔的有关资料和最终索赔报告；发出索赔意向通知后28天内，向工程师提出补偿经济损失和(或)延长工期的索赔报告及有关资料)

45、对由于（）等原因引起的索赔，承包商可索赔人工费部分。-->(B.完成合同之外的工作 C.工程延期致使人员窝工 E.施工现场加班劳动中)

46、对于计算工期等于计划工期的双代号网络计划，其关键线路上（）-->(A.各工作的总时差均为零 B.各工作的自由时差均为零 D.各节点最早时间与最迟时间相等)

47、对于招标文件提供的工程量清单，投标人（）-->(A.在施工合同为单价合同时，需要复核工程量 C.在施工合同为固定总价合同时，需要复核工程量)

48、对于招标文件提供的工程量清单，投标人（）-->(在施工合同为固定总价合同时，需要复核工程量；在施工合同为单价合同时，需要复核工程量)

49、费用计划编制的成果包括（）。-->(A.按子项目分解得到的费用计划表 B.时间—费用累计曲线 CM.U.L横 T道 CQ图 26D.不能用计算机处理)

50、风险量指得是（）。-->(A.不确定的损失程度 D.损失发生的概率)

51、根据《建设工程施工合同（）》，工程变更价款的确定方法为（）。-->(B.合同中有适用变更工程的价格，按照已有的价格变更合同价款 C.合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似的价格变更合同价款 E.合同中没有类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行)

52、根据《建设工程施工合同（示范文本）》，工程变更价款的确定方法为（）。-->(合同中没有类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行；合同中有适用变更工程的价格，按照已有的价格变更合同价款；合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似的价格变更合同价款)

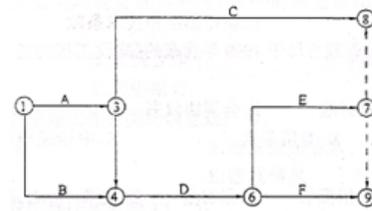
53、根据建设工程种类的不同，施工合同可以分为（）。-->(B.土木工程施工合同 C.设备安装施工合同 E.房屋修缮施工合同)

54、根据企业的性质及其产品所要求的保证能力，可以从（）中选择一个合适的标准建立质量体系并申请认证。-->(GB/T19001；GB/T19002)；GB/T19003)

55、根据我国的有关规定，经批准可以进行邀请招标的有（）。-->(受自然地域环境限制的；涉及国家安全、国家秘密或者抢险救灾，适宜招标但不宜公开招标的；项目技术复杂或有特殊要求，只有少量几家潜在投标人可供选择的；拟公开招标的费用与项目的价值相比，不值得的；法律、法规规定不宜公开招标的)

56、根据下表给定的工作间逻辑关系绘成的单目标双代号网络如下图所示，但其中的错误有（）。

工作名称:	A ⁰	B ⁰	C ⁰	D ⁰	E ⁰	F ⁰
紧后工作:	C、D ⁰	E、F ⁰	— ⁰	F ⁰	— ⁰	— ⁰



答：D.有多个终点节点 E.不符合给定的逻辑关系

57、根据相关规定，以下对于评标委员会的说法哪些是正确的？（）-->(B.成员人数应为5人以上的单数 D.技术、经济等方面的专家不得少于成员总人数的三分之二)

58、根据住建部《招标文件范本》的规定，中标单位收到中标通知书后，按规定提交履约担保，并在规定日期、时间和地点与建设单位进行合同签订。中标的投标单位向建设单位提交的履约担保可以是：（）。-->(C.可由在中国注册的银行出具银行保函，银行保函为合同价格的10% D.可由具有独立法人资格的经济实体企业出具履约担保书，履约担保书为合同价格的30%~50%)

59、根据住建部《招标文件范本》的规定，中标单位收到中标通知书后，按规定提交履约担保，中标的投标单位向建设单位提交的履约担保可以是：（）-->(可由在中国注册的银行出具银行保函，银行保函为合同价格的10% 可由具有独立法人资格的经济实体企业出具履约担保书，履约担保书为合同价格的30%~50%)

60、工程测量记录是在施工过程中形成的确保建设工程定位、尺寸、标高、位置和沉降量等满足设计要求和规范规定的资料统称，它主要包括（）。-->(沉降观测记录文件；基槽及各层测量放线记录文件；工程定位测量记录文件；施工测量放线报验表)

61、工程建设项目施工招标文件一般包括（）。-->(A.投标邀请书 B.评标办法 C.采用工程量清单招标的，应当提供工程量清单 E.设计图纸和技术条款)

62、工程竣工文件应包括的内容为（）。-->(竣工报告；竣工验收证明书；工程质量保修书；)

63、工程索赔处理的主要原则（）。-->(A.索赔必须以合同为依据 D.及时、合理地处理索赔 E.加强主动控制，减少工程索赔)

64、工程网络计划的计划工期的确定方法是（）。-->(B.当未规定要求工期时，计划工期等于要求工期 C.当已规定要求工期时，计划工期不超过要求工期)

65、工程网络进度计划的关键路线（）。-->(A.可能因为非关键工作的拖延而改变 C.可能因为关键工作持续时间的缩短而改变)

66、工程项目构思常常有多个因素制约，这些因素有（）。-->(A.市场需求 B.技术进步 C.客户要求 D.经营需要)

67、工程项目管理信息主要由下列信息构成（）：-->(文字信息；语言信息；新技术信息)

68、工程项目计划的内容有（）。-->(A.确定目标，对目标研究分析 B.进行环境条件调查 C.工程技术系统的策划和分析以及确定项目范围和结构分解 D.项目的实施技术方案和总的实施策略)

69、工程项目计划的要求有（）。-->(A.目标是计划的灵魂 B.符合实际 C.经济性的要求 D.全面性、系统性和弹性要求)

70、工程项目控制的内容有（）。-->(A.项目范围控制 B.合同控制 C.风险控制 D.项目实施过程中的安全、健康和环境方面的控制)

71、工程项目施工成本分析的基本方法有（）。-->(A.比较法 B.因素分析法 D.差额计算法 E.比率法)

72、工程项目施工进度计划常用的表示方法有（）。-->(A.横道图 B.网络进度计划 D.工程进度曲线)

73、工程项目信息按项目管理功能又可划分为（）。-->(B.组织类信息 C.管理类信息 D.经济类信息 E.技术类信息)

74、工程业主进度控制的计划系统包括（）。-->(A.工程项目前期工作计划 B.工程项目建设总进度计划 C.工程项目设计总进度计划)

75、工程预付款额度的确定，一般应考虑的因素有（）。-->(B.施工工期 C.建安工作量 D.材料储备期 E.主要材料和构件比重)

76、工程招投标活动应遵循的原则是（）。-->(公正；诚实守信；公开；公平)

77、工作队式的项目组织形式对企业人员要求（）。-->(人员素质较高,专业人才多,技术素质较高)

78、工作队式的项目组织形式对企业人员要求（）。-->(专业人才多；人员素质较高；技术素质较高)

79、供货方项目管理的目标包括（）。-->(A.供货的成本目标 B.供货的进度目标 C.供货的质量目标)

80、构成质量管理的系统过程的职能活动包括（）-->(实施；处置；检查；计划)

81、关于建设工程项目进度控制措施的说法，正确的有（）。-->(A.合同措施 B.经济措施 C.组织措施 D.技术措施)

82、关于施工企业项目经理，说法正确的是（）。-->(A.建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为5年 B.过渡期内，凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员均可受聘担任施工项目经理 D.项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人 E.项目经理对工程施工过程全面负责)

83、广义地讲，监理规划包括（）。-->(A.监理大纲 B.监理规划 C.监理实施细则)

84、合同变更的特征是（）。-->(A.属于合同内容的变更 C.只能针对未履行部分实施变更)

85、合同承发包双方的违约责任包括（）。-->(A.发包人不按时支付合同价款 B.发包人超越合同规定干预承包人的工作 E.发包人派驻监理工程师对工程进行监督)

86、合同订立是指当事人双方就合同的主要内容达成合意（意思表示一致）的法律行为。订立合同应遵循以下原则（）。-->(A.合同自由原则 B.诚实信用原则 C.合法原则 D.平等、公平原则 E.不得损害社会公共利益、扰乱社会经济秩序、违背社会公德)

87、合同订立应经过（）。-->(C.要约 D.承诺)

88、合同是平等主体的（）之间设立、变更、终止民事权利义务的协议。-->(A.自然人 B.法人 C.其他组织)

89、合同终止的情形有（）。-->(A.债务已经按照合同约定履行 C.合同解除 D.债务互相抵消)

90、计划成本确定的主要依据有（）。-->(A.项目范围 B.资源需求计划和资源价格 C.工期和环境条件 D.历史信息和项目风险的影响)

91、监理工作方法主要有（）。-->(C.巡视 D.旁站)

92、监理机构应建立会议制度，一般包括（）。-->(A.第一次工地会议 C.监理例会 D.专题会议)

93、建安工程价款动态结算时，采用调值公式法进行结算需要做好工作有（）。-->(确定考核地点和时点；确定调值品种；商定调整因素)

94、建设部和国家工商行政管理总局于1999年发布的《建设工程施工合同（示范文本）》由（）组成。-->(B.合同协议书 C.通用条款 D.专用条款)

95、建设工程环境保护措施主要包括（）。-->(A.大气污染的防治 B.水污染的防治 C.噪声污染的防治 D.固体废弃物的处理)

96、建设工程施工合同（示范文本）约定的工程变更价款确定方法主要有（）。-->(A.合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款 B.合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款 C.合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行)

97、建设工程项目的全寿命周期包括项目的（）。-->(使用阶段；实施阶段；决策阶段)

98、建设工程项目进度控制的经济措施涉及（）。-->(B.资金需求计划 C.资金供应条件 D.经济激励措施)

99、建设工程项目施工成本计划的编制依据有（）。-->(B.投标报价文件 C.施工组织设计或施工方案 D.施工成本预测资料)

100、建设工程项目质量政府监督不包括（）。-->(D.可行性研究过程政府监督 E.招标投标过程政府监督)

101、建设工程招标的必备条件包括（）。-->(A.招标人已经依法成立 C.资金来源已经落实 D.有招标所需的设计图纸及技术资料 E.招标范围已经核准)

102、建设工程职业健康安全事故的处理的原则（）。-->(A.事故原因不清楚不放过 B.事故责任者和员工没有受到教育不放过 C.事故责任者没有处理不放过 D.没有制定防范措施不放过)

103、建设监理与政府质量监督的区别是（）。-->(A.行为不同 B.工程建政府执法 D.政府的质量监督)

104、建设监理制作为一个科学的管理体系，其主要构成包括（）。-->(不选：A.思想体系)

105、建设项目管理的目标一般归结为（）三大目标。-->(A.投资 B.进度 D.质量)

106、建筑产品其质量特性主要体现在由施工形成的建筑工程的（）等方面。-->(适用性；安全性；经济性及与环境的协调性；耐久性；可靠性)

107、建筑工程合同订立的原则包括（）。-->(A.合同自由原则（意思自治原则） B.诚实信用原则 D.平等、公平原则 E.不得损害社会公共利益、扰乱社会经济秩序、违背社会公德)

108、建筑施工合同的特点在于（）。-->(合同监督的严格性；合同履行期限的长期性；合同内容的多样性和复杂性；合同标的特殊性)

109、解除合同的情形包括（）。-->(A.协议解除 B.法定解除)

110、进度计划的检查对比方法主要有（）。-->(A.横道图检查比较法 B.S.曲线比较法 C.香蕉形曲线比较法 D.前锋线曲线比较法)

111、进行项目划分时，单元工程划分的主要依据是（）。-->(A.设计结构 C.质量考核要求 D.施工部署)

112、进行质量评定时，符合将单位工程评为优良等级的条件有（）。-->(不选：C.外观质量得分率达到70%以上)

113、矩阵式项目组织形式的企业类型主要为（）。-->(A.大型综合建筑企业 B.经营范围广的企业 C.实力强的企业)

114、具有限制民事行为能力的自然人是指（）。-->(B.10岁以上未满18岁的健康人 D.不能完全辨别自己行为的精神病人)

115、竣工验收的基本条件包括（）。-->(A.完成建设工程设计和合同约定的各项内容 B.有完整的技术档案和施工管理资料 C.有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告 D.有勘测、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件 E.按设计内容完成，工程质量和使用功能符合规范规定的设计要求，并按合同规定完成了协议内容)

116、控制强噪声施工作业时间应做到（）。-->(A.凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间 B.确系特殊情况必须昼夜施工时，出安民告示 D.确系特殊情况必须昼夜施工时，尽量采取降低噪声措施 E.确系特殊情况必须昼夜施工时，会同建设单位找当地居委会、村委会或当地居民协调)

117、两类质量控制点是指（）。-->(C.见证点 D.待检点)

118、流水施工的基本方式有（）等几种。-->(B.异节奏流水 D.等节奏流水 E.无节奏流水)

119、流水施工的空间参数包括（）。-->(A.工作面 D.施工段 E.施工层)

120、流水施工的主要参数，按其性质不同可分为（）。-->(B.工艺参数 C.空间参数 E.时间参数)

121、流水施工的主要参数包括（）。-->(B.流水步距 C.流水节拍 D.施工段 E.施工过程数)

122、履约保证一般有两种，即（）。-->(C.履约保函 D.履约担保)

123、绿色施工的“四节一环保”的四节是指（）。-->(A.节水 C.节能 D.节材 E.节地)

124、某600mmX600mm全瓷地砖地面工程某月计划完成工程量为2000平方米，计划单价为160元/平方米，月底检查时实际完成工程量为1800平方米，实际单价为180元/平方米，则下列关于该工程费用、进度偏差分析的描述正确的有（）。-->(B.费用超支36000元 D.32000元的工作量提前完成)

125、某高速公路由于业主原因高架桥修改设计，工程师下令承包商停工1个月。就此，承包商提出索赔。按照国际惯例，索赔能够成立的包括（）。-->(A.对于不可辞退的工人，人工窝工费按人工工日成本计算 B.材料费可索赔超期储存费或材料价格上涨费 C.租赁机械窝工费一般按照机械台班费计算)

126、某工程施工过程中，由于下述情况导致暂停施工，根据施工合同示范文本，应给予承包商工期顺延的有（）。-->(承包商提出复工申请，因工程师不及时作出答复，导致承包商无法复工；由于发包人未能按约定支付工程款，承包商暂停施工；由于工程师未能及时发布指令，承包商暂停施工)

127、某建设工程项目的承包商为了实现项目目标，制定了一系列控制项目目标的措施，这些措施的类型有（）。-->(A.管理措施 B.技术措施 C.组织措施 D.经济措施)

128、某研究发展中心工程施工中，在浇筑门厅（）混凝土时，发生支模架坍塌，造成13人死亡，17人受伤。经调查，该事故主要是由于现场技术管理人员生病请假，工程负责人为了不影响施工进度，未经技术交底就吩咐工人自行作业造成的，该工程质量应判定为（）。-->(A.管理原因引发的事故 D.指导责任事故 E.重大质量事故)

129、某研究发展中心工程施工中，在浇筑门厅（结构高度为2Im，净跨24m）混凝土时，发生支模架坍塌，造成13人死亡，17人受伤。经调查，该事故主要是由于现场技术管理人员生病请假，工程负责人为了不影响施工进度，未经技术交底就吩咐工人自行作业造成的，该工程质量应判定为（）。-->(A.管理原因引发的事故 D.指导责任事故 E.重大质量事故)

130、某研究发展中心工程施工中，在浇筑门厅（结构高度为2层r.成本分析的依据包括（）。-->(A.会计核算 C.业务核算 E.统计核算)

131、能够反映直方图中数据离散程度的质量数据特征值有（）。-->(A.级差 C.变异系数 D.标准偏差)

132、评标的过程应包括评标的准备与（）。-->(B.初步评审 D.详细评审)

133、评标分为（）等过程。-->(A.评标的准备 B.初步评审 C.详细评审 E.公布评标结果)

134、评标中的详细评审包括技术评审和商务评审。商务评审主要是对投标文件的（）等进行评审。-->(计价方式；计算方法；报价高低；报价构成)

135、全面质量管理的基本观点中，为用户服务的观点，包括（）。-->(A.使用工程的单位和个人是用户 D.下道工序是上道工序的用户)

136、如果招标人在招标文件已经发布之后，发现问题需要进一步的澄清或修改，必须依据的原则有（）。-->(B.所有澄清文件必须以书面形式进行 C.全面：所有澄清文件必须直接通知所有招标文件收受人 D.招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少15日前发出)

137、设备采购合同订立方式包括（）。-->(B.招标投标 C.委托承包商配套供应 D.按设备包干)

138、设计单位应当在设计中提出保障施工人员安全和预防生产安全事故的措施建议主要是针对（）。-->(A.采用新结构的水利工程 B.采用新工艺的水利工程 D.采用新材料的水利工程)

139、设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但它也会涉及（）。-->(A.设计前准备阶段 B.施工阶段 C.动用前准备阶段)

140、设计图纸交底是由设计单位按照施工图向以下单位交底（）。-->(A.施工单位 B.监理单位 C.项目法人)

141、设计文件中所选用的建筑材料、构配件和设备，应当注明（）等技术指标。-->(A.规格 B.型号 C.性能)

142、施工安全控制的动态性是由（）引起的。-->(B.项目的单件性 C.施工项目的分散性)

143、施工成本的依据是（）。-->(A.对于不可辞退的工人，人工窝工费按人工工日成本计算 B.材料费可索赔超期储存费或材料价格上涨费 D.由于全面停工，可索赔现场管理费和总部管理费)

144、施工成本分析的依据包括（）。-->(会计核算; 业务核算; 统计核算)

145、施工成本分析的依据是（）。-->(A.会计核算 B.业务核算 D.统计核算)

146、施工成本管理的任务主要包括（）：-->(A.成本预测 B.成本计划 C.成本控制 D.成本核算 E.成本分析和成本考核)

147、施工成本控制的依据主要包括（）等。-->(B.工程承包合同 C.进度报告 D.工程变更 E.施工成本计划)

148、施工承包合同有关费用控制的规定中，表述正确的是（）。-->(A.施工合同价款可约定采用成本加酬金方式 C.承包人应在工程变更确定后14天内提出变更工程价款的报告 E.发包人应在收到承包人递交的竣工结算报告及结算资料后28天内进行核实)

149、施工单位应当在施工组织设计中编制安全技术用电方案，对下列较大的（）应当编制专项施工方案。-->(全选)

150、施工方项目管理的目标包括（）。-->(A.施工的成本目标 B.施工的进度目标 C.施工的质量目标)

151、施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理的目标包括（）。-->(A.施工的成本目标 C.施工的进度目标 E.施工的质量目标)

152、施工合同的特点包括（）。-->(A.合同标的的特殊性 B.合同履行期限的长期性 C.合同监督的严格性 D.合同内容的复杂性 E.合同内容的多样性)

153、施工合同示范文本有关材料设备供应的规定中，表述正确的有（）。-->(A.根据工程需要，承包人需要使用代用材料时应经工程师认可后才能使用 B.发包人按合同约定供应的材料设备，应向承包人提供产品合格证明，对其质量负责 D.发包人应在所供材料设备到货前24小时以书面形式通知承包人 E.承包人供应的材料设备使用前，承包人应按工程师的要求进行检验或试验)

154、施工项目的管理周期包括（）。-->(A.工程投标 B.签订承包合同 C.施工准备 D.施工 E.竣工验收及售后服务)

155、施工项目管理程序可以分为（）阶段。-->(A.投标与签订合同阶段 B.施工准备阶段 C.施工阶段 D.验收、交工与结算阶段 E.售后服务阶段)

156、施工项目完成后，需要考虑项目的保修问题，一般情况下各项目工程保修费的比例为（）。-->(B.住宅工程 2%-5% C.公共建筑 3%-6% D.市政工程 2%-5%)

157、施工项目月度成本分析的依据是当月的成本报表，分析的方法和内容包括（）。-->(通过对技术组织措施执行效果的分析，寻求更加有效的节约途径; 通过实际成本与预算成本的对比，分析当月的成本降低水平; 通过对各成本项目的成本分析，了解成本总量的构成比例; 通过实际成本与目标成本的对比，分析目标成本的落实情况)

158、施工项目直接成本包括（）。-->(A.材料费 B.人工费 C.机械使用费 D.现场经费 E.其它直接费)

159、施工质量控制内容包括（）。-->(A.质量管理组织结构、人员及资源配置计划 B.施工技术方方案、施工程序)

160、实践中由于各个合同内容的不同，当事人为顺利履行合同，明确双方的权利义务，往往自行约定一些条款。在建设工程合同中，常见的有以下几项（）。-->(A.预付款 E.保密条款)

161、双代号网络计划的时间参数计算方法有哪几种（）。-->(A.按工作计算法 B.按节点计算法)

162、双代号网络计划中，某项工作只有一项紧后工作，该紧后工作的最早开始时间为第9天，本工作的最早开始时间和最迟开始时间分别为第4天和第10天。如果本工作的持续时间为3天，则其（）。-->(A.总时差为6天 C.自由时差为2天)

163、双代号网络图中工作之间相互制约或相互依赖的关系称为逻辑关系，在网络中表现为工作之间的先后顺序逻辑关系有（）。-->(A.工艺关系 B.组织关系)

164、水利工程建设管理三项制度改革是指（）。-->(A.项目法人责任制 C.招标投标制 D.建设监理制)

165、水利工程建设监理单位按水利工程施工监理专业资质等级分为（）。-->(A.甲级 B.乙级 C.丙级)

166、水利工程建设监理单位资格等级分为（）。-->(A.甲级 B.乙级 C.丙级)

167、水利工程验收包括（）。-->(A.分部工程验收 B.单位工程验收 C.阶段验收 D.竣工验收)

168、水利工程在规定的保修期内，出现工程质量问题，（）。-->(A.承包人有维修的义务 C.所需费用由责任方承担)

169、水利工程质量事故“三不放过”原则不包括（）。-->(A.事故原因不查清楚不放过 B.主要事故责任者和职工未受教育不放过 D.补救和防范措施不落实不放过)

170、水利工程质量事故“三不放过”原则不包括（）。-->(不选: C.主要领导责任不查清不放过)

171、水利工程质量事故，依据事故造成的（）进行分类。-->(A.直接经济损失 C.处理所需时间 D.处理后影响)

172、水利工程质量事故，依据事故造成的（）进行分类。-->(A.直接经济损失 C.处理所需时间 D.处理后对工程的寿命和功能的影响)

173、水利工程质量事故分类为（）。-->(A.一般质量事故 B.较大质量事故 C.重大质量事故 D.特大质量事故)

174、水利水电工程施工过程进行安全检查，常见的形式有（）。-->(全选)

175、水利项目后评价的内容通常包括哪些方面？（）。-->(全选)

176、索赔文件是承包商向业主索赔的正式书面材料，也是业主审议承包商索赔请求的主要依据。索赔文件通常包括（）-->(B.索赔信 C.索赔报告 E.附件)

177、投标文件一般包括下列内容（）。-->(A.投标函 B.投标报价 C.施工组织设计 D.商务和技术偏差表)

178、网络计划施工进度检查结果的表示方法有（）。-->(A.前锋线检查法 B.切割检查法)

179、网络计划优化的目的是（）。-->(B.优化工期 D.合理配置资源)

180、网络图的绘图规则有（）。-->(A.不允许出现代号相同的节点 B.不允许出现无箭头的节点 C.不允许出现多个起始节点)

181、网络图中，关键路线是（）。-->(A.时间最长的路线 B.有可能不唯一)

182、网络图中关键线路的特点是（）。-->(A.该工作持续时间最长 B.可能不只一条 D.该线路上工作的总时差为零 E.该线路上工作的自由时差为零)

183、为便于网络图的绘制，其各项工作之间的逻辑关系可用（）来准确表示。-->(A.紧前工作 C.紧后工作)

184、为组织好施工项目进度计划的实施，应做好以下工作（）。-->(A.编制月(旬)作业计划 B.签发施工任务书 D.做好施工记录 E.做好施工中的调度工作)

185、违约责任形式有（）。-->(A.继续履行 B.采取补救措施 D.赔偿损失)

186、文明施工的意义有（）。-->(A.促进企业综合管理水平 B.适应现代化施工的客观要求 C.代表企业的形象 D.有利于员工的经济收入)

187、我国工程建设质量管理体系由（）组成。-->(不选: C.承包人的质量监督体系)

188、我国建设监理人员资质分为（）。-->(A.总监理工程师 C.监理工程师 D.监理员)

189、我国招标投标法规定，招标方式分为（）。-->(A.公开招标 C.邀请招标)

190、无节奏流水施工的基本特点包括（）。-->(A.每个施工过程在各个施工段上的流水节拍不尽相等 C.各施工过程间流水步距不完全相等且差异较大 D.专业工作队数等于施工过程数 E.各专业工作队都能连续施工，个别施工段可能有空闲)

191、下列（）原因可能会引起承包人的施工索赔。-->(A.其它承包人干扰 B.不利自然条件 C.合同缺陷)

192、下列表述正确的说法有（）。-->(B.关键路线至少有一条 C.关键路线可能有多条 D.在确定时间长度最长)

193、下列对赢得值法参数关系与相应的分析，正确的有（）。-->(A.若 ACWP) BCWS) BCWP,说明: 效率低, 进度较慢, 投入超前 B.若 BCWP) BCWS) ACWP,说明: 效率较高, 进度快, 投入超前)

194、下列关于费用索赔方法的表述中，正确的是（）。-->(A.会计核算 B.业务核算 D.统计核算)

195、下列关于工程变更价款的确定程序的有关论述中，正确的是（）。-->(A.工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量增减，其相应综合单价由承包商提出 C.合同中综合单价因工程量变更需调整时，合同另有约定外，工程数量有误或设计变更引起的新的工程量增减，属合同约定幅度以内的，其相应综合单价应执行原有的综合单价 E.合同中综合单价因工程量变更需调整时，合同另有约定外，工程数量有误或设计变更引起的新的工程量增减，属合同约定幅度以外的，其增加部分的工程量或减少后剩余部分的工程量的综合单价应由承包商提出，发承包商确认)

196、下列关于工程结算方式的有关表述中，正确的是（）。-->(A.可以先预付部分工程款，在施工过程按月结算工程进度款，竣工后进行竣工结算 D.实行分阶段结算的，可以按月预支工程款 E.实行竣工后一次结算的工程，当年结算的工程款应与分年度的工程量一致，年终不另清算)

197、下列关于工程结算方式的有关表述中，正确的是（）。-->(A.可以先预付部分工程款，在施工过程按月结算工程进度款，竣工后进行竣工结算 D.实行分阶段结算的，可以按月预支工程款 E.实行竣工后一次结算的工程，当年结算的工程款应与分年度的工程量一致，年终不另清算)

198、下列关于工程索赔特征表述正确的是（）。-->(A.索赔是一种正当权利要求 B.索赔是双向的 C.索赔必须以合同和法律为依据 D.索赔必须是建立在其后果是给守约方造成了明确的工期和(或)费用的损失之上)

199、下列关于施工企业项目经理工作性质的表述中，正确的有（）。-->(A.项目经理是一个工作岗位的名称 C.项目经理对工程项目施工过程全面负责 E.项目经理是施工企业法定代表人在工程项目上的代表人)

200、下列关于施工项目管理的有关论述中，正确的是（）。-->(B.施工项目成本预测是施工决策和计划的依据 C.施工项目计划是施工项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据 E.施工项目成本分析的重点应放在影响施工项目成本的内在因素上)

201、下列进度控制措施中，属于经济措施的有（）。-->(按时支付工程款项；拖延完工予以处罚；设立提前完成工奖)

202、下列进度控制的措施中，属于组织措施的有（）。-->(C.编制项目进度控制的工作流程；E.明确进度管理人员职责)

203、下列哪些内容是安全事故的处理程序包括的内容（）。-->(A.向上报告安全事故 B.抢救伤员，排除险情，防止事故蔓延扩大，做好标识，保护好现场等 C.安全事故调查 D.对事故责任者进行处理 E.编写调查报告并上报)

204、下列哪些是横道图的缺点（）。-->(A.很难表达工程活动之间的逻辑关系 B.不能表示活动的重要性 D.不能用计算机处理)

205、下列情况属于特别重大伤亡事故的有（）。-->(我国民航客机在国外发生机毁人亡事故，死亡40人；外国民航客机在我国境内发生机毁人亡事故；高速公路发生汽车追尾事故，8人死亡，造成直接经济损失800万元)

206、下列施工段的划分原则中正确的是（）。-->(每个施工段要有足够的工作面；保证相应的专业工作队组织连续、均衡地流水施工；施工段的分界线应尽可能与结构的界线相一致；)

207、下列是关于建设工程项目信息管理含义和目的的说法，正确的是（）。-->(B.项目信息管理的目的是为项目建设的增值服务 C.信息管理指的是信息传输合理的组织和控制 D.建设工程项目的信息包括在项目决策过程、实施过程和运行过程中产生的信息，以及其他与项目建设有关的信息 E.信息管理不能简单理解为仅对产生的信息进行归档和一般的信息领域的行政事务管理)

208、下列提法中正确的是（）。-->(B.事中控制首先是质量活动行为约束，其次是质量活动过程和结果 C.全过程质量控制是根据工程质量形成规律，从源头抓起，全过程推进 D.全员参与控制中的重要手段是目标管理)

209、下列文件中，哪些文件应在监理合同签订后编制（）。-->(B.监理规划 C.监理实施细则 D.监理报告)

210、下列项目属于国家规定必须实施监理的工程是（）。-->(B.杭黄铁路某特大桥工程 C.某学校教学楼项目 E.北京新机场项目)

211、下列协调工作中，哪些协调工作属于监理人应履行的合同义务（）。-->(不选：A.协调项目法人和设计单位的关系)

212、下列有关建设工程合同说法正确的是（）。-->(A.总价合同可以分为固定总价合同、调价总价合同 B.建设工程勘察合同即发包人与勘察人就完成商定的勘察设计任务明确双方权利义务的协议 C.单位工程施工总承包合同常见于大型工业建筑安装工程)

213、下列有关建设工程监理的工作方法的说明，正确的是（）。-->(A.实施工程监理前，建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理的权限，书面通知被监理的建筑施工企业 B.工程监理人员认为工程施工不符合设计要求的，有权要求建筑施工企业改正 D.旁站监理指监理人员在房屋建筑工程施工阶段的监理中，对关键部位、关键工序的施工质量实施全过程现场跟班的监督活

动 E.施工企业根据监理企业制订的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位施工前24小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构)

214、下列有关索赔的说法，正确的是（）。-->(A.索赔的提出应以损失与损害客观存在为基础 B.索赔应以合同或适用的法律、法规、规章为依据 D.索赔是合同当事人正常的权利)

215、下列属于按项目实施的工作过程分类的信息是（）。-->(A.设计信息 B.招标信息 C.施工信息)

216、下列属于常见的投资项目审查指标的有（）。-->(A.问题的定义 B.目标系统和目标因素的价值评价对项目构思情况和问题的调查分析 C.目标设计的过程和结果的审查)

217、下列属于第一类危险源的有（）。-->(A.锅炉爆炸产生的冲击波 B.吊起重物的势能 E.噪声的声能)

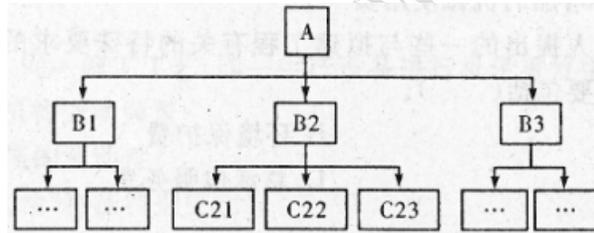
218、下列属于工程变更的是（）。-->(A.设计变更 B.进度计划变更 C.合同变更 E.施工次序变更)

219、下列属于合同价款支付的有（）。-->(A.进度款支付 B.完工结算 C.最终结算)

220、下列属于建设工程项目进度控制措施的主要是（）。-->(合同措施；经济措施；技术措施；组织措施)

221、下面哪些属于我国建设程序的六个阶段的内容（）。-->(B.项目建议书阶段 C.设计工作阶段 D.建设准备阶段 E.竣工验收交付使用阶段)

222、下图示意了一个线性组织结构模式。该图所反映的组织关系有（）。



答案：B2对C21有直接指挥权；A必须通过B2向C22下达指令；B2接受A的直接指挥

223、下图示意了一个线性组织结构模式。该图所反映的组织关系有（）。-->(B2接受A的直接指挥，A必须通过B2向C22下达指令，B2对C21有直接指挥权)

224、现场监理工作方法主要有（）。-->(C.巡视 D.旁站)

225、项目管理的基本职能一般包括计划（）。-->(B.协调 C.控制 D.组织)

226、项目管理职能分工中，属于业主决策D，检查C的内容有（）。-->(B.选择分包设计单位 C.设计认可与批准 D.招标、评标)

227、项目管理中软件分类为（）。-->(A.以网络技术为核心的项目管理软件包 B.特殊功能的软件 C.工作岗位软件 D.计算机辅助项目管理教学软件 E.计算机联网软件)

228、项目取得成功的主要条件有（）。-->(A.战略化的管理 B.有力的，高水平的，高质量的管理 C.科学的，经济的项目技术)

229、项目是指按（）完成的一次性任务和管理对象。-->(A.限定时间 B.限定费用 C.限定质量标准)

230、项目一般具有以下三方面特性（）。-->(A.一次性和单件性 B.目标性 D.整体性)

231、项目组织的特点包括（）。-->(A.项目组织的一次性 D.项目组织的类型多、结构复杂 E.项目组织的变化较大)

232、协调又称协调管理或界面管理，它是通过（），联合所有的力量，使各项活动衔接有序地正常开展，以实现预定目标。-->(A.协商 B.沟通)

233、信息处理和变换的程序化有利于（）。-->(A.提高数据处理的准确性 B.提高数据处理的效率)

234、信息加工的方法主要包括（）：-->(数学处理方法；一般的信息处理方法；逻辑判断方法)

235、一般来说，索赔计算的方法有（）。-->(不选：D.修正实际费用法)

236、依据不同的标准，工程索赔可以按（）进行分类。-->(A.索赔要求 C.索赔事件的性质 D.索赔的当事人)

237、以下对施工企业项目经理的工作性质的说明，正确的是（）。-->(A.建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为5年 B.过渡期内，凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员均可受聘担任施工项目经理 D.项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人 E.项目经理对工程施工过程全面负责)

238、以下关于线性组织结构模式的描述中，正确的有（）。-->(A.指令路径较短 B.指令源是唯一的 C.不能跨部门下达命令)

239、以下哪些作业人员需要按照国家有关安全作业培训，并取得特种作业证书后方可上岗作业？（）。-->(全选)

240、以下哪些作业人员需要按照国家有关规定经过专门的安全作业培训，并取得特种作业操作资格证书后方可上岗作业？（）。-->(全选)

241、以下属于风险转移对策的是（）。-->(C.保险 E.担保)

242、因素分析法的计算步骤包括（）。-->(A.确定分析对象，并计算出实际与目标数的差异 B.确定该指标是由哪几个因素组成，并按其相互关系排序 C.以目标数为基础，将各因素的目标数相乘，作为分析替代的基数)

243、用网络图表示工程项目进度计划，其优点包括（）。-->(不选：D.比横道图简单、明了)

244、由于承包商的原因造成业主的损失，业主可以提出索赔。下列索赔中合理的有（）。-->(质量不满足合同要求，修复后要索赔重新检验费；质量不满足合同要求，不执行工程师要求返工或修复指令，向承包商索赔相应的成本及利润；工程进度太慢，要求承包商赶工时，可索赔工程师的加班费；合同工期已到而工程仍未完工，可索赔工期损害赔偿费)

245、由于承包商的原因造成业主的损失，业主可以提出索赔。下列索赔中合理的有（）。-->(B.合同工期已到而工程仍未完工，可索赔工期损害赔偿费 E.质量不满足合同要求，不执行工程师要求返工或修复指令，向承包商索赔相应的成本及利润)

246、由于工程项目管理涉及多部门、多环节、多专业、多渠道，其信息量大、来源广泛、形式多样，主要由下列信息构成（）。-->(A.文字信息 B.语言信息 C.新技术信息)

247、与监理规划相比，监理实施细则的特点有（）。-->(A.分专业 B.按进度 D.注重操作性)

248、预付款包括（）。-->(B.材料预付款 D.工程预付款)

249、在 ABC 分类法中，下列关于 A 类问题的说法正确的有 () -->(累计频率在 0%-80% 区间的问题; 要进行重点管理)

250、在 PDCA 循环中，各类检查的内容包括 ()。-->(B.检查是否严格执行了计划的行动方案 C.检查实际条件是否发生了变化 D.检查不执行计划的原因 E.检查产出的质量是否达到标准要求，对此进行确认和评价)

251、在 PDCA 循环中，质量管理的计划职能，主要包括 ()。-->(制定实现质量目标的行动方案; 明确质量目标)

252、在分析分部分项工程成本分析的过程中，所谓的“三算”对比涉及的成本有 () -->(预算成本; 目标成本; 实际成本)

253、在各种计划方法中，() 的工作进度线与时间坐标相对应。-->(B.横道图计划 E.双代号时标网络计划)

254、在工程网络计划中，当计划工期等于计算工期时，关键工作的判定 ()。-->(A.该工作的总时差为零 C.该工作的最早开始时间与最迟开始时间相等)

255、在工程项目实施阶段，建安工程费用的结算可以根据不同情况采用多种方式，其中主要的结算方式有 () 等。-->(竣工后一次结算; 分段结算; 按月结算;)

256、在合同的履行的过程中，为确保合同的各项指标的顺利实现，承包方需建立一套完整的施工合同管理制度。主要包括 () -->(检查制度; 工作岗位责任制度; 统计考核制度; 奖惩制度)

257、在合同实施过程中，业主方的主要义务有 ()。-->(C.及时完整地提供工程施工的实施条件，如场地、图纸、资料等 D.及时给予指令、答复和确认等 E.及时并足额地支付应付的工程进度款项)

258、在建设工程施工投标主要工作中，研究招标文件的重点应在 () 上。-->(A.投标者须知 B.合同条款 C.设计图纸 D.工程范围及工程量清单等)

259、在建设工程项目施工索赔中，可索赔的材料费有 ()。-->(A.非承包商责任导致材料实际用量超过计划用量而增加的费用 B.因政策调整导致材料价格上涨的费用 E.由业主原因造成的材料损耗费)

260、在建设工程项目施工索赔中，可索赔的机械使用费有 ()。-->(B.因监理工程师指令错误导致机械停工的窝工费 C.非承包商原因导致功效降低增加的机械使用费 E.由于完成额外工作增加的机械使用费)

261、在建设工程项目施工索赔中，可索赔的人工费有 ()。-->(A.完成合同之外的额外工作所花费的人工费用 C.法定人工费增长费用 D.非承包商责任造成工期延长导致的人员窝工费)

262、在矩阵式组织结构中，项目管理班子的成员是接受 ()。-->(C.职能部门经理 D.项目经理)

263、在某分部工程的 S 曲线图中：实线息为 ()。-->(Aa 点表明进度超前 Db 点表明实际进度与计划进度一致)

264、在评标阶段，以下哪些做法是错误的？ () -->(不选: B 任何投标人都不允许更改其投标文件中的投标内容和报价)

265、在确定工程变更价款时，采用合同中工程量清单的单价或价格，常用的几种情况是 ()。-->(部分套用; 间接套用; 直接套用)

266、在施工合同实施中，() 的关系不是合同的法律关系。-->(A 发包人和分包人 D 监理人和承包人)

267、在双代号时标网络计划中，总时差的判读方法为 ()。-->(A 以网的工作，其总时差 C 当某项时差之和)

268、在网络计划中，工作 A 的最早开始时间为第 2 天，最迟开始时间为第 3 天，持续时间为 4 天，其两个紧后工作的最早开始时间分别为第 7 天和第 9 天，那么工作 A 的时间参数为 ()。-->(B.自由时差为 1 天 D.总时差为 1 天)

269、在网络计划中，工作 M 的总时差为 5 天，自由时差为 3 天，若该工作拖延了 4 天，那么 ()。-->(B.影响紧后工作但不影响总工期 E.该工作的紧后工作的最早开始时间拖后了 1 天)

270、在网络计划中，若某项工作的拖延时间超过总时差，那么 ()。-->(A.该项工作变为关键工作 C.将使总工期延长)

271、在网络计划中，若某项工作进度发生拖延，那么需要重新调整原进度计划的情况有 ()。-->(B.该工作进度拖延已超过其总时差，但其后续工作不可以拖延 D.该工作进度拖延已超过其总时差，但总工期不可以拖延 E.项目总工期可以拖延有限时间，但实际拖延时间已经超过此限制)

272、在下列情况中，应视为无效投标的投标文件有 ()。-->(B 提交未密封的标书 C 未同时提交投标担保的标书 D 提交未盖投标企业公章的标书)

273、在下列所述线路中，() 必为关键线路。-->(B.时标网络计划中没有波形线的线路 C.单代号网络计划中相邻两项工作之间时间间隔均为零的线路)

274、在用赢得值法进行工程项目的费用、进度综合分析控制时，涉及的基本参数有 ()。-->(B.计划工作预算费用 C.已完工程实际费用 D.已完工程预算费用)

275、在质量管理的 PDCA 循环中，实施职能主要是指 ()。-->(C.根据质量管理计划进行行动方案的部署和交底 E.将质量管理计划的各项规定和安排落实到具体的资源配置和作业技术活动中)

276、造成工程质量事故的原因主要包括 ()。-->(A.违背建设程序 B.工程地质勘察原因 C.未加固处理好地基 E.生产设备本身存在缺陷)

277、招标公告发布暂行办法规定：() 为发布依法必须招标项目的招标公告的媒介。-->(A 《中国日报》 B 《中国建设报》 D 《中国经济导报》)

278、招标投标活动应遵守 () 原则。-->(A 公开 B 公平 C 公正 D 诚实信用)

279、政府对建设工程质量监督的主要职能有 ()。-->(B.监督工程建设的各方主体的质量行为 D.监督检查工程实体的工程质量)

280、直线型组织机构具有 () 特点。-->(A 命令系统自上而下呈直线关系 C 决策效率高)

281、直线一职能型组织模式的特点是 ()。-->(A 比直线型组织模式管理效果好 D 比直线型组织模式所需的管理人员数量多)

282、职业健康安全问题的解决途径主要改善 ()。-->(A.人的不安全行为 B.物的不安全状态 D.组织管理不力)

283、职业健康安全问题的解决途径主要改善 ()。-->(A.实际费用法是以承包商为某项索赔工作所支付的实际开支为依据，向业主要求费用补偿 B.总费用法的计算公式：索赔金额：实际总费用—投标报价估算总费用 D.修正总费用法不计算该时段内所有施工工作所受的损失，而只计算受影响时段内某项工作所受损失)

284、职业健康安全问题的解决途径主要改善 ()。-->(A.人的不安全行为 B.物的不安全状态 D.组织管理不力)

285、质量管理八项原则包括 () 等内容。-->(A.全员参与 B.持续改进 E.与供方互利原则)

286、质量控制点是指为了保证作业过程质量而确定的 ()。-->(A 重点控制对象 B 关键部位 C 薄弱环节)

287、质量控制中常用的工具和方法是 ()：-->(相关图法; 直方图法; 分层法; 排列图法)

288、质量控制中常用的工具和方法正确的是 ()。-->(A.分层法 B.排列图法 D.相关图法 E.直方图法)

289、质量验收的基本单元有 ()。-->(D.检验批 E.分项工程)

290、属于监理人质量管理的主要内容是 ()。-->(A 签发施工图纸 B 审查施工单位的设计和技术措施计划)

291、属于施工项目成本分析方法的有 ()。-->(A 比较法 B 因素分析法 C 差额计算法)

292、属于施工项目的主要组织形式有 ()。-->(A.工作队式 B.部门控制式 C.矩阵式 D.事业部式)

293、属于无效合同的情形包括 ()。-->(不选: D 合同的订立显示公平)

294、属于无效合同的情形包括 ()。-->(A 一方以欺诈 B 损害社会公共利益 C 恶意串通，损害国家、集体)

295、综合成本的分析，主要有 () -->(A.分部分项工程成本分析 B.月 (季) 度成本分析 C.年度成本分析 D.竣工成本的综合分析)

296、总监理工程师不得将下列哪些工作授权给其他监理人员完成 ()。-->(A 发布通知 D 主持编写监理规划)

297、总监理工程师不得将下列哪些工作授权给其他监理人员完成？ () -->(A 签发各类付款证书 D 主持编写监理规划)

298、组织理论分为两个相互联系的分支学科，即组织 () 学。-->(C 结构 D 行为)

299、组织流水的效果是可以 ()。-->(A.节省工作时间 B.实现均衡有节奏的施工 D.节省劳力 E.提高劳动效率)

300、组织流水施工的时间参数有 ()。-->(流水节拍; 流水步距; 工期)

301、组织流水施工的时间参数有 ()。-->(D)

302、组织流水施工应具备的条件有 ()。-->(A.施工现场要具有足够的工作面 B.施工对象要划分施工段 C.劳动力投入要满足施工需要 D.现场组织机构健全，管理人员分工明确 E.各种材料、构(配)件、施工机具、设备能保证施工需要)

简答(78)--电大资源网: <http://www.dda123.cn/> (微信搜: 905080280)

- 1、八项质量管理原则的内容是什么? ...
- 2、编制施工组织设计的依据?
- 3、常见建设工程索赔的原因?
- 4、工程项目管理的特点有哪些?
- 5、工验收备案提交的资料有哪些? ...
- 6、公开招标的优缺点?
- 7、国家规定哪些工程必须实行监理? ...
- 8、何调整工程项目施工进度计划? ...
- 9、何确定工程变更价款?
- 10、横道图进度计划的优缺点?
- 11、基本建设程序和施工项目管理程序有什么联系...
- 12、简述安全检查主要内容。
- 13、简述安全事故的处理程序。
- 14、简述工程变更的处理方法。
- 15、简述工程索赔的特征。

16、简述工程索赔的特征。
17、简述工程项目生命周期的几个重要阶段?...
18、简述工程项目质量的特点。
19、简述工程项目质量管理的原则。...
20、简述建设单位施工招标应具备的条件。...
21、简述建设工程施工招标应该具备的条件包括哪...
22、简述建设工程职业健康安全事故的处理的原则...
23、简述建筑工程合同订立的原则。...
24、简述建筑工程合同订立的原则和程序?...
25、简述建筑工程招标的程序。
26、简述伤亡事故处理程序?
27、简述施工成本管理的主要任务与管理措施?...
28、简述施工文件档案管理的主要内容?...
29、简述施工准备阶段的监理工作内容?...
30、简述施工总承包方(GC)和施工总承包管理方(MC)的...
31、简述双代号网络计划中要计算哪些时间参数?...
32、简述网络计划与横道图相比的优缺点。...
33、简述项目的特点?
34、简述项目和项目管理的含义。
35、简述项目投资的影响因素。
36、简述项目组织的特点。
37、简述隐蔽工程验收的程序和流程?...
38、简述政府对建设工程质量监督的职能。...
39、简述直线职能式组织结构的优缺点及适用范围...
40、简述质量管理的基本原则。
41、建立施工项目经理部基本原则?...
42、建设工程索赔的概念、特征和程序?...
43、建筑安全技术技术交底的主要内容?...
44、建筑安装工程费由哪些费用组成?...
45、建筑工程质量不符合要求时如何处理?...
46、竣工验收备案提交的资料有哪些?...
47、如何调整工程项目施工进度计划?...
48、如何确定工程变更价款?
49、如何确定工程变更价款?
50、施工成本控制的依据包括哪些?...
51、施工成本控制的依据包括哪些内容?...
52、施工项目管理过程中施工准备阶段的主要工作...
53、施工项目管理组织机构设置的原则...
54、施工质量管理体系的运行包括哪几个阶段?...
55、什么是流水施工?试述流水施工使用的各项参...
56、什么是流水施工?
57、什么是质量、施工质量?
58、什么是质量方针和质量目标?
59、试述工程网络计划的类型。
60、试述流水施工的基本方式有哪些?...
61、试述流水施工的种类。
62、试述流水施工的种类及各自的定义。...
63、试述流水施工使用的各项参数的概念。...
64、试述无节奏流水的基本特征?
65、试述组织流水施工的主要过程。...
66、述建筑工程招标的程序。

67、述质量管理的基本原则。
68、索赔费用如何组成?
69、项目管理有哪些特征?
70、业主在工程设计阶段的主要工作任务?...
71、一级项目的经理部应配备多少人员?都有哪些人...
72、造成工程质量事故的原因有哪些?...
73、怎样判别双代号网络计划的关键工作和关键线...
74、招标人可以自行办理招标事宜的条件主要有哪...
75、政府对建设工程质量监督的职能包括哪些方面...
76、政府管理职能机构与监理机构在工程项目管理...
77、职能式组织结构有什么优缺点?...
78、组织流水施工应具备什么样的条件?...
1、八项质量管理原则的内容是什么?
答：(1)以顾客为关注焦点(2)领导作用(3)全员参与(4)过程方法(5)管理的系统方法(6)持续改进(7)基于事实的决策方法(8)与供方互利的关系
2、编制施工组织设计的依据?
答：(1)计划文件(2)设计文件(3)合同文件(4)建设地区的调查资料(5)定额、规范、建设政策和法规、类似工程项目建设的经验资料。
3、常见建设工程索赔的原因?
答：(1)不利的自然条件与障碍；(2)地质条件变化；(3)工程中人为障碍；(4)工期延长与延误；(5)施工中断和工效降低；
4、工程项目管理的特点有哪些?
答：(1)一次性管理；(2)全过程的综合性管理；(3)约束性很强的管理；
5、工验收备案提交的资料有哪些?
答：(1)房屋建设工程竣工验收备案表；
(2)建设工程竣工验收报告(包括工程报建日期、施工许可证号、施工图审查意见、勘察、设计、施工、监理等单位分别签署的工程验收文件及验收人员签署的竣工验收原始文件)；
(3)法律、行政法规规定应由规划、消防、环保等部门出具的认可文件或者准许使用的文件；
(4)施工单位签署的工程质量保修书、住宅工程的《住宅工程质量保修书》和《住宅工程使用说明书》；
(5)法规、规范规定必须提供的其他文件；
6、公开招标的优缺点?
答：优点：(1)采用公开招标方式可以形成投标人之间的竞争，有利于招标人取得最佳经济效益；(2)公开招标有利于引进国外先进的技术和管理水平；(3)采用公开化的招标方式，有利于增加管理的透明度,减少舞弊和贿赂行为；缺点：公开招标程序比较繁琐,文件多，工作量大,时间长，造成的费用也比较高。
7、国家规定哪些工程必须实行监理?
答：(1)国家重点建设工程；(2)大中型公用事业工程；(3)成片开发建设的住宅小区工程；(4)利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程；(5)国家规定必须实行监理的其他工程。
8、何调整工程项目施工进度计划?
答：(1)组织平行施工或搭接施工；(2)压缩工作的持续时间(可通过压缩关键线路的关键工作的持续时间来缩短工期)。
9、何确定工程变更价款?

答：《建设工程施工合同(示范文本)》约定的工程变更价款的确定方法如下：
(1)合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款；
(2)合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款；
(3)合同中既没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。
10、横道图进度计划的优缺点?
答：优点：(1)容易编制，简单、明了、直观、易懂。(2)各项工作的起止时间、作业持续时间、工程进度、总工期一目了然。(3)流水情况表示的清楚。缺点：(1)只能表明已有的静态状况，不能反映出各项工作之间的错综复杂、相互联系、相互制约的关系。(2)反映出哪些是主要工作，不能明确反映关键线路，看不出可以使用的机动时间。抓不住重点，看不到潜力，不知道如何去缩短工期、降低成本、调整劳动力。
11、基本建设程序和施工项目管理程序有什么联系和区别?
答：施工项目管理程序和建设程序各有自己的开始时间与完成时间，各有自己的全寿命周期和阶段划分，因此它们是各自独立的。然而两者之间仍有密切关系。从投标以后至竣工验收的一段时间，建设项目管理与施工项目管理同步进行，相互交叉、相互依存、相互制约。这就对发包、承包双方都按照各自的管理程序办事以相互促进提出了更高要求，并应避免出现相互制约的现象发生。
12、简述安全检查主要内容。
答：(1)查思想。主要检查企业的领导和职工对安全生产工作的认识。(2)查管理。主要检查工程的安全生产管理是否有效。主要内容包括：安全生产责任制，安全技术措施计划，安全组织机构，安全保证措施，安全技术交底，安全教育，持证上岗，安全设施，安全标识，操作规程，违规行为，安全记录等。(3)查隐患。主要检查作业现场是否符合安全生产、文明生产的要求。(4)查整改。主要检查对过去提出问题的整改情况。(5)查事故处理。
13、简述安全事故的处理程序。
答案：一是报告安全事故。二是处理安全事故，抢救伤员，排除险情，防止事故蔓延扩大，做好标识，保护好现场等。三是安全事故调查。四是对事故责任者进行处理。五是编写调查报告并上报。
14、简述工程变更的处理方法。
答：(1)在工程变更中尽量避免变更；(2)业主或承包商提出的工程变更,应提交工程师审查；(3)工程师根据实际情况、设计变更文件及其他资料，按照合同中变更条款对工程变更引起工期、费用的变化作出评估；(4)工程师应就工程变更引起的工程费用、工期变化情况应与业主和承包商充分沟通，当双方达成一致后签发工程变更单；(5)工程变更单签发后,工程师督促承包商对工程项目实施方案进行调整。
15、简述工程索赔的特征。
答：工程索赔具有下列几个方面的特征：(1)索赔是一种正当权利要求；(2)索赔是双向的；(3)索赔必须以合同和法律为依据；(4)索赔必须建立在违约事实和损害后果都已经客观存在的基础上，违约事实可以表现为违约方的作为或不作为，而其后果是给守约方造成了明确的工期和(或)费用的损失。

16、简述工程索赔的特征。

答案：工程索赔具有下列几个方面的特征：一是索赔是一种正当权利要求；二是索赔是双向的；三是索赔必须以合同和法律为依据；四是索赔必须建立在违约事实和损害后果都客观存在的基础上，违约事实可以表现为违约方的作为或不作为，而其后果是给守约方造成对明确的工期和（或）费用的损失。

17、简述工程项目生命周期的几个重要阶段？

答：(1)概念阶段；(2)开发阶段；(3)实施阶段；(4)完工于交付、运营阶段；

18、简述工程项目质量的特点。

答：(1)工程质量的单一性；(2)工程质量的過程性；(3)工程质量的重要性；(4)工程质量的综合性。

19、简述工程项目质量管理的原则。

答：(1)坚持以顾客为关注焦点；(2)坚持以人为控制核心；(3)坚持预防为主；(4)坚持和提升质量标准；(5)坚持持续的过程控制。

20、简述建设单位施工招标应具备的条件。

答案：一是是法人或依法成立的其他组织；二是有与招标工程相适应的经济、技术、管理力量；三是有组织编制招标文件的能力；四是有组织开标、评标、定标的能力。

21、简述建设工程施工招标应该具备的条件包括哪些？

答：招标人已经依法成立；初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准；招标范围、招标方式和招标组织形式等应当履行核准手续的，已经核准；有相应资金或资金来源已经落实；有招标所需的设计图纸及技术资料。

22、简述建设工程职业健康安全事故的处理的原则。

答案：一是事故原因不清楚不放过。二是事故责任者和员工没有受到教育不放过。三是事故责任者没有处理不放过。四是没有制定防范措施不放过。

23、简述建筑工程合同订立的原则。

答：(1)合同自由原则（意思自治原则）；(2)诚实信用原则：当事人在从事民事活动时，应诚实守信（降低交易风险和交易费用），以善意的方式履行其义务，不得滥用权利及规避法律或合同规定的义务；(3)合法原则；(4)平等、公平原则；(5)不得损害社会公共利益、扰乱社会经济秩序、违背社会公德；

24、简述建筑工程合同订立的原则和程序？

答：①合同自由原则（意思自治原则）；②诚实信用原则：当事人在从事民事活动时，应诚实守信（降低交易风险和交易费用），以善意的方式履行其义务，不得滥用权利及规避法律或合同规定的义务；③合法原则；④平等、公平原则；⑤不得损害社会公共利益、扰乱社会经济秩序、违背社会公德；⑥建设工程合同作为合同的一种，其订立也要经过要约，承诺的过程。

25、简述建筑工程招标的程序。

答案：招标前的准备工作、建设工程施工招标文件的编制、工程标底的编制、资格预审、发放招标文件、勘察现场与召开投标预备会、投标文件的编制与提交、开标与评标、中标、合同签订。

26、简述伤亡事故处理程序？

答：①迅速抢救伤员并保护好事故现场；②组织调查组；③现场勘察；④分析事故原因，明确责任者；⑤制定预防措施；⑥提出处理意见，写出调查报告；⑦事故的审定和结案；⑧员工伤亡事故登记记录。

27、简述施工成本管理的主要任务与管理措施？

答：任务主要包括：成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核；措施：1 组织措施 2 技术措施 3 经济措施 4 合同措施。

28、简述施工文件档案管理的主要内容？

答：工程准备阶段文档资料、监理文档资料、施工阶段文档资料和工程竣工文档资料。

29、简述施工准备阶段的监理工作内容？

答：(1)协助组织设计交底；(2)对施工单位质量管理体系的审查确认；(3)审查施工单位的施工组织设计；(4)审查分包人资质；(5)审查复核施工单位的测量放线；(6)确认开工条件；(7)召开第一次工地会议。

30、简述施工总承包方（GC）和施工总承包管理方（MC）的区别。

答：施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任；施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。

31、简述双代号网络计划中要计算哪些时间参数？

答：工作的最早开始时间，工作的最早完成时间，工作的最迟开始时间、工作的最迟完成时间、自由时差和总时差

32、简述网络计划与横道图相比的优缺点。

答：工程网络计划与横道图相比具有以下优点：

(1) 工程网络计划能全面明确表达施工过程中各项工作的逻辑关系。

(2) 工程网络计划能明确表达施工过程中的关键工作，有利于在组织施工中集中力量抓住主要矛盾，确保施工工期。

(3) 工程网络计划能反映施工过程中各关键工作的动机时间，有利于在组织施工中调配人力、物力、和财力，从而达到降低工程成本的目的。

(4) 工程网络计划能够通过优化，从众多可行性方案中选出最优方案。

(5) 工程网络计划能够应用计算机进行绘图、计算、优化、调整、控制统计和分析，有利于提高建筑施工企业信息化管理水平。

网络计划与横道图相比，具有以下缺点：

(1) 工程网络计划的进度表示不直观、不明确

(2) 工程网络计划绘图和修改工作量大。

工程网络计划技术不如横道图计划易懂，对计划人员的素质要求高。

33、简述项目的特点？

答：(1)项目的一次性；(2)项目的独特性；(3)项目的动态性；(4)项目的生命周期性；(5)项目目标的明确性；(6)项目作为管理对象的整体性。

34、简述项目和项目管理的含义。

答案：项目指具有独特的过程，有开始和结束日期，由一系列相互协调和受控的活动组成。过程的实施是为对达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源等约束条件。项目管理是指为对达到项目目标，对项目的策划（规划、计划）、组织、控制、协调、监督等活动过程的总称。

35、简述项目投资的影响因素。

答：(1)项目的产品方案；(2)生产技术方案；(3)生产规模；(4)建设标准；(5)工程项目选址；(6)工程项目施工的管理水平。

36、简述项目组织的特点。

答案：项目的特点决定对项目组织和其他组织相比具有许多不同的特点：一是项目组织的一次性二是项目组织的类型多、结构复杂三是项目组织的变化较大四是项目组织与企业组织之间关系复杂

37、简述隐蔽工程验收的程序和流程？

答：首先确定工程需隐蔽的部位，按照要求已施工完闭并经自检合格。

用专用隐蔽表格写出需隐蔽部位的施工时间、位置、有无变更、材料使用、施工方法等，要求简明，整洁，有针对性文件。然后用专用报验表格报监理单位由监理单位组织验收，主要部位如基础、主体等还要组织有关部门共同进行验收。

验收通过后主要人员在文件上签字就表明该隐蔽部位合格，可进行下一道工序施工。

38、简述政府对建设工程质量监督的职能。

答案：一是监督建设工程的各方主体（包括建设单位、施工单位、材料设备供应单位、设计勘察单位和监理单位）的质量行为是否符合国家法律法规及各项制度的规定；二是监督检查工程实体的施工质量，尤其是地基基础、主体结构、主要设备安装等涉及结构安全和使用功能的施工质量。

39、简述直线职能式组织结构的优缺点及适用范围？

答：优点：保持了直线职能式项目管理组织的优点，又避免了职能式项目管理组织的多头指令的缺点；缺点：职能管理参谋不能充分发挥其管理才能，工作的主动性和积极性会受到限制。

适用范围：使用范围较为广泛，几乎可以使用所有项目。

40、简述质量管理的基本原则。

答案：一是以顾客为关注焦点；二是领导作用；三是全员参与；四是过程方法；五是管理的系统方法；六是持续改进；七是基于事实的决策方法；八是与供方互利的关系。

41、建立施工项目经理部基本原则？

答：(1)要根据所设计的项目组织形式设置项目经理部；(2)要根据施工项目的规模、复杂程度和专业特点设置项目经理部；

(3)项目经理部是一个具有弹性的一次性管理组织，随着工程项目的开工而组建，随着工程项目的竣工而解体，不应搞成以及固定性组织；(4)项目经理部的人员配置应面向现场，满足现场的计划与调度、技术与质量、成本与核算、劳务与物资、安全与文明施工的需要；(5)应建立有益于项目经理部运转的工作制度。

42、建设工程索赔的概念、特征和程序？

答：概念：工程索赔是在工程承包合同履行中，当事人一方由于另一方未履行合同所规定的义务或履行了应当由对方承担的风险而遭受到损失时，向另一方提出赔偿要求的行为。特征：索赔是一种正当权利，索赔是双向的，索赔必须以合同和法律为依据，索赔必须建立在违约事实和损害后果都已客观存在的基础上。程序：提出索赔要求，报送索赔资料，会议协商解决，邀请中间人解，提出仲裁。

43、建筑安全技术交底的主要内容？

答：(1)本工程项目的施工作业特点和危险点；(2)针对危险点的具体预防措施；(3)应注意的安全事项；(4)相应的安全操作规程和标准；(5)发生事故后应及时采取的避难和急救措施。

44、建筑安装工程费由哪些费用组成？

答：直接费（直接工程费、措施费）、间接费、利润和税金。

45、建筑工程质量不符合要求时如何处理？

答：当建筑工程质量验收不符合验收标准的要求时，则可按下列方式处理：

(1) 对其中的严重缺陷应返工重做，对一般缺陷则通过翻修或更换器具、设备进行处理，通过返工处理的检验批，应重新进行验收。

(2) 在发现试块强度等不满足要求，但经具有资质的法定检测单位检测鉴定能够达到设计要求的，应认为检验批合格，应予以验收。

(3) 经检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算，认为能够满足结构安全和使用功能时，则该检验批可予以验收。

(4) 经返修或加固处理的分项、分部工程，虽然改变外形尺寸，但仍能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收。通过返修或加固处理仍不能满足安全使用要求的分部工程、单位(子单位)工程，则严禁验收。

46、竣工验收备案提交的资料有哪些？

答：(1) 房屋建设工程竣工验收备案表；(2) 建设工程竣工验收报告(包括工程报建日期、施工许可证号、施工图审查意见、勘察、设计、施工、监理单位分别签署的工程验收文件及验收人员签署的竣工验收原始文件)；(3) 法律、行政法规规定应由规划、消防、环保等部门出具的认可文件或者准许使用的文件；

(4) 施工单位签署的工程质量保修书、住宅工程的《住宅工程质量保修书》和《住宅工程使用说明书》；(5) 法规、规范规定必须提供的其他文件。

47、如何调整工程项目施工进度计划？

答：(1) 组织平行施工或搭接施工；(2) 压缩工作的持续时间(可通过压缩关键线路的关键工作的持续时间来缩短工期)。

48、如何确定工程变更价款？

答：(1) 合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款；(2) 合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款；(3) 合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。

49、如何确定工程变更价款？

答：《建设工程施工合同(示范文本)》约定的工程变更价款的确定方法如下：(1) 合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款；(2) 合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款；(3) 合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。

50、施工成本控制的依据包括哪些？

答案：工程承包合同、施工成本计划、进度报告、工程变更，除对上述几种施工成本控制工作的主要依据以外，有关施工组织设计、分包合同文本等也都是施工成本控制的依据。

51、施工成本控制的依据包括哪些内容？

答案：工程承包合同、施工成本计划、进度报告、工程变更，除对上述几种施工成本控制工作的主要依据以外，有关施工组织。

52、施工项目管理过程中施工准备阶段的主要工作？

答：(1) 成立项目经理部，根据需要建立机构，配备人员。(2) 制定施工项目管理规划(或施工组织设计)。(3) 进行施工现场准备，使具备施工条件。(4) 编写开工申请报告，待批开工。

53、施工项目管理组织机构设置的原则

答：目的性原则；集权与分权统一的原则；专业分工与协作统一的原则；管理跨度与层次的原则；系统化管理的原则；弹性结构原则；精简高效原则

54、施工质量管理体系的运行包括哪几个阶段？

答：计划、实施、检查、处理

55、什么是流水施工？试述流水施工使用的各项参数的概念。

答：流水施工是建筑工程项目施工有效的科学组织方法，其实质就是连续作业和均衡施工实现节约工作时间和提供生产效率的目的。

在组织流水施工时，用以表达流水施工在工艺、空间和时间等方面开展状态的参数，称为流水施工参数。主要包括施工过程数量、施工段数、流水节拍和流水步距等。

56、什么是流水施工？

答：流水施工是建筑工程项目施工有效的科学组织方法，其实质就是连续作业和均衡施工实现节约工作时间和提供生产效率的目的。

57、什么是质量、施工质量？

答：质量是指“反映实体满足明确或隐含需要能力的特性之总和”。质量就其本质来说是一种客观实体具有某种能力的属性。

工程项目质量是国家现行的有关法律、法规、技术标准、设计文件及工程合同中对工程的安全、使用、经济、美观等特性的综合要求。

58、什么是质量方针和质量目标？

答：质量方针：质量方针是以质量管理的八项原则为基础制定的，由组织的最高管理者正式颁布的、该组织总的质量宗旨和方向。质量目标：质量目标是指与质量有关的、所追求或作为目的的事物。它建立在组织的质量方针基础上，在组织内的不同层次规定质量目标，覆盖那些为了使产品满足要求而确定的各种需求。制订质量目标要以满足用户需要为宗旨，不是质量越高越好的“质量至善论”。

59、试述工程网络计划的类型。

答：(1) 双代号网络计划；(2) 单代号网络计划；(3) 双代号时标网络计划；(4) 单代号时标网络计划。

60、试述流水施工的基本方式有哪些？

答：1. 等节奏流水施工 2. 异节奏流水施工 3. 无节奏流水施工

61、试述流水施工的种类。

答：通常所说的流水施工基本方式是指等节奏流水、异节拍流水和无节奏流水三种。等节拍流水是指在组织流水施工时，如果所有的施工过程在各个施工段上的流水节拍彼此相等。异节奏流水是指组织流水施工时，同一个施工过程在各施工段上的流水节拍都相等，不同施工过程在同一施工段上的流水节拍不完全相等的一种流水施工组织方式。无节奏流水是指在相同的或不同施工过程的流水节拍不完全相等的一种流水施工方式。

62、试述流水施工的种类及各自的定义。

答：通常所说的流水施工基本方式是指等节奏流水、异节拍流水和无节奏流水三种。等节拍流水是指在组织流水施工时，如果所有的施工过程在各个施工段上的流水节拍彼此相等。异节奏流水是指组织流水施工时，同一个施工过程在各施工段上的流水节拍都相等，不同施工过程在同一施工段上的流水节拍不完全相等的一种流水施工组织方式。无节奏流水是指在相同的或不同施工过程的流水节拍不完全相等的一种流水施工方式。

63、试述流水施工使用的各项参数的概念。

答：在组织流水施工时，用以表达流水施工在工艺、空间和时间等方面开展状态的参数，称为流水施工参数。主要包括施工过程数量、施工段数、流水节拍和流水步距等。

64、试述无节奏流水的基本特征？

答：1. 每个施工过程在各施工段上的流水节拍不尽相等；2. 各施工过程间流水步距不完全相等且差异较大；3. 各专业工作队都能连续作业，个别施工段上可能有空闲；4. 专业施工队数等于施工过程数，即 $n1=n$ 。

65、试述组织流水施工的主要过程。

答案：划分施工过程，划分施工段，组织作业队，确定流水节拍，作业队连续作业，各作业队的工作适当搭接起来。

66、述建筑工程招标的程序。

答：招标前的准备工作、建设工程施工招标文件的编制、工程标底的编制、资格预审、发放招标文件、勘察现场与召开投标预备会、投标文件的编制与提交、开标与评标、中标、合同签订。

67、述质量管理的基本原则。

答：(1) 以顾客为关注焦点。(2) 领导作用。(3) 全员参与。(4) 过程方法。(5) 管理的系统方法。(6) 持续改进。(7) 基于事实的决策方法。(8) 与供方互利的关系。

68、索赔费用如何组成？

答：1 人工费 2 设备费 3 材料费 4 管理费 5 利润 6 延迟付款利息

69、项目管理有哪些特征？

答：1. 每个项目的管理都有自己特定的管理程序和管理步骤；2. 项目管理是以项目经理为中心的管理；3. 项目管理应使用现代管理方法和技术手段；4. 项目管理应实施动态管理。

70、业主在工程设计阶段的主要工作任务？

答：(1) 明确设计要求；(2) 选择好设计单位；(3) 选择好勘察单位；(4) 及时办理好设计文件的审批工作。

71、一级项目的经理部应配备多少人员？都有哪些人员组成？

答：30-50 人。由项目经理、总工程师、总会计师、总经济师和技术、预算、劳资、定额、计划、质量、保卫、测试、计量、安全及辅助生产人员等组成。

72、造成工程质量事故的原因有哪些？

答：① 违背建设程序；② 工程地质勘察原因；③ 未加固处理好地基；④ 设计计算问题；⑤ 建筑材料及制品不合格；⑥ 施工和管理问题；⑦ 自然条件影响；⑧ 建筑结构使用问题；⑨ 生产设备本身存在缺陷。

73、怎样判别双代号网络计划的关键工作和关键线路？

答案：一是总时差为零的工作称为关键工作。二是全部由关键工作组成的线路或线路上总的工作持续时间最长的线路应为关键线路。

74、招标人可以自行办理招标事宜的条件主要有哪些？

答：(1) 具有项目法人资格或独立法人资格；(2) 具有与招标项目规模和复杂程度相适应的工程技术、概预算、财务和工程管理等方面的专业技术力量；(3) 有从事同类工程建设项目招标的经验；(4) 设有专门的招标机构或者拥有三名以上专职招标业务人员。

75、政府对建设工程质量监督的职能包括哪些方面？

答：一是监督工程建设的各方主体；二是监督检查工程实体的施工质量。

76、政府管理职能机构与监理机构在工程项目管理上有什么异同点？

答：不同点：政府的管理是强制性的，监理是委托性的，非强制性监理范围内的工程你可以不委托监理。政府有行政处罚权，监理只有委托合同规定的权利。一个是政府监督，一个是社会监督。一个是宏观控制，主要监督你的主体合法性、程序合法性和是否符合强制性规范条文要求；一个是全程管理，不但要重视宏观控制也要注重细节管理。

相同点：都是对工程项目进行监督和管理。

77、职能式组织结构有什么优缺点？

答：优点：由于将项目委托给企业某一部门组织，不需要设立专门的组织机构，所以项目的运转启动时间短；职能专一，关系简单，便于协调；有利于充分发挥资源集中的优势。

缺点：由于责任不明，容易导致协调困难和局面混乱；由于在项目和客户 Z 间存在多个管理层次，容易造成对客户响应迟缓；不利于调动参与项目人员的积极性；跨部门的交流沟通有时比较困难。

78、组织流水施工应具备什么样的条件？

答：1、施工现场要具有足够的工作面；2、施工对象要划分施工段；3、劳动力投入要满足施工需要；4、各种材料、构配件、施工机具、设备能保证施工需要；5、现场组织机构健全，管理人员分工明确。

判断(277)--电大资源网: <http://www.dda123.cn/>(微信搜: 905080280)

1、FTS 逻辑关系是表示紧后活动的结束时间受紧前活动的开始时间的制约。-->正确

2、安全隐患主要包括人、物、管理三个方面，其中管理方面的不安全因素，主要是指个人在心理、生理和能力等方面的不安全因素，以及在施工现场的不安全行为。-->错

3、安全隐患主要包括人、物、管理三个方面，其中人的不安全因素，主要是指对人、工作的管理不当。-->错

4、编制质量体系文件是建立和保持体系有效运行的重要基础工作。-->对

5、采用合同措施控制成本，应贯穿整个合同周期，包括从合同谈判开始到合同终结的全过程。-->对

6、成倍节拍流水施工属于无节奏流水施工。-->错

7、成倍节拍流水施工组织步骤中的第一步为绘制流水施工进度表。-->错

8、成倍节拍流水施工组织步骤中的最后一步为确定施工起点流向，分解施工过程。-->错

9、成本的过程控制中，指标控制的目的是确保每个岗位人员在成本管理过程中的管理行为符合事先确定的程序和方法的要求。-->错

10、成本管理仅是专业成本管理人员的工作，与各级项目管理人员关系不大。-->错

11、成本管理人员应当通过对变更与索赔中各类数据的计算、分析，及时掌握变更情况，包括已发生工程量、将要发生工程量、工期是否延长、支付情况等重要信息，判断变更与索赔可能带来的成本增减。-->对

12、成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要，必须由社会组织来评审和认证。-->错

13、成本管理体系的建立与质量管理体系一样，都是反映企业的质量保证能力。-->错

14、成本考核的依据包括成本计划、成本控制、成本核算和成本分析的资料。-->对

15、成本考核是衡量成本降低的实际成果，也是对成本指标完成情况的总结和评价。-->对

16、成本控制工作正是通过实际情况与成本计划相比较，找出两者之间的差别，分析偏差产生的原因，从而采取措施改进以后的工作。-->对

17、成本控制是指在项目成本的形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物资资源和费用开支进行指导、监督、检查和调整，及时纠正将要发生和已经发生的偏差，把各项生产费用控制在计划成本的范围之内，以保证成本目标的实现。-->对

18、程序文件是质量管理体系的规范，是阐明一个企业的政策、质量体系和质量实践的文件，是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件。-->错

19、出于工程项目大量数据处理的需要，在当今的时代应重视利用信息技术的手段（主要指的是数据处理设备和网络）进行信息管理。-->对

20、从事建设工程活动，必须严格执行基本建设程序，坚持先施工、后设计、再勘察的原则。-->错

21、单代号网络图的绘制应自左向右逐个处理各工作的逻辑关系，只有紧前工作都完成后，才能处理本工作，并使工作与紧前工作相连，由起点节点开始至终点节点结束。-->对

22、单代号网络图的计算原理与双代号的基本相同，只是自由时差的计算略有不同。-->对

23、单代号网络图和双代号网络图表达内容一样，均为工作之间的逻辑关系。-->对

24、单代号网络图中不允许出现相同编号的节点。-->对

25、单代号网络图中箭线表示各项工作之间的逻辑关系，既消耗时间又消耗资源。-->错

26、单代号网络图中节点表示工作（工序、活动），每一个节点表示一项工作，用圆圈或矩形表示。-->对

27、单代号网络图中线路含义与双代号网络图的完全一样。-->对

28、单代号网络图中允许出现没有箭头节点的箭线和没有箭尾节点的箭线。-->错

29、单代号网络图中允许出现双向箭头或无箭头连线。-->错

30、当工程的某些部分的质量虽未达到规范、标准或设计规定的要求，存在一定的缺陷但经过返修后可以达到要求的质量标准，又不影响使用功能或外观的要求时，也必须予以报废处理。-->错

31、当环境空气质量指数达到中度及以上的污染时，施工现场必须立即停止施工作业，以便降低大气污染。-->错

32、等节拍流水施工是指在组织流水施工时，所有的施工过程在各个施工段上的流水节拍彼此相等。-->对

33、等节奏流水施工的流水步距彼此不相等。-->错

34、等节奏流水施工每个专业工作队都能够连续施工，但施工段存在空闲。-->错

35、第一类危险源是事故发生的物理本质，危险性主要表现为导致事故而造成后果的严重程度方面。-->对

36、第一类危险源主要体现在设备故障或缺陷（物的不安全状态）、人为失误（人的不安全行为）和管理缺陷等几个方面。-->错

37、对建筑施工现场检查中发现的各类安全事故隐患，应做好记录，分析安全隐患产生的原因，制定消除隐患的纠正措施，并报相关方审查批准后进行整改，及时消除隐患。-->对

38、根据产品的特点，可以分别对成品、半成品采取“护、包、盖、封”等具体保护措施，其中“包”就是表面覆盖，用表面覆盖的办法防止堵塞或损伤。-->错

39、根据产品的特点，可以分别对成品、半成品采取“护、包、盖、封”等具体保护措施，其中“包”就是进行包裹，将被保护物包裹起来，以防损伤或污染。-->对

40、根据产品的特点，可以分别对成品、半成品采取“护、包、盖、封”等具体保护措施，其中“封”是指提前防护，针对被保护对象采取相应的防护措施。-->错

41、根据产品的特点，可以分别对成品、半成品采取“护、包、盖、封”等具体保护措施，其中“盖”就是表面覆盖，用表面覆盖的办法防止堵塞或损伤。-->对

42、根据产品的特点，可以分别对成品、半成品采取“护、包、盖、封”等具体保护措施，其中“护”是指提前防护，针对被保护对象采取相应的防护措施。-->对

43、根据流水节拍的特征，流水施工可分节奏性流水施工和非节奏性流水施工。-->对

44、根据危险源在建筑施工现场事故发生发展中的作用，把危险源分为三大类，即第一类危险源、第二类危险源和第三类危险源。-->错

45、工程测量放线是建设工程产品由设计转化为实物的最后一步。-->错

46、工程档案一般不少于两套，一套由建设单位保管，一套（原件）移交当地城建档案馆（室）。-->对

47、工程的施工组织设计中可不包含防治扬尘、噪声、固体废物和废水等污染环境的有效措施。-->错

48、工程管理信息化属于领域信息化的范畴。-->错误

49、工程管理信息资源的开发和信息资源的充分利用，可吸取类似项目的正反两方面的经验和教训。-->对

50、工程竣工验收报告主要包括工程概况，建设单位执行基本建设程序情况，对工程勘察、设计、施工、监理等方面的评价，工程竣工验收时间、程序、内容和组织形式，工程竣工验收意见等内容。-->对

51、工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告。-->对

52、工程项目成本管理是以正确反映工程项目施工生产的经济成果，不断降低工程项目成本为宗旨的一项综合性管理工作。-->对

53、工程项目的施工过程，工序衔接多、中间交接多、隐蔽工程多，施工质量具有一定的过程性和隐蔽性。-->对

54、工程项目的施工阶段是工程项目的建设程序之一。-->正确

55、工程项目的使命对工程项目的管理没有任何影响。-->正确

56、工程项目的终检（竣工验收）从表面进行检查，较容易发现在施工过程中产生、又被隐蔽了的质量隐患。-->错

57、工程项目施工涉及单位和部门很多，包括建设单位、设计单位、监理单位、运输部门、材料设备供应部门、供电供水部门、信贷银行及政府主管部门等。-->对

58、工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统，实行项目经理负责制。-->对

59、工程总成本等于工地总成本、总部管理费与税金三者之和。-->正确

60、工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的承包形式是设计-采购-施工(EPC)/交钥匙总承包。-->对

61、工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的承包形式是设计—采购总承包(E-P)。-->错

62、工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的承包形式是设计—施工总承包(D-B)。-->错

63、工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目设计和施工，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的承包形式是设计-采购-施工(EPC)/交钥匙总承包。-->错

64、工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目设计和施工，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的承包形式是设计—施工总承包(D-B)。-->对

65、工期计划是工程项目计划体系中最重要的重要组成部分，是其他计划的基础。-->正确

66、工作流程组织反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。-->错

67、管理行为的控制程序和成本指标的控制程序是对项目成本进行过程控制的主要内容，这两个程序在实施过程中，是相互交叉、相互制约又相互联系的。-->对

68、管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础，指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。-->对

69、归档的工程文件内容及其深度必须符合国家有关工程勘察、设计、施工、监理等方面的技术规范、标准和规程。-->对

70、合理的进度计划应体现资源的合理使用、工作面的合理安排、有利于提高建设质量、有利于文明施工和有利于合理地缩短建设周期。-->对

71、合同结构图反映了业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间合同关系的。-->错误

72、技术措施不仅对解决成本管理过程中的技术问题是不可缺少的，而且对纠正成本管理目标偏差也有相当重要的作用。-->对

73、技术交底书应由施工项目经理编制，并经项目总监批准实施。-->错

74、技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作。-->对

75、监理单位总监理工程师应当按照法律法规、有关技术标准、设计文件和工程承包合同进行监理，对施工质量承担设计责任。-->错

76、建立健全施工质量管理体系，加强施工质量控制，都是为了预防施工质量问题和质量事故，在保证工程质量合格的基础上，不断加快进度，降低成本。-->错

77、建立完善的质量管理体系并使之有效运行，是企业质量管理的关键，也是贯彻质量和质量保证标准的关键。-->对

78、建设单位项目负责人对工程质量承担全面责任，不得违法发包、肢解发包，不得以任何理由要求勘察、设计、施工、监理单位违反法律法规和工程建设标准，降低工程质量。-->对

79、建设单位应按照合同约定并充分考虑施工的实际需要，事先划定并提供施工用地和现场临时设施用地的范围，协调平衡和审查批准各施工单位的施工平面设计。-->对

80、建设单位应当在工程竣工验收7个工作日前将验收的时间、地点及验收组名单书面通知负责监督该工程的工程质量监督机构。-->对

81、建设高效项目团队的最终目的是提高团队的工作效率。-->对

82、建设工程勘察、设计、施工、设备采购的一项或者多项实行总承包的，总承包单位应当对其承包的建设工程或者采购的设备的质量负责。-->对

83、建设工程可能遇到不可预测的各种自然灾害引发的风险，只能采取预测、预防、应急计划和应急救援等措施，以尽量消除或减少人员伤亡和财产损失。-->对

84、建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、施工阶段、动用前准备阶段。-->错

85、建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段、使用阶段。-->对

86、建设工程项目的全寿命周期包括项目的设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段。-->错

87、建设工程项目的总进度目标是在项目招投标阶段确定的。-->正确

88、建设工程项目管理规划的编制可由设计方或者施工方编制。-->错误

89、建设工程项目管理规划涉及的时间范围是项目的实施阶段。-->正确

90、建设工程项目施工成本由直接成本和间接成本组成。-->对

91、建设工程项目总承包的项目管理工作涉及项目设计准备阶段至施工阶段。-->正确

92、建设项目工程总承包的主要意义在于项目建设增值。-->对

93、建设项目工程总承包的主要意义在于项目建设增值。-->对

94、建设智慧工地在实现绿色建造、引领信息技术应用、提升社会综合竞争力等方面具有重要意义。-->对

95、建设工程立项首先要做好可行性论证，未经深入调查分析和严格论证的项目不能盲目拍板定案。-->对

96、建筑工程五方责任主体项目负责人是指承担建筑工程项目建设的建设单位项目负责人、勘察单位项目负责人、设计单位项目负责人、施工单位项目经理、咨询单位负责人。-->错

97、建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任，是指参与新建、扩建、改建的建筑工程项目负责人按照国家法律法规和有关规定，在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任。-->对

98、建筑工程项目成本管理，就是在完成一个工程项目过程中，对所发生的成本费用支出，有组织、有系统地进行预测、计划、控制、核算、考核、分析等一系列科学管理工作的总称。-->对

99、建筑工程项目管理是指自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。-->对

100、建筑施工案卷可采用装订与不装订两种形式，文字材料不需装订。-->错

101、建筑施工案卷内资料排列顺序要依据卷内的资料构成而定，一般顺序为封面、目录、文件部分、备考表、封底。-->对

102、建筑施工案卷越厚越好，案卷越厚，则资料越详实。-->错

103、建筑施工归档的文件应为复印件。-->错

104、建筑施工露天作业多，恶劣的天气或其他不可抗力都可能引发施工质量事故。-->对

105、建筑施工现场治理安全事故隐患时，需尽可能减少肇发事故的可能性，如果不能控制事故的发生，也要设法将事故等级降低。-->对

106、进度控制的管理技术方法是指规划、控制和协调。-->对

107、经济方法控制进度的重点是通过发布进度指令进行指导、协调和考核来达到进度控制目标。-->错

108、竣工图可按单位工程、专业等进行组卷，每一专业无论图纸多少都必须组成一卷。-->错

109、控制建设项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中管理措施是最重要的措施。-->错

110、控制建设项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中管理措施是最重要的措施。-->错

111、控制建设项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。-->对

112、控制性进度计划和指导性进度计划的界限并不十分清晰，前者更宏观一些。-->对

113、立卷是指由互相有联系的若干文件组成的档案保管单位。-->错

114、能量和危险物质的存在是危害产生的根本原因，通常把可能发生意外释放的能量（能源或能量载体）或危险物质称作第二类危险源。-->错

115、平行施工或搭接施工的特点是不改变工作持续时间，只改变工作的开始时间和完成时间，同时增加单位时间内的资源需要量，这两种方法只可单独使用，不可同时使用。-->错

116、企业获准质量认证后，就不需要再进行内部审核，只需要每两年接受一次认证机构对企业质量管理体系实施的监督管理。-->错

117、人、机、料、法、环境五者任一环节产生安全隐患，都要从五者安全匹配的角度考虑，调整匹配的方法，提高匹配的可靠性。-->对

118、认真学习、严格遵守国家相关政策法规和建筑施工强制性条文，依法进行施工组织管理，是从源头上预防施工质量事故的根本措施。-->对

119、如果一个大型工程项目在签订施工承包合同后，设计资料的深度和其他条件还不足以编制比较具体的施工总进度计划时，则可先编制施工总进度规划，待条件成熟后再编制施工总进度计划。-->对

120、设计单位收到工程竣工报告后，对符合竣工验收要求的工程，组织勘察、设计、施工、监理等单位组成验收组，制定验收方案。-->错

121、设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。-->对

122、涉及项目成本变更的事件可以在项目开始时确定授权范。-->错误

123、施工安全隐患，是指在建筑施工过程中，给生产施工人员的生命安全带来威胁的不利因素，一般包括人的不安全行为、物的不安全状态以及管理不当等。-->对

124、施工安全隐患动态治理就是对生产过程进行动态随机安全化治理，生产过程中发现问题及时治理，既可以及时消除隐患，又可以避免小的隐患发展成大的隐患。-->对

125、施工成本管理要保证工期和质量要求的情况下，采取相应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施和合同措施，把成本控制计划在计划范围内，并进一步寻求最大限度的成本节约。-->对

126、施工成本管理应从项目正式动工开始，直至竣工结算，保修金返还为止，贯穿于项目实施的全过程。-->错

127、施工成本奖罚的标准，应通过经济合同的形式明确规定。-->对

128、施工成本考核的目的，在于贯彻落实责权利相结合的原则，促进成本管理工作健康发展，更好地完成施工项目的成本目标。-->对

129、施工成本考核的内容，应该包括责任成本完成情况的考核和成本管理工作业绩的考核。-->对

130、施工成本是指在建设工程项目的施工过程中所发生的全部生产费用的总和。-->对

131、施工单位必须加强材料进场后的存储和使用管理，避免材料变质和使用规格、性能不符合要求的材料造成工程质量事故。-->对

132、施工单位除对整个企业的生产经营进行会计核算外，还应在工程项目上设成本会计，进行工程项目成本核算，以减少数据的传递，提高数据的及时性，便于与表格核算的数据对接。-->对

133、施工单位无需对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核。-->错

134、施工单位项目经理应当按照经审查合格的施工图设计文件和施工技术标准进行施工，对因勘察设计导致的工程质量事故或质量问题承担责任。-->错

135、施工单位应完善质量管理体系，建立岗位责任制度，设置质量管理机构，配备专职质量负责人，加强全面质量管理。-->对

136、施工单位应制定合理的材料采购供应计划，在广泛掌握市场信息的基础上，建立严格的合格供应方资格审查制度。-->对

137、施工单位在工程完工后对工程质量进行检查，确认工程质量符合有关法律、法规和工程建设强制性标准，符合设计文件及合同要求，可提出工程竣工报告。-->对

138、施工方案对工程进度有直接的影响，在决策其选用时，仅应分析技术的先进性和经济合理性，无需考虑其对进度的影响。-->错

139、施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工生产计划和建筑工程进度计划。-->对

140、施工管理信息化是工程管理信息化的一个分支，其内涵是“施工管理信息资源的开发和利用，以及信息技术在施工管理中的开发和应用”。-->对

141、施工机械设备的质量控制，就是要使施工机械设备的类型、性能、参数等与施工现场的实际条件、施工工艺、技术要求等因素相匹配，满足施工生产的实际要求。-->对

142、施工机械设备的质量控制主要从机械设备的选型、主要性能参数指标的确定和使用操作要求等方面进行。-->对

143、施工间接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费和施工机具使用费等。-->错

144、施工竣工成本，是在工程竣工和工程款结算的基础上编制的，它是竣工成本考核的依据。-->对

145、施工企业的施工生产计划，以整个施工企业为系统，根据施工任务量、企业经营的需求和资源利用的可能性等，合理安排计划周期内的施工生产活动。-->对

146、施工企业的施工生产计划与建筑工程施工进度计划属两个不同系统的计划，因此，两者是相互独立的。-->错

147、施工企业质量管理体系的建立一般可分为两个阶段，即质量管理体系的建立和质量管理体系文件的编制。-->错

148、施工企业质量管理体系是在质量方面指挥和控制企业的管理体系，即施工企业为实施质量管理而建立的管理体系。-->对

149、施工企业质量管理体系应按照我国现行质量管理体系标准建立和认证，提升合规经营能力，为提升企业管理水平和建筑工程品质奠定基础。-->对

150、施工文件档案的立卷应遵循工程文件的自然形成规律，保持卷内工程前期文件、施工技术文件和竣工图之间的有机联系，便于档案的保管和利用。-->对

151、施工文件的立卷是指按照一定的原则和方法，将有保存价值的施工文件分门别类整理成案卷。-->对

152、施工文件可按单位工程、分部工程、专业、阶段等立卷，竣工验收文件必须按单位工程立卷。-->错

153、施工文件资料应根据工程资料的分类和“专业工程分类编码参考表”进行立卷。-->对

154、施工现场必须设专职保洁员，负责现场日常的卫生清扫和保洁工作。-->错

155、施工现场成品保护，需要合理安排施工顺序，主要是根据工程实际，合理安排不同工序间施工先后顺序，防止后道工序损坏或污染前道工序。-->对

156、施工现场成品保护，应建立成品保护责任制，加强对成品保护工作的巡视检查，发现问题及时处理。-->对

157、施工现场成品保护工作不到位，优质的产品也将受到破坏或污染，成为次品或不合格品，增加不必要的修复或返工工作。-->对

158、施工现场成品保护是保证工程实体质量的重要环节，是施工管理的重要组成部分。-->对

159、施工现场环境保护的组织措施是施工组织设计或环境管理专项方案中的重要组成部分，是具体组织与指导环保施工的文件，旨在从组织和管理的措施上采取措施，消除或减轻施工过程中的环境污染与危害。-->对

160、施工现场设备、工具、用具等设施应符合保护劳动者生理、心理健康的要求。-->对

161、施工现场危害因素的强度或者浓度应符合国家职业卫生标准。-->对

162、施工现场应结合季节特点，做好作业人员的饮食卫生和防暑降温、防寒取暖、防煤气中毒、防疫等各项工作。-->对

163、施工现场应配备常用药品及绷带、止血带、颈托、担架等急救器材。-->对

164、施工现场主要职业危害来自粉尘的危害、生产性毒物的危害、噪声的危害、振动的危害、紫外线的危害和环境条件危害等。-->对

165、施工项目成本核算的方法主要有表格核算法和会计核算法，其中表格核算法的优点是可以实现较为科学严密的审核制度，精度高，覆盖面较大。-->错

166、施工项目成本核算的方法主要有表格核算法和会计核算法，其中会计核算法的优点是核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较低。-->错

167、施工项目成本核算的方法主要有表格核算法和会计核算法，其中会计核算法是建立在会计对工程项目进行全面核算的基础上，再利用收支全面核实和借贷记账法的综合特点，按照施工项目成本的收支范围和内容，进行施工项目成本核算。-->对

168、施工项目成本核算的方法主要有表格核算法和会计核算法，因为会计核算法具有操作简单和表格格式自由等特点，因而对工程项目内各岗位成本的责任核算比较实用。-->错

169、施工进度计划的实施就是用施工进度计划指导施工活动，保证各进度目标的实现。-->对

170、施工项目竣工质量验收是施工质量控制的一个环节，是对施工过程质量控制成果的全面检验，是从终端把关方面进行质量控制。-->错

171、施工直接成本包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。-->错

172、施工质量控制的特点是由建筑工程的工程特点和施工生产的特点决定的，施工质量控制必须考虑和适应这些特点，进行有针对性的管理。-->对

173、施工质量事故的预防可以从分析常见的质量通病入手，深入挖掘和研究可能导致质量事故发生的原因，抓住影响施工质量的各种因素和施工质量形成过程的各个环节，采取针对性的有效预防措施。-->对

174、施工质量事故发生后，事故现场有关人员应 24 小时内向工程建设单位负责人报告。-->错

175、施工作业面大、人员多、工序多、关系复杂、作业环境差，都降低了质量控制的难度。-->错

176、实施施工进度计划的编制应结合工程施工的具体条件，并以控制性施工进度计划所确定的里程碑事件的进度目标为依据。-->对

177、实行监理的工程，工程竣工报告不需要经总监理工程师签署意见。-->错

178、事故的发生是两类危险源共同作用的结果，第二类危险源是事故发生的前提，第一类危险源是第二类危险源导致事故的必要条件。-->错

179、事故调查应力求及时、客观、全面，以便为事故的分析与处理提供正确的依据。-->对

180、虽然施工过程是一个多工种、多方位立体交叉作业的复杂活动，但成本的发生和形成是比较容易按预定的目标进行的。-->错

181、通常，横道图的表头为流水施工的工程量。-->错

182、通常所说的流水施工基本方式有等节奏流水施工、异节奏流水施工和无节奏流水施工。-->对

183、通过返修或加固处理仍不能满足安全使用要求的分部工程、单位（子单位）工程，也可以组织验收。-->错

184、同一个施工过程在各施工段上的流水节拍都相等，不同施工过程在同一施工段上的流水节拍不完全相等的流水施工组织方式指的是等节奏流水施工。-->错

185、危险源识别的方法有询问交谈、现场观察、查阅有关记录、获取外部信息、工作任务分析、安全检查表、危险与操作性研究、事故树分析、故障树分析等。-->对

186、危险源识别是安全管理的基础工作，主要目的是找出与每项工作活动有关的所有危险源，并考虑这些危险源可能会对什么人造成什么样的伤害，或导致什么设备设施损坏等。-->对

187、危险源是安全管理的主要对象，在实际生活和生产过程中的危险是以多种多样的形式存在的。-->对

188、为了加快进度，降低成本，施工污水可直接排入市政污水管网。-->错

189、为了取得成本管理的理想成效，应当从多方面采取措施实施管理，通常可以将这些措施分为组织措施、技术措施、经济措施和合同措施。-->对

190、为确保安全，在处理安全隐患时，建筑施工现场应考虑设置多道防线，即使有一两道防线无效，还有冗余的防线可以控制事故隐患。-->对

191、为实现进度目标，不但应进行进度控制，还应注意分析影响工程进度的风险。-->对

192、项目成本管理，应编制成本计划，确定成本实施目标。-->对

193、项目成本管理，应进行项目过程成本考核。-->对

194、项目成本管理不需要掌握生产要素的价格信息。-->错

195、项目成本管理不用编制项目成本报告。-->错

196、项目成本管理经济措施的运用仅是财务人员的事情。-->错

197、项目成本管理经济措施是最易被人们所接受和采用的措施。-->对

198、项目成本管理是一个系统工程，而成本考核则是系统的一个环节。-->错

199、项目成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本归集同步的原则，即三者的取值范围应是一致的。-->对

200、项目成本控制和核算即对工程项目施工生产过程中所发生的各项开支，根据成本计划实行严格的控制和监督，并正确计算与归集工程项目实际成本。-->对

201、项目成本预测和计划为事后管理，而项目成本控制和核算为事前管理。-->错

202、项目的投资目标、进度目标和质量目标之间只有矛盾的一面，没有统一的一面。-->错

203、项目管理目标责任书应在项目实施之后，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。-->错

204、项目管理信息系统主要用于项目的信息管理。-->错误

205、项目管理组织是指实施或参与项目管理，且有明确的职责、权限和相互关系的人员及设施的集合，包括发包人、承包人、分包人和其他有关单位为完成项目管理目标而建立的管理组织，简称为组织。-->对

206、项目经理必须按照工程设计图纸和技术标准组织施工，不得偷工减料。-->对

207、项目经理不受法定代表人和组织机构的业务管理，组织无权对项目经理给予奖励和处罚。-->错

208、项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面，其在项目管理方面的主要任务是：（1）施工安全管理；（2）施工成本控制；（3）施工进度控制；（4）施工质量控制；（5）工

程合同管理；（6）工程信息管理；（7）工程组织与协调等。-->对

209、项目经理应承担施工安全和质量的责任，要加强对建筑业企业项目经理市场行为的监督管理，对发生重大工程质量安全事故或市场违法违规行为的项目经理，必须依法予以严肃处理。-->对

210、项目经理应接受法定代表人和组织机构的业务管理，组织有权对项目经理给予奖励和处罚。-->对

211、项目经理在工程项目施工中处于中心地位，对工程项目施工负有全面管理的责任。-->对

212、项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。-->对

213、项目实施期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目决策期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。-->错

214、项目信息管理的目的是通过有效的项目信息的收集和存贮为项目建设的增值服务。-->正确

215、项目组织机构应根据项目成本管理制度，确定项目成本考核目的、时间、范围、对象、方式、依据、指标、组织领导、评价与奖惩原则。-->对

216、项目组织是一个目标明确、开放的、动态的、由外界形成的组织系统。-->错误

217、信息技术在工程管理中的开发和应用意义重大，但“信息传输的数字化”的特点不利于项目参与方之间的信息交流和协同工作。-->错

218、信息技术在工程管理中的开发和应用意义重大，但“信息获取便捷”的要求不利于项目参与方之间的信息交流和协同工作。-->错

219、信息技术在工程管理中的开发和应用意义重大，但是“信息存储相对集中”的特点不利于项目的文档管理。-->错

220、信息技术在工程管理中的开发和应用意义重大，但信息传输的数字化特点不利于项目参与方之间的信息交流和协同工作。-->错

221、信息技术在工程管理中的开发和应用意义重大，其中“信息处理和变化的程序化”的特点有利于提高数据处理的准确性，但不能提高数据处理的效率。-->错

222、信息技术在工程项目管理中的开发和应用，应包括在项目决策阶段的开发管理、实施阶段的项目管理和使用阶段的设施管理中开发和应用信息技术。-->对

223、信息流控制、指挥着工作流、物流和资金流，是项目的神经系统。-->错误

224、形象进度表达的工程量、统计施工产值的工程量与实际成本归集所依据的工程量均应是相同的数值。-->对

225、旬施工作业计划不能反映出各施工作业相应的日历天的安排，以及各施工作业的施工顺序。-->错

226、要做好成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序。-->对

227、业主方项目管理服务于施工方的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。-->错

228、一般情况下，不合格现象在最基层的验收单位检验批验收时就应发现并及时处理，否则将影响后续批和相关的分项工程、分部工程的验收。-->对

229、一个建设工程从施工准备开始到竣工交付使用，要经过若干工序、工种的配合施工。-->对

230、一个建筑工程由多个单位工程组成时，工程文件按单位工程立卷。-->对

231、影响一个建设项目系统目标实现的主要因素有组织、人、方法与工具等因素。-->对

232、用表格核算法进行工程项目施工各岗位成本的责任核算和控制，用会计核算法进行工程项目成本核算，两者互补，相得益彰，确保工程项目成本核算工作的开展。-->对

233、由于社会腐败现象对施工领域的侵袭，非法承包，偷工减料，“豆腐渣”工程，成为近年重大施工质量事故的首要原因。-->对

234、由于双重逻辑关系中有多个关系起控制作用，所以在通常情况下可以删去一个逻辑关系。-->正确

235、由于项目管理的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不能成为项目管理的对象。-->对

236、由于月度成本和阶段成本都是假设性的，正确程度有高低，因此，在进行月度成本和阶段成本处罚的时候不妨留有余地，然后再按照竣工成本结算的奖金总额进行调整。-->对

237、由于月度成本和阶段成本都是假设性的，正确程度有高低，因此，在进行月度成本和阶段成本处罚的时候不妨留有余地，然后再按照竣工成本结算的奖金总额进行调整。-->对

238、与单代号网络图相比，双代号网络图具有绘图简单、逻辑关系明确和易于修改等优点。-->错

239、月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业计划的，它们是实施性施工进度计划。-->对

240、月度施工计划应反映在这月度中将进行的主要施工作业的名称、实物工程量、工作持续时间、所需的施工机械名称、施工机械的数量等。-->对

241、月度施工作业计划是旬施工计划在一个月中的具体安排。-->错

242、在工程建设过程中，安全隐患是完全可以避免的。-->错

243、在工程项目施工中，无需严格控制设计变更，如发生变更，按照设计方意愿变更程序即可。-->错

244、在工程项目施工中，现场的内外外部环节都可能发生变化，尤其地质、气候等自然环境的变化，必然会影响施工进度计划的执行。-->对

245、在国际上，由于项目经理是施工企业内的一个工作岗位，项目经理的责任则由企业领导根据企业管理的体制和机制，以及根据项目的具体情况而定。-->对

246、在检验批验收时，其主控项目不能满足验收规范或一般项目超过偏差限值的子项数不符合检验规定的要求时，应及时进行处理。-->对

247、在建设工程中，安全隐患的发现可以来自于各参与方，包括建设单位，设计单位、监理单位、施工单位自身、供货商、工程监管部门等。-->对

248、在确定项目构成及系统界定以后即可进行项目定义。-->正确

249、在施工成本管理中，仅项目经理有明确的成本管理责任，施工队、生产班组，并没有明确的成本管理责任。-->错

250、在施工过程中，对已完成或部分完成的检验批、分项、分部工程及安装的设备、五金件等成品、半成品不需要做保护工作。

-->错

251、在施工质量控制工作中，必须强调过程控制，加强对施工过程的质量检查，及时发现和整改存在的质量问题，并及时做好检查、签证记录，为证明施工质量提供必要的证据。-->对

252、在事故的发生和发展过程中，第二类危险源是事故的主体，决定事故的严重程度，第一类危险源决定事故发生可能性的大小。-->错

253、在引入智慧系统之后，在施工前期，可以通过相应的检测系统，监测场地存在的某些问题。-->对

254、在组织系统中，组织分工反映了一个组织系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。-->正确

255、直接材料，是指在施工过程中所耗用的、构成工程实体的材料、结构件、机械配件和有助于工程形成的其他材料以及周转材料的租赁费和摊销等。-->对

256、直接人工，是指按照国家规定支付给施工过程中直接从事建筑安装工程施工的工人以及在施工现场直接为工程制作构件和运料、配料等工人的职工薪酬。-->对

257、指令源分别来自于纵向和横向工作部门组织结构是职能组织结构。-->正确

258、质量管理体系的文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。-->对

259、质量记录是产品质量水平和质量管理体系中各项质量活动进行及结果的客观反映，是证明各阶段产品质量达到要求和质量体系运行有效的证据。-->对

260、质量记录是质量手册的支持性文件，是企业落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度，是企业各职能部门为贯彻落实质量手册要求而规定的实施细则。-->错

261、智慧工地的核心是以一种“更智慧”的方法来改进工程各干系组织和岗位人员相互交互的方式，以便提高交互的明确性、效率、灵活性和响应速度。-->对

262、智慧工地管理系统可以给工地带来多个方面的效益，在安全方面，通过更加规范的管理工人和操作流程要点，大大降低了安全隐患，通过和现场的有效配合，给建筑工地带来了巨大的效益。

-->对

263、智慧工地管理系统可以给工地带来多个方面的效益，在工程质量方面，它可以更加规范的对工人进行管理，同时还可以有效管理进出车辆，减少不必要的麻烦。-->错

264、智慧工地管理系统可以给工地带来多个方面的效益，在管理方面，它可以更加规范的对工人进行管理，同时还可以有效管理进出车辆，减少不必要的麻烦。-->对

265、智慧工地管理系统可以给工地带来多个方面的效益，在进度方面，通过更加规范的管理工人和操作流程要点，大大降低了安全隐患。-->错

266、智慧工地管理系统可以给工地带来多个方面的效益，在质量方面，它通过对前期的把控，可减少一系列的质量问题。-->对

267、智慧工地中，深基坑监测系统设备需要摆放的位置需在基坑开挖后确定。-->错

268、智慧工地中，视频监控手段不仅是提升施工安全系数的有效保障，同时还能够帮助管理者达成更加便捷、有效的施工现场管理工作。-->对

269、中国未来建筑信息化发展将形成以建筑信息模型（BuildingInformationModeling，简称 BIM）为核心的产业革命。-->对

270、自 20 世纪 70 年代开始，信息技术经历了一个迅速发展的过程，信息技术在工程管理中的应用也有一个相应的发展过程。-->对

271、组建一支基础广泛的团队是建立高效项目团队的前提，在组建项目团队时，确保团队成员优势互补、人尽其才。-->对

272、组织分工反映一个组织系统中各工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。-->错

273、组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理部门人员）之间的指令关系。-->对

274、组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和工作流程组织，其中，组织结构模式和组织分工是一种动态的组织关系，工作流程是一种静态的组织关系。-->错

275、组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和工作流程组织，其中，组织结构模式和组织分工是一种静态的组织关系，工作流程是一种动态的组织关系。-->对

276、组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和工作流程组织，其中，组织结构模式和组织分工是一种静态的组织关系，工作流程是一种动态的组织关系。-->对

277、组织是人类在不断适应自然环境中进化形成的团体，组织集合了个人的能力。-->对

应用分析题(29)--电大资源网: <http://www.dda123.cn/> (微信搜: 905080280)

- 1、[背景]某市一商品住宅小区 E1 号住宅楼，6 层内...
- 2、某房屋建筑工程原施工进度网络计划（双代号）...
- 3、[背景]某房屋建筑工程原施工进度网络计划(...
- 4、[背景]某分部工程施工网络计划，在第 4 天下班...
- 5、[背景]某分部工程施工网络计划，在第 4 天下班...
- 6、[背景]某高层办公楼，总建筑面积 137500 m²，地...
- 7、[背景]某高层办公楼，总建筑面积 137500 m²，地下...
- 8、[背景]某高层办公楼，总建筑面积 137500m²，地下...
- 9、[背景]某工程承包商在工程开工前向监理工程师...
- 10、[背景]某基础工程由 4 个施工过程组成，分为 4 个...
- 11、[背景]某建设工程建设单位自行办理招标事宜...
- 12、[背景]某建筑工程建设北京项目，其工程开竣工...
- 13、[背景]某建筑工程建设北京项目，其工程开竣工...
- 14、[背景]某建筑公司承接了一项综合楼任务，建筑...
- 15、[背景]某建筑公司承接了一项综合楼任务，建筑...
- 16、[背景]某商业用房工程，建筑面积 15000 m²，地下...
- 17、[背景]某商住楼工程，包括结构形式与建设规模...
- 18、[背景]某市一商品住宅小区 E1 号住宅楼，6 层内...
- 19、[背景]某项工程业主与承包商签订了工程施工...
- 20、[背景]某重点工程项目计划于 2004 年 12 月 28 日...
- 21、[背景]某重点工程项目计划于 2015 年 12 月 28 日...
- 22、各工作的逻辑关系如下表所示，请绘制双代号网...
- 23、绘制项目式组织结构和职能式组织结构图，并说...
- 24、某办公楼采用现浇钢筋混凝土框架结构。...
- 25、某分部工程施工网络计划，在第 4 天下班时检查，...
- 26、某工程是一座改造的建筑，兴建家具展销厅，该展...
- 27、某基础工程由 4 个施工过程组成，分为 5 个施工段...
- 28、某建设项目，建设期为 3 年，建设投资中有部分资...
- 29、某汽车制造厂建设施工土方工程中，...

1、[背景]某市一商品住宅小区 E1 号住宅楼，6 层内浇外砌砖混结构，总建筑面积 7361.7 m²，总长度 78.55m，

房屋基础为砖砌条形基础，砖 MU10，砂浆 M7.5，基础埋深 1.9m，地基为强夯地基。

该工程于 2006 年开工，2007 年底竣工，主体结构采用 C25 混凝土，砖砌填充墙，在主体结构施工过程中，3 层混凝土部分试块强度达不到设计要求，但对实际强度经测试论证，能够达到使用要求。

问题：1.该工程验收时质量不符合要求应如何处理？

2.该质量问题是否需要处理，为什么？

3.试述单位工程质量验收合格的条件。

答案：参考答案：

1.不符合要求的处理：

- (1) 经返工重做，应重新进行验收；
- (2) 经有资质的检测单位检测鉴定能够达到设计要求的检验批，应予以验收；
- (3) 经有资质的检测单位检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算认可能够满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收；
- (4) 经返修或加固处理的分项、分部工程，虽然改变外形尺寸但仍能满足安全使用要求，可按技术方案和协商文件进行验收。

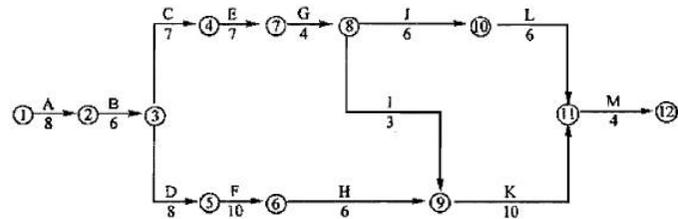
2.该质量问题可不作处理。原因是混凝土试块强度不足是检验中的质量问题，经测试论证后能够达到要求，因此可不作处理。

3.单位工程质量验收合格的条件：

- (1) 单位（子单位）工程所含分部（子分部）工程的质量均应验收合格；
- (2) 质量控制资料应完整；
- (3) 单位（子单位）工程所含分部工程有关安全和功能的检测资料应完整
- (4) 主要功能项目的抽查结果应符合相关专业质量验收规范的规定；
- (5) 观感质量验收应符合要求。

2、某房屋建筑工程原施工进度网络计划（双代号）如图所示，该工程总工期为一年，

在工程按计划进行 14 周后（已完成 A、B 两项工程施工），业主方向承包方提出增加一项新的土方工程项目 N，该项工作要求在 F 工作结束以后开始，并在 G 工作开始前完成，以保证 G 工作在 E 和 N 工作完成后开始施工，根据承包商提出并经监理工程师研究认可，该项 N 工作的施工时间约需 9 周。



(问题)

(1) 在原计划中，增加一项新工作 N（即在双代号网络图中增加一项新工作 6-7，施工持续时间为 9 周）后，监理工程师应否给予承包方以工期延长？延长多少？

(2) 原计划中，工作 C、F、J 三项均为土方工程，土方工程量分别为 7000 m³，10000 m³ 和 6000 m³ 共计 23000 m³。增加的工作 N 也是土方工程，其土方工程量为 9000 m³。所以土方工程量增加后总计为 32000 m³，比原来的 23000 m³ 增加了 39.1%。根据合同规定，工程量增加超出 25% 时，双方可以重新确定其单价，经协商，新的土方工程单价可从原来的 15 元/m³ 增加到 17 元/m³。试问调价后的土方工程总费用应为多少？

(3) 按照原施工计划，C、F、J 三项土方工程均使用一台挖土机先后施工，所增加新的土方工程项目 N 仍拟用该台挖土机施工。现承包方提出，由于增加 N 工程后，使租用的挖土机增加了闲置时间，

要求补偿机械闲置费用（按每台闲置 1 天为 800 元计），试问业主是否应给予补偿？补偿费用多少？

答案：答题要点

- (1) 采用三步计算法：62-52=10 周
- (2) 总费用 23000×(1+25%)×15+[32000-23000×(1+25%)]×17=486500 元
- (3) 应给予补偿。补偿的费用=4×7×800=22400 元

3、[背景]某房屋建筑工程原施工进度网络计划(双代号)如图所示，该工程总工期为一年，

在工程按计划进行 14 周后(已完成 A、B 两项工程施工)，业主方向承包方提出增加一项新的土方工程项目 N，该项工作要求在 F 工作结束以后开始，并在 G 工作开始前完成，以保证 G 工作在 E 和 N 工作完成后开始施工，根据承包商提出并经监理工程师研究认可，该项 N 工作的施工时间约需 9 周。

问题：

(1)在原计划中，增加一项新工作 N(即在双代号网络图中增加一项新工作 6—7，施工持续时间为 9 周)后，监理工程师应否给予承包方以工期延长?延长多少?答：采用三步计算法：62—52=10 周

(2)原计划中，工作 C、F、J 三项均为土方工程，土方工程量分别为 7000m³、10000m³ 和 6000ms 共计 23000ms。增加的工作 N 也是土方工程，其土方工程量为 9000m³。所以土方工程量增加后总计为 32000m³，比原来的 23000m³ 增加了 39.1%。根据合同规定，工程量增加超出 25% 时，双方可以重新确定其单价，经协商，新的土方工程单价可从原来的 15 元 / m³ 增加到 17 元 / m³。试问调价后的土方工程总费用应为多少？

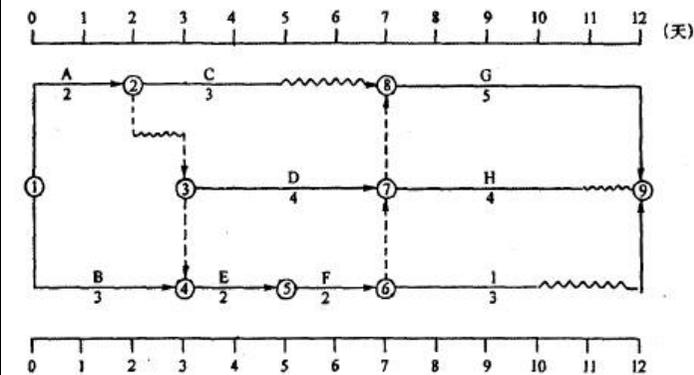
答：总费用 23000×(1-25%)×15+E32000-23000×(1+25%)]×17=486500 元

(3)按照原施工计划，C、F、J 三项土方工程均使用一台挖土机先后施工，所增加新的土方工程项目 N 仍拟用该台挖土机施工。现承包方提出，由于增加 N 工程后，使租用的挖土机增加了闲置时间，要求补偿机械闲置费用(按每台闲置 1 天为 800 元计)，试问业主是否应给予补偿?补偿费用多少？

答：应给予补偿，补偿费用 4×7×800=22400 元

4、[背景]某分部工程施工网络计划，在第 4 天下班时检查，C 工作完成了该工作的 1/3 工作量，D

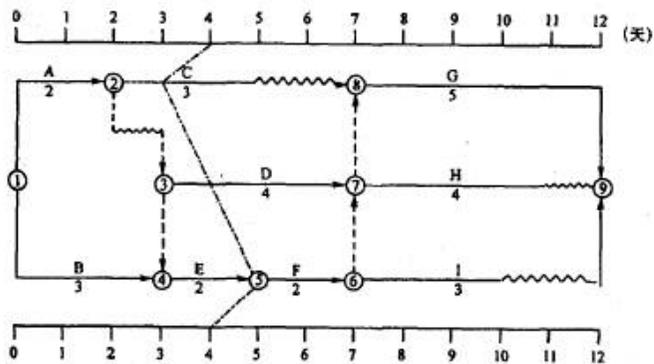
工作完成了该工作的 1/4 工作量，E 工作已全部完成该工作的工作量。



问题：

- (1) 绘制实际进度前锋线。
- (2) 如果后续工作按计划进行，试分析 C、D、E 三项工作对网络计划工期的产生有什么影响？

答案：参考答案：(1) 网络计划前锋线比较图



(2) 通过比较可以看出:

①工作 C 实际进度拖后 1 天, 其总时差和自由时差均为 2 天, 既不影响总工期, 也不影响其后续工作的正常进行;

②工作 D 实际进度与计划进度相同, 对总工期和后续工作均无影响;

③工作 E 实际进度提前 1 天, 对总工期无影响, 将使其后续工作 F、I 的最早开始时间提前 1 天。

综上所述, 该检查时刻各工作的实际进度对总工期无影响, 将使工作 F、I 的最早开始时间提前 1 天。

5. [背景]某分部工程施工网络计划, 在第 4 天下班时检查, C 工作完成了该工作的 13 工作量, D 工作完成了该工作的 14 工作量, E 工作已全部完成该工作的工作量。

问题:

(1) 绘制实际进度前锋线。

(2) 如果后续工作按计划进行, 试分析 C、D、E 四项工作对网络计划工期的产生有什么影响?

答:

通过比较可以看出: ①工作 C 实际进度拖后 1 天, 其总时差和自由时差均为 2 天, 既不影响总工期, 也不影响其后续工作的正常进行;

②工作 D 实际进度与计划进度相同, 对总工期和后续工作均无影响;

③工作 E 实际进度提前 1 天, 对总工期无影响, 将使其后续工作 F、I 的最早开始时间提前 1 天。综上所述, 该检查时刻各工作的实际进度对总工期无影响, 将使工作 F、I 的最早开始时间提前 1 天。

6. [背景]某高层办公楼, 总建筑面积 137500 m², 地下 3 层, 地上 25 层。

业主与施工总承包单位签订了施工总承包合同, 并委托了工程监理单位。

施工总承包完成桩基工程后, 将深基坑支护工程的设计委托给了专业设计单位, 并自行决定将基坑的支护和土方开挖工程分包给了一家专业分包单位施工, 专业分包单位在施工过程中, 由负责质量管理工作的施工人员兼任现场安全生产监督工作。土方开挖到接近基坑设计标高(自然地坪下 8.5m)时, 总监理工程师发现基坑四周地表出现裂缝, 即向施工总承包单位发出书面通知, 要求停止施工, 并要求立即撤离现场施工人员, 查明原因后再恢复施工, 但总承包单位认为地表裂缝属正常现象没有予以理睬。不久基坑发生严重坍塌, 并造成 4 名施工人员被掩埋, 经抢救 3 人死亡, 1 人重伤。

事故发生后, 专业分包单位立即向有关安全生产监督管理部门上报了事故情况, 经事故调查组调查, 造成坍塌事故的主要原因是由于地质勘察资料中未标明地下存在古河道, 基坑支护设计中未能考虑这一因素造成的。事故中直接经济损失 80 万元, 于是专业分包单位要求设计单位赔偿事故损失 80 万元。

问题:

(1) 请指出上述整个事件中有哪做法不妥, 并写出正确的做法。

(2) 三级安全教育是指哪三级?

(3) 简述安全事故处理的原则。

答案: (1) 上述整个事件中存在如下不妥之处: ①施工总承包单位自行决定将基坑支护和土方开挖工程分包给对一家专业分包单位施工是不妥的, 工程分包应报监理单位经建设单位同意后方可进行;

②事故发生后专业分包单位直接向有关安全生产监督管理部门上报事故的做法是不妥的, 应经过总

承包单位; ③专业分包单位要求设计单位赔偿事故损失是不妥的, 专业分包单位和设计单位之间不存在合同关系, 不能直接向设计单位索赔, 专业分包单位可通过总包单位向建设单位索赔, 建设单位再向设计单位索赔。

(2) 三级安全教育是指公司、项目经理部、施工班组三个层次的安全教育。三级安全教育的内容、时间及考核结果要有记录。

(3) ①事故原因不清楚不放过;

②事故责任者和员工没有受到教育不放过;

③事故责任者没有处理不放过;

④没有制定防范措施不放过。

7. [背景]某高层办公楼, 总建筑面积 137500 m², 地下 3 层, 地上 25 层。业主与施工总承包单位签订了施工总承包合同, 并委托了工程监理单位。

施工总承包完成桩基工程后, 将深基坑支护工程的设计委托给了专业设计单位, 并自行决定将基坑的支护和土方开挖工程分包给了一家专业分包单位施工, 专业分包单位在施工过程中, 由负责质量管理工作的施工人员兼任现场安全生产监督工作。土方开挖到接近基坑设计标高(自然地坪下 8.5m)时, 总监理工程师发现基坑四周地表出现裂缝, 即向施工总承包单位发出书面通知, 要求停止施工, 并要求立即撤离现场施工人员, 查明原因后再恢复施工, 但总承包单位认为地表裂缝属正常现象没有予以理睬。不久基坑发生严重坍塌, 并造成 4 名施工人员被掩埋, 经抢救 3 人死亡, 1 人重伤。事故发生后, 专业分包单位立即向有关安全生产监督管理部门上报了事故情况, 经事故调查组调查, 造成坍塌事故的主要原因是由于地质勘察资料中未标明地下存在古河道, 基坑支护设计中未能考虑这一因素造成的。事故中直接经济损失 80 万元, 于是专业分包单位要求设计单位赔偿事故损失 80 万元。

问题: (1) 请指出上述整个事件中有哪做法不妥, 并写出正确的做法。

(2) 三级安全教育是指哪三级?

(3) 本事故可定为哪种等级的事故? 请说明理由。

(4) 这起事故的主要责任人是谁? 请说明理由。

(1) 答: 上述整个事件中存在如下不妥之处: 1、施工总承包单位自行决定将基坑支护和土方开挖工程分包给了一家专业分包单位施工是不妥的, 工程分包应报监理单位经建设单位同意后方可进行; 2、专业设计单位完成基坑支护设计后, 直接将设计文件给了专业分包单位的做法是不妥的, 设计文件的交接应经发包人交付给施工单位; 3、专业分包单位编制的基坑工程和降水工程专项施工组织方案, 经施工总承包单位项目经理签字后即组织施工的做法是不妥的, 专业分包单位编制了基坑支护工程和降水工程专项施工组织方案后, 应经总监理工程师审批后方可实施; 4、事故发生后专业分包单位直接向有关安全生产监督管理部门上报事故的做法是不妥的, 应经过总承包单位; 5、专业分包单位要求设计单位赔偿事故损失是不妥的, 专业分包单位和设计单位之间不存在合同关系, 不能直接向设计单位索赔, 专业分包单位可通过总包单位向建设单位索赔, 建设单位再向设计单位索赔。

(2) 答: 三级安全教育是指公司、项目经理部、施工班组三个层次的安全教育。三级安全教育的内容、时间及考核结果要有记录。按照建设部《建筑业企业职工安全培训教育暂行规定》的规定: 1) 公司教育的内容是: 国家和地方有关安全生产的方针、政策、法规、标准、规范、规程和企业的安全规章制度。2) 项目经理部教育内容是: 工地安全制度、施工现场环境, 工程施工特点及可能存在的不安全因素等。3) 施工班组教育内容是: 本工种的安全操作规程, 事故案例剖析, 劳动纪律和岗位奖评等。

(3) 答: 本起事故中 3 人死亡, 1 人重伤, 事故应定为三级重大事故。因为满足下列条件之一就认定为三级重大事故: 1) 死亡 3 人以上, 10 人以下; 2) 重伤 20 人以上; 3) 直接经济损失 30 万元以上, 不足 100 万元。

(4) 答: 本起事故的主要责任应由施工总承包单位承担。在总监理工程师发出书面通知要求停止施工的情况下, 施工总承包单位继续施工, 直接导致事故的发生, 所以本起事故的主要责任应由施工总承包单位承担。

8. [背景]某高层办公楼, 总建筑面积 137500 m², 地下 3 层, 地上 25 层。业主与施工总承包单位签订了施工总承包合同, 并委托了工程监理单位。

施工总承包完成桩基工程后, 将深基坑支护工程的设计委托给了专业设计单位, 并自行决定将基坑的支护和土方开挖工程分包给了一家专业分包单位施工, 专业分包单位在施工过程中, 由负责质量管理工作的施工人员兼任现场安全生产监督工作。土方开挖到接近基坑设计标高(自然地坪下 8.5m)

时,总监理工程师发现基坑四周地表出现裂缝,即向施工总承包单位发出书面通知,要求停止施工,并要求立即撤离现场施工人员,查明原因后再恢复施工,但总承包单位认为地表裂缝属正常现象没有予以理睬。不久基坑发生严重坍塌,并造成4名施工人员被掩埋,经抢救3人死亡,1人重伤。事故发生后,专业分包单位立即向有关安全生产监督管理部门上报了事故情况,经事故调查组调查,造成坍塌事故的主要原因是由于地质勘察资料中未标明地下存在古河道,基坑支护设计中未能考虑这一因素造成的。事故中直接经济损失80万元,于是专业分包单位要求设计单位赔偿事故损失80万元。

问题:

(1)请指出上述整个事件中有哪做法不妥?并写出正确的做法。

答:上述整个事件中存在如下不妥之处:①施工总承包单位自行决定将基坑支护和土方开挖工程分包给了一家专业分包单位施工是不妥的,工程分包应报监理单位经建设单位同意后方可进行;②事故发生后专业分包单位直接向有关安全生产监督管理部门上报事故的做法是不妥的,应经过总承包单位;③专业分包单位要求设计单位赔偿事故损失是不妥的,专业分包单位和设计单位之间不存在合同关系,不能直接向设计单位索赔,专业分包单位可通过总包单位向建设单位索赔,建设单位再向设计单位索赔。

(2)三级安全教育是指哪三级?

答:三级安全教育是指公司、项目经理部、施工班组三个层次的安全教育。三级安全教育的内容、时间及考核结果要有记录。

(3)简述安全事故处理的原则。

答:①事故原因不清楚不放过;②事故责任者和员工没有受到教育不放过;③事故责任者没有处理不放过;④没有制定防范措施不放过。

(4)本事故可定为哪种等级的事故?请说明理由。

答:本起事故中3人死亡,1人重伤,事故应定为三级重大事故。因为满足下列条件之一就认定为三级重大事故:①死亡3人以上,10人以下;②重伤20人以上;③直接经济损失30万元以上,不足100万元。

(5)这起事故的主要责任人是谁?请说明理由。

答:本起事故的主要责任应由施工总承包单位承担。在总监理工程师发出书面通知要求停止施工的情况下,施工总承包单位继续施工,直接导致事故的发生,所以本起事故的主要责任应由施工总承包单位承担。

9. [背景]某工程承包商在工程开工前向监理工程师提交了如图所示的施工网络进度计划,并说明计划中各项工作均按最早开始时间安排作业。图中箭线下方数据为持续时间(单位:周);箭线上方括号外字母为工作名称,括号内数据为预算费用(单位:万元)。监理工程师审查后批准了该计划。

某工程施工网络进度计划图

在工程施工到第5周末检查进度结果为:工作A全部完成;工作B完成了4周的工程量;工作C完成了2周的工程量;工作D完成了1周的工程量;其余工作均未开始作业。

【问题】1.请指出该工程进度控制的关键工作有哪几项?计划工期是多少?

2.请根据第5周末的检查结果,指出哪项工作产生了进度拖延?拖延时间是多少?如果后续工作不做调整,该工程的工期可能会延长多长时间?

3.请计算第5周末的计划完成工作预算成本(BCWS)、已完成工作预算成本(BCWP)。

4.如果该工程施工到第5周末的实际成本支出(ACWP)为24.5万元,请计算该工程的成本偏差(CV)和进度偏差(SV),并说明费用和进度状况。

5.如果该工程的工期不允许拖延,可以在后续的哪几项工作上采取加快施工进度措施。

6.如果要缩短工期,选择加快施工进度措施的关键工作时,应注意哪几点?

答:1.关键工作有A、C、E、G四项工作。

计划工期为12周。

2.工作C、D产生了进度拖延。

工作C拖延了1周,工作D度拖延了2周。

工期可能延长1周。

3.计划完成工作预算成本(BCWS)=5+6+6+9=26万元

已完成工作预算成本(BCWP)=5+8+4+3=20万元

4.成本偏差(CV)=20-24.5=-4.5万元 成本超支4.5万元

进度偏差(SV)=20-26=-6万元 进度拖后6万元

5.可以在工作E、G上采取加快进度措施。

6.一是该工作要有充足的备用资源;二是该工作增加的费用相对较少;三是不影响工程的质量、安全和环境。

10. [背景]某基础工程由4个施工过程组成,分为4个施工段,其流水节拍天数见下表。

4(背景)某基础工程由4个施工过程组成,分为4个施工段,其流水节拍天数见下表。

施工过程 \ 施工段	1	2	3	4
挖土	3	4	4	3
垫层	2	2	2	2
基础	4	4	4	4
回填	2	3	3	2

问题

(1)计算流水步距;

(2)计算总工期;

(3)绘制流水施工横道图。

答案:流水步距用取大差法计算。该法的要点是:各队的流水节拍累加,形成数列;前后队的数列错位相减;取大差做流水步距。计算如下:

挖土: 3 7 11 14 17 20 23 26 29 32 35 38 41 44 47 50 53 56 59 62 65 68 71 74 77 80 83 86 89 92 95 98 101 104 107 110 113 116 119 122 125 128 131 134 137 140 143 146 149 152 155 158 161 164 167 170 173 176 179 182 185 188 191 194 197 200 203 206 209 212 215 218 221 224 227 230 233 236 239 242 245 248 251 254 257 260 263 266 269 272 275 278 281 284 287 290 293 296 299 302 305 308 311 314 317 320 323 326 329 332 335 338 341 344 347 350 353 356 359 362 365 368 371 374 377 380 383 386 389 392 395 398 401 404 407 410 413 416 419 422 425 428 431 434 437 440 443 446 449 452 455 458 461 464 467 470 473 476 479 482 485 488 491 494 497 500 503 506 509 512 515 518 521 524 527 530 533 536 539 542 545 548 551 554 557 560 563 566 569 572 575 578 581 584 587 590 593 596 599 602 605 608 611 614 617 620 623 626 629 632 635 638 641 644 647 650 653 656 659 662 665 668 671 674 677 680 683 686 689 692 695 698 701 704 707 710 713 716 719 722 725 728 731 734 737 740 743 746 749 752 755 758 761 764 767 770 773 776 779 782 785 788 791 794 797 800 803 806 809 812 815 818 821 824 827 830 833 836 839 842 845 848 851 854 857 860 863 866 869 872 875 878 881 884 887 890 893 896 899 902 905 908 911 914 917 920 923 926 929 932 935 938 941 944 947 950 953 956 959 962 965 968 971 974 977 980 983 986 989 992 995 998 1001 1004 1007 1010 1013 1016 1019 1022 1025 1028 1031 1034 1037 1040 1043 1046 1049 1052 1055 1058 1061 1064 1067 1070 1073 1076 1079 1082 1085 1088 1091 1094 1097 1100 1103 1106 1109 1112 1115 1118 1121 1124 1127 1130 1133 1136 1139 1142 1145 1148 1151 1154 1157 1160 1163 1166 1169 1172 1175 1178 1181 1184 1187 1190 1193 1196 1199 1202 1205 1208 1211 1214 1217 1220 1223 1226 1229 1232 1235 1238 1241 1244 1247 1250 1253 1256 1259 1262 1265 1268 1271 1274 1277 1280 1283 1286 1289 1292 1295 1298 1301 1304 1307 1310 1313 1316 1319 1322 1325 1328 1331 1334 1337 1340 1343 1346 1349 1352 1355 1358 1361 1364 1367 1370 1373 1376 1379 1382 1385 1388 1391 1394 1397 1400 1403 1406 1409 1412 1415 1418 1421 1424 1427 1430 1433 1436 1439 1442 1445 1448 1451 1454 1457 1460 1463 1466 1469 1472 1475 1478 1481 1484 1487 1490 1493 1496 1499 1502 1505 1508 1511 1514 1517 1520 1523 1526 1529 1532 1535 1538 1541 1544 1547 1550 1553 1556 1559 1562 1565 1568 1571 1574 1577 1580 1583 1586 1589 1592 1595 1598 1601 1604 1607 1610 1613 1616 1619 1622 1625 1628 1631 1634 1637 1640 1643 1646 1649 1652 1655 1658 1661 1664 1667 1670 1673 1676 1679 1682 1685 1688 1691 1694 1697 1700 1703 1706 1709 1712 1715 1718 1721 1724 1727 1730 1733 1736 1739 1742 1745 1748 1751 1754 1757 1760 1763 1766 1769 1772 1775 1778 1781 1784 1787 1790 1793 1796 1799 1802 1805 1808 1811 1814 1817 1820 1823 1826 1829 1832 1835 1838 1841 1844 1847 1850 1853 1856 1859 1862 1865 1868 1871 1874 1877 1880 1883 1886 1889 1892 1895 1898 1901 1904 1907 1910 1913 1916 1919 1922 1925 1928 1931 1934 1937 1940 1943 1946 1949 1952 1955 1958 1961 1964 1967 1970 1973 1976 1979 1982 1985 1988 1991 1994 1997 2000 2003 2006 2009 2012 2015 2018 2021 2024 2027 2030 2033 2036 2039 2042 2045 2048 2051 2054 2057 2060 2063 2066 2069 2072 2075 2078 2081 2084 2087 2090 2093 2096 2099 2102 2105 2108 2111 2114 2117 2120 2123 2126 2129 2132 2135 2138 2141 2144 2147 2150 2153 2156 2159 2162 2165 2168 2171 2174 2177 2180 2183 2186 2189 2192 2195 2198 2201 2204 2207 2210 2213 2216 2219 2222 2225 2228 2231 2234 2237 2240 2243 2246 2249 2252 2255 2258 2261 2264 2267 2270 2273 2276 2279 2282 2285 2288 2291 2294 2297 2300 2303 2306 2309 2312 2315 2318 2321 2324 2327 2330 2333 2336 2339 2342 2345 2348 2351 2354 2357 2360 2363 2366 2369 2372 2375 2378 2381 2384 2387 2390 2393 2396 2399 2402 2405 2408 2411 2414 2417 2420 2423 2426 2429 2432 2435 2438 2441 2444 2447 2450 2453 2456 2459 2462 2465 2468 2471 2474 2477 2480 2483 2486 2489 2492 2495 2498 2501 2504 2507 2510 2513 2516 2519 2522 2525 2528 2531 2534 2537 2540 2543 2546 2549 2552 2555 2558 2561 2564 2567 2570 2573 2576 2579 2582 2585 2588 2591 2594 2597 2600 2603 2606 2609 2612 2615 2618 2621 2624 2627 2630 2633 2636 2639 2642 2645 2648 2651 2654 2657 2660 2663 2666 2669 2672 2675 2678 2681 2684 2687 2690 2693 2696 2699 2702 2705 2708 2711 2714 2717 2720 2723 2726 2729 2732 2735 2738 2741 2744 2747 2750 2753 2756 2759 2762 2765 2768 2771 2774 2777 2780 2783 2786 2789 2792 2795 2798 2801 2804 2807 2810 2813 2816 2819 2822 2825 2828 2831 2834 2837 2840 2843 2846 2849 2852 2855 2858 2861 2864 2867 2870 2873 2876 2879 2882 2885 2888 2891 2894 2897 2900 2903 2906 2909 2912 2915 2918 2921 2924 2927 2930 2933 2936 2939 2942 2945 2948 2951 2954 2957 2960 2963 2966 2969 2972 2975 2978 2981 2984 2987 2990 2993 2996 2999 3002 3005 3008 3011 3014 3017 3020 3023 3026 3029 3032 3035 3038 3041 3044 3047 3050 3053 3056 3059 3062 3065 3068 3071 3074 3077 3080 3083 3086 3089 3092 3095 3098 3101 3104 3107 3110 3113 3116 3119 3122 3125 3128 3131 3134 3137 3140 3143 3146 3149 3152 3155 3158 3161 3164 3167 3170 3173 3176 3179 3182 3185 3188 3191 3194 3197 3200 3203 3206 3209 3212 3215 3218 3221 3224 3227 3230 3233 3236 3239 3242 3245 3248 3251 3254 3257 3260 3263 3266 3269 3272 3275 3278 3281 3284 3287 3290 3293 3296 3299 3302 3305 3308 3311 3314 3317 3320 3323 3326 3329 3332 3335 3338 3341 3344 3347 3350 3353 3356 3359 3362 3365 3368 3371 3374 3377 3380 3383 3386 3389 3392 3395 3398 3401 3404 3407 3410 3413 3416 3419 3422 3425 3428 3431 3434 3437 3440 3443 3446 3449 3452 3455 3458 3461 3464 3467 3470 3473 3476 3479 3482 3485 3488 3491 3494 3497 3500 3503 3506 3509 3512 3515 3518 3521 3524 3527 3530 3533 3536 3539 3542 3545 3548 3551 3554 3557 3560 3563 3566 3569 3572 3575 3578 3581 3584 3587 3590 3593 3596 3599 3602 3605 3608 3611 3614 3617 3620 3623 3626 3629 3632 3635 3638 3641 3644 3647 3650 3653 3656 3659 3662 3665 3668 3671 3674 3677 3680 3683 3686 3689 3692 3695 3698 3701 3704 3707 3710 3713 3716 3719 3722 3725 3728 3731 3734 3737 3740 3743 3746 3749 3752 3755 3758 3761 3764 3767 3770 3773 3776 3779 3782 3785 3788 3791 3794 3797 3800 3803 3806 3809 3812 3815 3818 3821 3824 3827 3830 3833 3836 3839 3842 3845 3848 3851 3854 3857 3860 3863 3866 3869 3872 3875 3878 3881 3884 3887 3890 3893 3896 3899 3902 3905 3908 3911 3914 3917 3920 3923 3926 3929 3932 3935 3938 3941 3944 3947 3950 3953 3956 3959 3962 3965 3968 3971 3974 3977 3980 3983 3986 3989 3992 3995 3998 4001 4004 4007 4010 4013 4016 4019 4022 4025 4028 4031 4034 4037 4040 4043 4046 4049 4052 4055 4058 4061 4064 4067 4070 4073 4076 4079 4082 4085 4088 4091 4094 4097 4100 4103 4106 4109 4112 4115 4118 4121 4124 4127 4130 4133 4136 4139 4142 4145 4148 4151 4154 4157 4160 4163 4166 4169 4172 4175 4178 4181 4184 4187 4190 4193 4196 4199 4202 4205 4208 4211 4214 4217 4220 4223 4226 4229 4232 4235 4238 4241 4244 4247 4250 4253 4256 4259 4262 4265 4268 4271 4274 4277 4280 4283 4286 4289 4292 4295 4298 4301 4304 4307 4310 4313 4316 4319 4322 4325 4328 4331 4334 4337 4340 4343 4346 4349 4352 4355 4358 4361 4364 4367 4370 4373 4376 4379 4382 4385 4388 4391 4394 4397 4400 4403 4406 4409 4412 4415 4418 4421 4424 4427 4430 4433 4436 4439 4442 4445 4448 4451 4454 4457 4460 4463 4466 4469 4472 4475 4478 4481 4484 4487 4490 4493 4496 4499 4502 4505 4508 4511 4514 4517 4520 4523 4526 4529 4532 4535 4538 4541 4544 4547 4550 4553 4556 4559 4562 4565 4568 4571 4574 4577 4580 4583 4586 4589 4592 4595 4598 4601 4604 4607 4610 4613 4616 4619 4622 4625 4628 4631 4634 4637 4640 4643 4646 4649 4652 4655 4658 4661 4664 4667 4670 4673 4676 4679 4682 4685 4688 4691 4694 4697 4700 4703 4706 4709 4712 4715 4718 4721 4724 4727 4730 4733 4736 4739 4742 4745 4748 4751 4754 4757 4760 4763 4766 4769 4772 4775 4778 4781 4784 4787 4790 4793 4796 4799 4802 4805 4808 4811 4814 4817 4820 4823 4826 4829 4832 4835 4838 4841 4844 4847 4850 4853 4856 4859 4862 4865 4868 4871 4874 4877 4880 4883 4886 4889 4892 4895 4898 4901 4904 4907 4910 4913 4916 4919 4922 4925 4928 4931 4934 4937 4940 4943 4946 4949 4952 4955 4958 4961 4964 4967 4970 4973 4976 4979 4982 4985 4988 4991 4994 4997 5000 5003 5006 5009 5012 5015 5018 5021 5024 5027 5030 5033 5036 5039 5042 5045 5048 5051 5054 5057 5060 5063 5066 5069 5072 5075 5078 5081 5084 5087 5090 5093 5096 5099 5102 5105 5108 5111 5114 5117 5120 5123 5126 5129 5132 5135 5138 5141 5144 5147 5150 5153 5156 5159 5162 5165 5168 5171 5174 5177 5180 5183 5186 5189 5192 5195 5198 5201 5204 5207 5210 5213 5216 5219 5222 5225 5228 5231 5234 5237 5240 5243 5246 5249 5252 5255 5258 5261 5264 5267 5270 5273 5276 5279 5282 5285 5288 5291 5294 5297 5300 5303 5306 5309 5312 5315 5318 5321 5324 5327 5330 5333 5336 5339 5342 5345 5348 5351 5354 5357 5360 5363 5366 5369 5372 5375 5378 5381 5384 5387 5390 5393 5396 5399 5402 5405 5408 5411 5414 5417 5420 5423 5426 5429 5432 5435 5438 5441 5444 5447 5450 5453 5456 5459 5462 5465 5468 5471 5474 5477 5480 5483 5486 5489 5492 5495 5498 5501 5504 5507 5510 5513 5516 5519 5522 5525 5528 5531 5534 5537 5540 5543 5546 5549 5552 5555 5558 5561 5564 5567 5570 5573 5576 5579 5582 5585 5588 5591 5594 5597 5600 5603 5606 5609 5612 5615 5618 5621 5624 5627 5630 5633 5636 5639 5642 5645 5648 5651 5654 5657 5660 5663 5666 5669 5672 5675 5678 5681 5684 5687 5690 5693 5696 5699 5702 5705 5708 5711 5714 5717 5720 5723 5726 5729 5732 5735 5738 5741 5744 5747 5750 5753 5756 5759 5762 5765 5768 5771 5774 5777 5780 5783 5786 5789 5792 5795 5798 5801 5804 5807 5810 5813 5816 5819 5822 5825 5828 5831 5834 5837 5840 5843 5846 5849 5852 5855 5858 5861 5864 5867 5870 5873 5876 5879 5882 5885 5888 5891 5894 5897 5900 5903 5906 5909 5912 5915 5918 5921 5924 5927 5930 5933 5936 5939 5942 5945 5948 5951 5954 5957 5960 5963 5966 5969 5972 5975 5978 5981 5984 5987 5

还给两家公司。建设单位与7月31日向当地招标投标管理部门提交工程投标情况的书面报告。

问题：建设单位在该招标流程中有哪些不妥之处？

答：(1) 停止出售招标文件的时间是否妥当需要进行分析，国家规定自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于5个工作日。如果1.1—6.5之间没有周六和周日，则停止出售招标文件的时间是妥当的，否则则不妥。

(2) 规定的投标有效期截止时间不妥，规定一般项目为60-90天，且评标委员会提出书面评标报告厚，招标人最迟应当在投标有效期结束日30个工作日前确定中标人，此处一个月时间过短。

(3) “投标保证金统一为100万元”不妥，国家规定投标保证金不能超过投标总价的2%，且最高不能超过80万元。

(4) “在评标过程中，建设单位决定将评标方法改为经评审的最低价中标法”不妥，因为评标委员会应该按照招标文件中的评标标准、方法进行评标，任何单位和个人都不能胡乱修改。

(5) “评标委员会根据修改后的评标标准和方法，确定评标结束的排名顺序”不妥，因为评标委员会应当按照招标文件确定评标标准和方法进行评标。

(6) “建设单位于1.15确定中标人，于7.16向A公司发出中标通知书”不妥，因为在确定中标人之后，招标人应在15日内向有关政府部门提交招标投标情况的报告，建设主管部门自收到招标人提交的招标投标情况的书面报告之日起5日内未通知招标人在招投标活动中有违法行为的，招标人方可向中标人发出中标通知书。

(7) “建设单位制定D公司为A公司的分包单位”不妥，因为招标人不得直接指定分包人，可与A单位协商提出，然后由监理单位审核确定。

(8) “建设单位于7.28日将中标结果通知B.C两家公司”不妥，因为中标人确定后，招标人应在向中标人发出中标通知书的同时将结果通知所有未中标的单位。

(9) “建设单位与7.28将投标保证金退还B.C两家单位”不妥，因为招标人与中标人签订合同后5个工作日内，应当向所有的参与投标的单位退还保证金，或者向未中标的单位退还，将中标单位的投标保证金转成履约保证金。

(10) “建设单位于7.31向当地招标投标管理部门提交工程招标投标情况的书面报告”不妥，因为招标人应当自确定中标之日起15日内，向有关行政监督部门提交招标投标情况的书面报告。

12、[背景]某建筑工程建设北京项目，其工程开竣工时间分别为当年的4月1日和9月30日。业主根据该工程的特点及项目构成情况，将工程分为三个标段。

其中，第三标段工程造价为4150万元，第三标段中的预制构件由甲方提供(直接委托构件厂生产)。

第三标段施工单位为C公司，业主与C公司在施工合同中约定：

(1)开工前，业主应向C公司支付合同价20%的预付款，预付款从第三个月开始等额扣还，四个月扣完。

(2)业主根据C公司完成的工程量(经监理工程师签证后)按月支付工程款，保留金额为合同总额的5%，保留金按每月产值的10%扣除，直至扣完为止。

(3)监理工程师签发的月付款凭证最低金额为350万元。第三标段各月完成产值如表所示。

[问题]

(1)业主支付给C公司的工程预付款是多少？

答：业主支付给C公司的工程预付款为C公司所承担部分的合同价的20%。即 $3355.00 \times 20\% = 671$ (万元)式中，C公司所承担部分的合同价为： $4150 - (275 + 340 + 180) = 3355.00$ (万元)

(2)4、6、7月底工程师代表应签证的工程款是多少？实际签发的付款凭证金额是多少？

答：①工程保留金额为： $3355.00 \times 5\% = 167.75$ (万元)

②从第三个月开始每月应扣的预付款为： $671 \div 4 = 167.75$ (万元)③监理工程师给C公司实际签发的付款凭证金额：

4月底 $480.00 - 480.00 \times 10\% = 432.00$ (万元)

由于432.00万元大于每月付款最低金额350.00万元，故4月底实际签发付款凭证金额『432.00万元。

6月底 $560.00 - 51.25 - 167.75 = 341$ (万元)式中，51.25万元为6月底应扣保留金： $167.75 - 48.00 - 68.50 = 51.25$ (万元)

式中，68.50万元为5月底应扣保留金： $685.00 \times 10\% = 68.50$ (万元)

由于341万元低于合同规定的月付款凭证最低支付限额350.00万元，故本月暂不支付。7月底 $430.00 - 167.75 = 262.25$ (万元)

由于6月底未支付工程款，故7月底监理工程师实际签发的付款凭证金额为 $341 + 262.25 = 603.25$ (万元)

13、[背景]某建筑工程建设北京项目，其工程开竣工时间分别为当年的4月1日和9月30日。业主根据该工程的特点及项目构成情况，将工程分为三个标段。其中，第三标段工程造价为4150万元，第三标段中的预制构件由甲方提供(直接委托构件厂生产)。第三标段施工单位为C公司，业主与C公司在施工合同中约定：(1)开工前，业主应向C公司支付合同价20%的预付款，预付款从第三个月开始等额扣还，四个月扣完。(2)业主根据C公司完成的工程量(经监理工程师签证后)按月支付工程款，保留金额为合同总额的5%，保留金按每月产值的10%扣除

[背景]某建筑工程建设北京项目，其工程开竣工时间分别为当年的4月1日和9月30日。业主根据该工程的特点及项目构成情况，将工程分为三个标段。其中，第三标段工程造价为4150万元，第三标段中的预制构件由甲方提供(直接委托构件厂生产)。第三标段施工单位为C公司，业主与C公司在施工合同中约定：

(1)开工前，业主应向C公司支付合同价20%的预付款，预付款从第三个月开始等额扣还，四个月扣完。

(2)业主根据C公司完成的工程量(经监理工程师签证后)按月支付工程款，保留金额为合同总额的5%，保留金按每月产值的10%扣除，直至扣完为止。

(3)监理工程师签发的月付款凭证最低金额为350万元。第三标段各月完成产值如表所示。

		万元					
产值 单位	月份	4	5	6	7	8	9
	C公司		480	685	560	430	620
构件厂				275	340	180	

[问题]

(1)业主支付给C公司的工程预付款是多少？

(2)4、6、7月底工程师代表应签证的工程款是多少？实际签发的付款凭证金额是多少？

答案：参考答案：(仅供参考)

(1)业主支付给C公司的工程预付款为C公司所承担部分的合同价的20%。即 $3355.00 \times 20\% = 671$ (万元)

式中，C公司所承担部分的合同价为： $4150 - (275 + 340 + 180) = 3355.00$ (万元)

(2)①工程保留金额为 $3355.00 \times 5\% = 167.75$ (万元)

②从第三个月开始每月应扣的预付款为 $671 \div 4 = 167.75$ (万元)

③监理工程师给C公司实际签发的付款凭证金额：

4月底 $480.00 - 480.00 \times 10\% = 432.00$ (万元)

由于432.00万元大于每月付款最低金额350.00万元，故4月底实际签发付款凭证金额为432.00万元。

6月底 $560.00 - 51.25 - 167.75 = 341$ (万元)

式中，51.25万元为6月底应扣保留金：

$167.75 - 48.00 - 68.50 = 51.25$ (万元)

式中，68.50万元为5月底应扣保留金：

$685.00 \times 10\% = 68.50$ (万元)

由于341万元低于合同规定的月付款凭证最低支付限额350.00万元，故本月暂不支付。

7月底 $430.00 - 167.75 = 262.25$ (万元)

由于6月底未支付工程款，故7月底监理工程师实际签发的付款凭证金额为

$341 + 262.25 = 603.25$ (万元)

14、[背景]某建筑公司承接了一项综合楼任务，建筑面积109828m³，地下3层，地上26层，箱形基础，主体为框架剪力墙结构。

该项目地处城市主要街道交叉路口,是该地区的标志性建筑物。因此,施工单位在施工过程中加强了对工序指令的控制。在第5层楼板钢筋隐蔽工程验收时发现整个楼板受力钢筋型号不对、位置放置错误,施工单位非常重视,及时进行了返工处理。在第10层混凝土部分试块检测时发现强度达不到设计要求,但实体经有资质的检测单位检测鉴定,强度达到了要求。由于加强了预防和检查,没有再发生类似情况。该楼最终顺利完工,达到验收条件后,建设单位组织了竣工验收。

问题:(1)说出第5层钢筋隐蔽工程验收的要点。

答:第5层钢筋工程隐蔽验收要点:1)按施工图核查纵向受力钢筋,检查钢筋品种、直径、数量、位置、间距、形状;2)检查混凝土保护层厚度,构造钢筋是否符合构造要求;3)钢筋锚固长度,钢筋加密区及加密间距;4)检查钢筋接头:如绑扎搭接要检查搭接长度,接头位置和数量(错开长度、接头百分率);焊接接头或机械连接要检查外观质量、取样试件力学性能试验是否达到要求,接头位置(相互错开)数量(接头百分率)。

(2)第10层的质量问题是否需要处理?请说明理由。

答:第10层的质量问题不需要处理,因为虽然达不到设计要求,但经有资质的检测单位鉴定强度满足要求可以予以验收。

(3)如果第10层实体混凝土强度经检测达不到要求,施工单位应如何处理?

答:如果第10层实体混凝土强度经检测达不到要求,施工单位应返工重做或者采取加固补强措施。

(4)该综合楼达到什么条件后方可竣工验收?

答:单位工程竣工验收应当具备下列条件:1)完成建设工程设计和合同约定的各项内容;2)有完整的技术档案和施工管理资料;3)有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告;4)有勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件;5)有承包商签署的工程保修书。

15、[背景]某建筑公司承接了一项综合楼任务,建筑面积129828m³,地下3层,

[背景]某建筑公司承接了一项综合楼任务,建筑面积129828m³,地下3层,地上28层,箱形基础,主体为框架剪力墙结构。该项目地处城市主要街道交叉路口,是该地区的标志性建筑物。因此,施工单位在施工过程中加强了对工序指令的控制。在第6层楼板钢筋隐蔽工程验收时发现整个楼板受力钢筋型号不对、位置放置错误,施工单位非常重视,及时进行了返工处理。在第12层混凝土部分试块检测时发现强度达不到设计要求,但实体经有资质的检测单位检测鉴定,强度达到了要求。由于加强了预防和检查,没有再发生类似情况。该楼最终顺利完工,达到验收条件后,建设单位组织了竣工验收。

问题:

(1)说出第6层钢筋隐蔽工程验收的要点。

(2)第12层的质量问题是否需要处理?

(3)如果第12层实体混凝土强度经检测达不到要求,施工单位应如何处理?

(4)该综合楼达到什么条件后方可竣工验收?

答案:(1)说出第6层钢筋隐蔽工程验收的要点。

答:第6层钢筋工程隐蔽验收要点:①按施工图核查纵向受力钢筋,检查钢筋品种、直径、数量、位置、间距、形状;②检查混凝土保护层厚度,构造钢筋是否符合构造要求;③钢筋锚固长度,钢筋加密区及加密间距;④检查钢筋接头:如绑扎搭接要检查搭接长度,接头位置和数量(错开长度、接头百分率);焊接接头或机械连接要检查外观质量、取样试件力学性能试验是否达到要求,接头位置(相互错开)数量(接头百分率)。

(2)第12层的质量问题是否需要处理?请说明理由。

答:第12层的质量问题不需要处理,因为虽然达不到设计要求,但经有资质的检测单位鉴定强度满足要求可以予以验收。

(3)如果第12层实体混凝土强度经检测达不到要求,施工单位应如何处理?

答:如果第12层实体混凝土强度经检测达不到要求,施工单位应返工重做或者采取加固补强措施。

(4)该综合楼达到什么条件后方可竣工验收?

答:单位工程竣工验收应当具备下列条件:①完成建设工程设计和合同约定的各项内容;②有完整的技术档案和施工管理资料;③有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告;④有勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件;⑤有承包商签署的工程保修书。

16、[背景]某商业用房工程,建筑面积15000m²,地下一层,地上四层。施工单位与建设单位采用《建设工程施工合同》(示范文本)(GF—1999—0201)签订了工程施工合同。

合同约定:工程工期自2012年2月1日至2012年12月31日;工程承包范围为图纸所示的全部土建、安装工程。

合同履行过程中,发生了如下事件:

事件一:2012年5月12日,工程所在地区发生了7.5级强烈地震,造成施工现场部分围墙倒塌,损失6万元;地下一层填充墙部分损毁,损失10万元;停工及修复共30天。施工单位就上述损失及工期向建设单位提出了索赔。

事件二:按公司成本管理的规定,首先进行该项目成本预测(其中:人工费287.4万元,材料费504.5万元,机械使用费155.3万元,施工措施费104.2万元,施工管理费46.2万元,税金30.6万元),然后将成本预测结果下达给项目经理部进行具体施工成本管理。

1.事件一中,施工单位的索赔是否成立?分别说明理由。

2.承包商应提供的索赔文件有哪些?

3.根据成本预测资料,计算该项目的直接成本(保留一位小数)。

答(1)围墙倒塌损失6万元的索赔不成立。

理由:现场围墙费用属于临时设施费,只按摊销费索赔。

地下一层填充墙部分损毁损失10万元的索赔成立。

理由:不可抗力发生后,工程本身的损失由建设单位承担。

停工及修复30天的索赔成立。

理由:不可抗力发生后,工期顺延。

(2)索赔文件通常包括索赔信、索赔报告、附件三部分。

(3)项目的直接成本=人工费287.4万元+材料费504.5万元+机械使用费155.3万元+施工措施费104.2万元=1051.4万元

17、[背景]某商住楼工程,包括结构形式与建设规模一致的四栋单体建筑。每栋建筑面积为18500m²,基础埋深6.8m,层高4.2m,钢筋混凝土框架-剪力墙结构。

A施工单位与建设单位签订了施工总承包合同,合同约定,除主体结构外的其他分部分项工程施工,总承包单位可以自行依法分包,建设单位负责供应油漆等部分材料。合同履行过程中,发生了下列事件:

事件一:由于工期较紧,A施工单位将其中两栋单体建筑的室内精装修和幕墙工程分包给具备相应资质的B施工单位。B施工单位经A施工单位同意后,将其承包范围内的幕墙工程分包给其具备相应资质的C施工单位组织施工,油漆劳务作业分包给其具备资质的D施工单位组织施工。

事件二:在第10层混凝土部分试块检测时发现强度达不到设计要求,但实体经有资质的检测单位检测鉴定,强度达到了要求。

事件三:由于加强了预防和检查,没有再发生类似情况。该楼最终顺利完工,达到验收条件后,建设单位组织了竣工验收。

问题:(1)分别判断事件一中A施工单位,B施工单位,C、D施工单位之间的分包行为是否合法?并逐一说明理由。

(2)第10层的质量问题是否需要处理?

(3)对该混凝土试块强度不合格的质量问题是否需要处理?原因是什么?

(4)该综合楼达到什么条件后方可竣工验收?

答(1)①A施工单位的分包行为合法,因为总承包合同中约定,除主体结构外的其他分部分项工程施工,总承包单位可以自行依法分包;

②B施工单位将幕墙工程分包给C施工单位行为不合法,属违法分包;③B施工单位将油漆劳务作业分包给具备相应资质的D施工单位组织施工合法,因为分包单位可将其劳务作业分包给具有相应资质的施工单位。

(2)第10层的质量问题不需要处理,因为虽然达不到设计要求,但经有资质的检测单位鉴定强度满足要求可以予以验收。

(3)如果第10层实体混凝土强度经检测达不到要求,施工单位应返工重做或者采取加固补强措施。

(4)单位工程竣工验收应当具备下列条件:

①完成建设工程设计和合同约定的各项内容;

②有完整的技术档案和施工管理资料;

③有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告;

④有勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件;

⑤有承包商签署的工程保修书。

18、[背景]某市一商品住宅小区 E1 号住宅楼，6 层内浇外砌砖混结构，总建筑面积 7361.7Tn2，总长度 78.55m，房屋基础为砖砌条形基础，砖 MU10，砂浆 M7.5，基础埋深 1.9m，地基为强夯地基。该工程于 2006 年开工，2007 年底竣工，主体结构采用 C25 混凝土，砖砌填充墙，在主体结构施工过程中，3 层混凝土部分试块强度达不到设计要求，但对实际强度经测试论证，能够达到使用要求。问题：

1. 该工程验收时质量不符合要求应如何处理？

答：不符合要求的处理：(1)经返工重做，应重新进行验收；(2)经有资质的检测单位检测鉴定能够达到设计要求的检验批，应予以验收；(3)经有资质的检测单位检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算认可能够满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收；(4)经返修或加固处理的分项、分部工程，虽然改变外形尺寸但仍能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收。

2. 该质量问题是否需要处理，为什么？

答：该质量问题可不作处理。原因是混凝土试块强度不足是检验中的质量问题，经测试论证后能够达到要求，因此可不作处理。

3. 试述单位工程质量验收合格的条件。

答：单位工程验收合格的条件：(1)单位（子单位）工程所含分部（子分部）工程的质量均应验收合格；(2)质量控制资料应完整；(3)单位（子单位）工程所含分部工程有关安全和功能的检测资料应完整；(4)主要功能项目的抽查结果应符合相关专业质量验收规范的规定；(5)观感质量验收应符合要求。

19、[背景]某项工程业主与承包商签订了工程施工合同，合同中含两个子项工程，估算工程量甲项为 2300m³，乙项为 3200m³ 经协商合同价甲项为 180 元 / m³，乙项为 160 元 / m³。承包合同规定：

- (1) 开工前业主应向承包商支付合同价 20% 的预付款；
- (2) 业主自第一个月起，从承包商的工程款中，按 5% 的比例扣留滞留金；
- (3) 当子项工程实际工程量超过估算工程量 10% 时，可进行调价，调整系数为 0.9；
- (4) 根据市场情况规定价格调整系数平均按 1.2 计算；
- (5) 监理工程师签发付款最低金额为 25 万元；
- (6) 预付款在最后两个月扣除，每月扣 50%。

承包商各月实际完成并经监理工程师签证确认的工程量单位：m³ 月份 1 月 2 月 3 月 4 月

甲项 500800800600

乙项 700900800600

问题：

1) 预付款是多少？

2) 从第二个月起每月工程量价款是多少？监理工程师应签证的工程款是多少？实际签发的付款凭证金额是多少？

答 $(180 \times 2300 + 160 \times 3200) \times 20\% = 18.52$ (万元) (1) 预付款为 18.52 (万元)

(2) 一月价款：

$(500 \times 180 \times 1.2 + 700 \times 160 \times 1.2) \times (1 - 5\%) = 23.02$ (万元) 由于 23.02 (万元) < 25 (万元)，故一月不签发；

二月价款：

$(800 \times 180 \times 1.2 + 900 \times 160 \times 1.2) \times (1 - 5\%) = 32.83$ (万元) $23.02 + 32.83 = 55.85$ (万元) > 25 (万元)，故二月签发；

三月价款：

$(800 \times 180 \times 1.2 + 800 \times 160 \times 1.2) \times (1 - 5\%) - 185200 \times 50\% = 21.75$ (万元) < 25 (万元)，故三月不签发；

四月价款：【依据条件 (3) 提价】

$2300 \times (1 + 10\%) = 2530$ m³，

$600 - (2700 - 2530) = 430$ m³，

$(430 \times 180 \times 1.2 + 170 \times 180 \times 1.2 \times 0.9 + 600 \times 160 \times 1.2) \times (1 - 5\%) - 185200 \times 50\% = 13.65$ (万元)

$21.75 + 13.65 = 35.40$ (万元) > 25 (万元)，故四月签发；

实际签发的付款凭证金额为：

$18.52 + 55.85 + 35.40 = 109.77$ (万元)

20、[背景]某重点工程项目计划于 2004 年 12 月 28 日开工，由于工程复杂，技术难度高，一般施工队伍难以胜任，业主自行决定采取邀请招标方式。

于 2004 年 9 月 8 日向通过资格预审的 A、B、C、D、E 五家施工承包企业发出了投标邀请书。该五家企业均接受了邀请，并于规定时间 9 月 20 日—22 日购买了招标文件。招标文件中规定，10 月 18 日 16 时是招标文件规定的投标截止时间，11 月 10 日发出中标通知书。

在投标截止时间之前，A、B、D、E 四家企业提交了投标文件，但 C 企业于 10 月 18 日下午 5 时才送达，原因是中途堵车；10 月 21 日下午由当地招投标监督管理办公室主持进行了公开开标。评标委员会成员共有 7 人组成，其中当地招投标监督管理办公室 1 人，公证处 1 人，招标人 1 人，技术经济方面专家 4 人。评标时发现 E 企业投标文件虽无法定代表人签字和委托人授权书，但投标文件均已项目经理签字并加盖了公章。评标委员会于 10 月 28 日提出了评标报告。8、A 企业分别综合得分第一、第二名。由于 B 企业投标报价高于 A 企业，11 月 10 日招标人向 A 企业发出了中标通知书，并于 12 月 12 日签订了书面合同。

问题：

1. 企业自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当？说明理由。

答：省、自治区、直辖市、直辖市人民政府确定的地方重点项目中不适宜公开招标的项目，要经过省、自治区、直辖市人民政府批准，方可进行邀请招标。因此，本案业主自行对省重点工程项目决定采取邀请招标的做法是不妥的。

2. C 企业和 E 企业投标文件是否有效？

答：在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件，招标人应当拒收。本案 C 企业的投标文件送达时间迟于投标截止时间，因此该投标文件应被拒收。投标文件若没有法定代表人签字和加盖公章，则属于重大偏差。本案 E 企业投标文件没有法定代表人签字，项目经理也未获得委托人授权书，无权代表本企业投标签字，尽管有单位公章，仍属存在重大偏差，应作废标处理。

3. 请指出开标工作的不妥之处。

答：开标应当在招标文件确定的提交投标文件的截止时间公开进行，本案招标文件规定的投标截止时间是 10 月 18 日下午 4 时，但迟至 10 月 21 日下午才开标，是不妥之处一；开标应由招标人主持，本案由属于行政监督部门的当地招投标监督管理办公室主持，是不妥之处二。

4. 请指出评标委员会成员组成的不妥之处。答：评标委员会由招标人或其委托的招标代理机构熟悉相关业务的代表，以及有关技术、经济等方面的专家，并规定项目主管部门或者行政监督部门的人员不得担任评标委员会委员。一般而言公证处人员不熟悉工程项目相关业务，当地招投标监督管理办公室属于行政监督部门，显然招投标监督管理办公室人员和公证处人员担任评标委员会成员是不妥的。《招标投标法》还规定评标委员会技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的 2/3。本案技术、经济等方面的专家比例为 4/7，低于规定的比例要求。

5. 招标人确定 A 企业为中标人是否违规？

答：能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准的中标人的投标应当中标。因此中标人应当是综合评分最高或投标价最低的投标人。本案中 8 企业综合评分是第一名应当中标，以 8 企业投标报价高于 A 企业为由，让 A 企业中标是违规的。

6. 合同签订的日期是否违规？

答：招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起 30 天内，按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同，本案 11 月 10 日发出中标通知书，迟至 12 月 12 日才签订书面合同，两者的时间间隔已超过 30 天，违反了《招标投标法》的相关规定。

21、[背景]某重点工程项目计划于 2015 年 12 月 28 日开工，由于工程复杂，技术难度高，一般施工队伍难以胜任，业主自行决定采取邀请招标方式。

于 2015 年 9 月 8 日向通过资格预审的 A、B、C、D、E 五家施工承包企业发出了投标邀请书。该五家企业均接受了邀请，并于规定时间 9 月 20 日—22 日购买了招标文件。招标文件中规定，10 月 18 日下午 4 时是招标文件规定的投标截止时间，11 月 10 日发出中标通知书。在投标截止时间之前，A、B、D、E 四家企业提交了投标文件，但 C 企业于 10 月 18 日下午 5 时才送达，原因是中途堵车；10 月 21 日下午由当地招投标监督管理办公室主持进行了公开开标。评标委员会成员共有 7 人组成，其中当地招投标监督管理办公室 1 人，公证处 1 人，招标人 1 人，技术经济方面专家 4 人。评标时发现 E 企业投标文件虽无法定代表人签字和委托人授权书，但投标文件均已项目经理签字并加盖了公章。评标委员会于 10 月 28 日提出了评标报告。B、A 企业分别综合得分第一、第二名。由于 B

企业投标报价高于 A 企业,11 月 10 日招标人向 A 企业发出了中标通知书,并于 12 月 12 日签订了书面合同。

- (1) 企业自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当? 说明理由。
- (2) C 企业和 E 企业投标文件是否有效? 说明理由。
- (3) 请指出开标工作的不妥之处, 说明理由。
- (4) 请指出评标委员会成员组成的不妥之处, 说明理由。

答: (1) 根据《招标投标法》(第十一条)规定, 省、自治区、直辖市人民政府确定的地方重点项目中不适宜公开招标的项目, 要经过省、自治区、直辖市人民政府批准, 方可进行邀请招标。因此, 本案业主自行对省重点工程项目决定采取邀请招标的做法是不妥的。

(2) 根据《招标投标法》(第二十八条)规定, 在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件, 招标人应当拒收。本案 C 企业的投标文件送达时间迟于投标截止时间, 因此该投标文件应被拒收。

根据《招标投标法》和国家计委、建设部等《评标委员会和评标方法暂行规定》, 投标文件若没有法定代表人签字和加盖公章, 则属于重大偏差。本案 E 企业投标文件没有法定代表人签字, 项目经理也未获得委托人授权书, 无权代表本企业投标签字, 尽管有单位公章, 仍属存在重大偏差, 应作废标处理。

(3) 1) 根据《招标投标法》(第三十四条)规定, 开标应当在投标文件确定的提交投标文件的截止时间公开进行, 本案招标文件规定的投标截止时间是 10 月 18 日下午 4 时, 但迟至 10 月 21 日下午才开标, 是不妥之处一; 2) 根据《招标投标法》(第三十五条)规定, 开标应由招标人主持, 本案由属于行政监督部门的当地招投标监督管理办公室主持, 是不妥出资二。

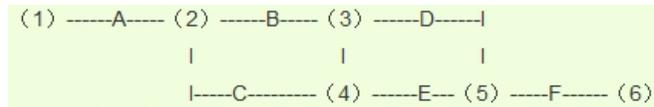
(4) 根据《招标投标法》和国家计委、建设部等《评标委员会和评标方法暂行规定》, 评标委员会由招标人或其委托的招标代理机构熟悉相关业务的代表, 以及有关技术、经济等方面的专家, 并规定项目主管部门或者行政监督部门的人员不得担任评标委员会委员。一般而言公证处人员不熟悉工程项目相关业务, 当地招投标监督管理办公室属于行政监督部门, 显然招投标监督管理办公室人员和公证处人员担任评标委员会成员是不妥的。《招投标法》还规定评标委员会技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的 2/3。本案技术、经济等方面的专家比例为 4/7, 低于规定的比例要求。

22、各工作的逻辑关系如下表所示, 请绘制双代号网络图, 并计算时间参数和总工期。

各工作的逻辑关系如下表所示, 请绘制双代号网络图, 并计算时间参数和总工期。

工作	A	B	C	D	E	F
紧前工作	—	A	A	B	B, C	D, E
紧后工作	B, C	D, E	E	F	F	—
持续时间	5	6	3	4	7	5

答:



从3到4是虚线。

总工期为23天, 关键工作为A-B-E-F

时间参数	A:	ES=0	EF=5	LS=0	LF= 5	TF=0	FF=0
B	ES=5	EF=11	LS=5	LF= 11	TF=0	FF=0	
C	ES=5	EF=8	LS=8	LF= 11	TF=3	FF=3	
D	ES=11	EF=15	LS=14	LF= 18	TF=3	FF=3	
E	ES=11	EF=18	LS=11	LF= 18	TF=0	FF=0	
F	ES=18	EF=23	LS=18	LF= 23	TF=0	FF=0	

23、绘制项目式组织结构和职能式组织结构图, 并说明二者有何区别?

答: 区别: 职能式组织比较适合小型项目或单一的、专业性较强、不需要涉及许多部门的项目管理。项目式项目组织形式适用于大型的、复杂的项目, 或工期紧、要求多工种和多部门密切配合的项目。

24、某办公楼采用现浇钢筋混凝土框架结构。

某办公楼采用现浇钢筋混凝土框架结构。施工过程中, 发现房间地坪质量不合格, 因此对该质量问题进行了调查, 发现有 80 间房间起砂。调查结果统计如下:

地坪起砂原因	出现房间数	地坪起砂原因	出现房间数
砂含泥量过大	16	水泥强度等级太低 砂浆终凝前压光不足其他	2
砂粒径过细	45		2
后期养护不良	5		3
砂浆配合比不当	7		

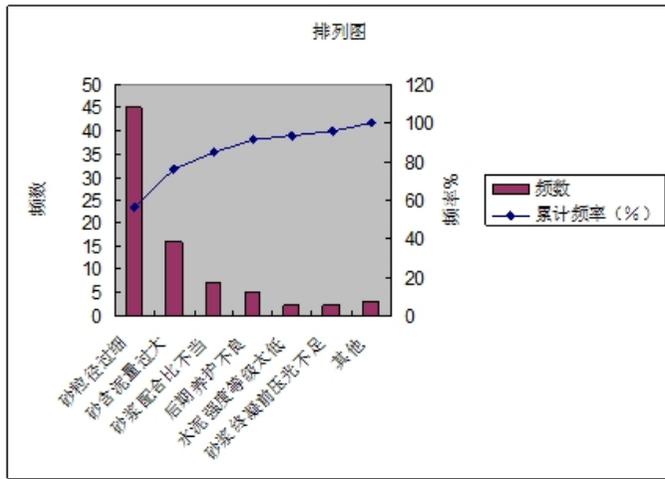
问题:

- (1) 施工单位应选择哪种质量统计分析方法来分析存在的质量问题? 如何做?
- (2) 造成地坪存在质量问题的主要原因是什么?
- (3) 影响施工阶段质量的主要方面有哪些?

答: (1) 施工单位应用排列图方法来分析。

排列表

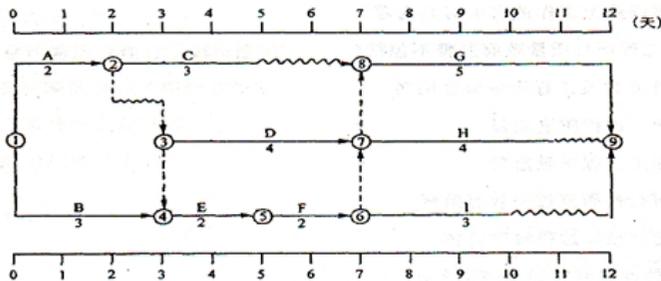
序号	项目	频数	频率 (%)	累计频率 (%)
1	砂粒径过细	45	56.2	56.2
2	砂含泥量过大	16	20	76.2
3	砂浆配合比不当	7	8.8	85
4	后期养护不良	5	1.3	91.3
5	水泥强度等级太低	2	1.5	93.8
6	砂浆终凝前压光不足	2	1.4	91.2
7	其他	3	3.8	100



- A类: 0~80%主要因素, 砂粒径过细、砂含泥量过大;
 B类: 80%~90%次要因素, 砂浆配合比不当、后期养护不良;
 C类: 90%~100%一般因素, 其他三项为一般因素。
 (2) 产生质量问题的主要原因是砂粒径过细、砂含泥量过大。
 (3) 影响施工项目质量的因素主要有五大方面, 即4M1E, 指人、材料、机械、方法、环境。

25、某分部工程施工网络计划, 在第4天下班时检查,

某分部工程施工网络计划, 在第4天下班时检查, C工作完成了该工作的1/3工作量, D工作完成了该工作的1/4工作量, E工作已全部完成该工作的工作量。



问题:

- 绘制实际进度前锋线。
 - 如果后续工作按计划进行, 试分析C、D、E三项工作对网络计划工期的产生有什么影响?
- 答: (1) 网络计划前锋线比较图
 (2) 通过比较可以看出:
 ①工作C实际进度拖后1天, 其总时差和自由时差均为2天, 既不影响总工期, 也不影响其后续工作的正常进行;
 ②工作D实际进度与计划进度相同, 对总工期和后续工作均无影响;
 ③工作E实际进度提前1天, 对总工期无影响, 将使其后续工作F、I的最早开始时间提前1天。

综上所述, 该检查时刻各工作的实际进度对总工期无影响, 将使工作F、I的最早开始时间提前1天。

26、某工程是一座改造的建筑, 兴建家具展销厅, 该展厅为一层,

某工程是一座改造的建筑, 兴建家具展销厅, 该展厅为一层, 跨度9m, 总长约53m, 由16榀钢屋架组成, 在进行室内施工时, 屋盖结构塌落, 造成1人死亡、3人重伤, 经济损失30万元。经调查发现该工程钢屋架制作不符合规范要求, 纵向未设剪刀撑, 采用的部分材料材质不符合要求。建设单位在开工前未办理规划许可证、开工报告及质量监督手续。

问题: (1) 分析该工程质量事故发生的原因。

(2) 依据事故的严重程度, 工程质量事故可分为哪两类? 该事故属于哪一类? 为什么?

(3) 质量不符合要求时, 应如何处理?

答: (1) 该工程质量事故发生的原因主要是: 施工和管理问题; 设计计算问题; 建筑材料不合格; 违反建设程序。

(2) 依据事故的严重程度, 工程质量事故可分为: 一般事故和重大事故。

该质量事故属于重大事故。因为屋架倒塌属于建筑工程的主要结构倒塌, 造成了人员伤亡, 且经济损失超过10万元。

(3) 质量不符合要求的处理方法:

- ①经返工重做或更换器具、设备和检验批, 应重新进行验收;
- ②经由资质的检测单位检测鉴定能够达到设计要求的验收批, 应予以验收;
- ③经有资质的检测单位检测达不到设计要求、但经原设计单位核算该可能满足结构安全和使用功能的检验批, 可予以验收;
- ④经返修或加固处理的分项、分部工程, 虽然改变外形尺寸但仍能满足安全使用要求, 可按技术处理方法和协商文件进行验收。

27、某基础工程由4个施工过程组成, 分为5个施工段, 经计算, 其流水节拍天数见表。

问题:

- (1) 计算总工期
- (2) 绘制流水施工横道图。

答: (1) 工期计算如下: $T = \sum k + \sum t_n = (8 + 2 + 8) + (2 + 3 + 3 + 2) = 28(d)$

(2)

施 工 过 程	施工工期 (d)												
	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	24	26	28
挖 土	1		2		3		4						
垫 层					1	2	3	4					
基 础						1		2		3		4	
回 填								1	2		3	4	

28、某建设项目, 建设期为3年, 建设投资中有部分资金来源为贷款,

某建设项目, 建设期为3年, 建设投资中有部分资金来源为贷款, 其中第一年贷款500万元, 第二年贷款为700万元, 第三年贷款为400万元, 年贷款利率为8%, 建设期内利息只计息不支付, 试计算建设期贷款利息。

答: 建设期利息分年计息为:

第一年: $500 \div 2 \times 8\% = 20$ 万元

第二年: $(500+20+700 \div 2) \times 8\% = 69.6$ 万元

第三年: $(500+20+700+61.6+400 \div 2) \times 8\% = 119.17$ 万元

建设期利息共计: $20+61.6+111.17=201.77$ 万元

29、某汽车制造厂建设施工土方工程中,

某汽车制造厂建设施工土方工程中, 承包商在合同标明有松软石的地方没有遇到松软石, 因此工期提前 1 个月.但在合同中另一未标明有坚硬岩石的地方遇到更多的坚硬岩石, 开挖工程变得更加艰难, 因此造成了实际生产率比原计划较低得多, 经测算影响工期 3 个月.由于施工速度减慢, 使得部分施工任务拖到雨季进行, 按一般工人标准推算, 影响工期 2 个月.为此承包商提出索赔.

问题 (1) 该项施工索赔能否成立? 为什么?

(2) 在该索赔事件中, 应提出的索赔内容包括哪方面?

(3) 根据工程情况, 请协助承包商拟定一份索赔意向通知书。

答: (1) 索赔成立, 施工中在合同未标明的坚硬岩石的地方遇到了更多的坚硬岩石, 导致施工现场的施工条件与原来的勘察有很大差别, 属于甲方的责任范围;

(2) 本事件使承包商由于意外地质条件造成施工困难, 导致工期延长, 相应产生额外工程费用, 因此应包括费用、工期索赔;

(3)

索赔通知

致甲方代表 (监理工程师):

我方希望你方对工程质量条件变化问题引起重视: 在合同未标明坚硬岩石的地方遇到了坚硬岩石, 致使我方实际生产率降低, 引起进度拖延, 并不得不在雨季施工。

上述施工条件变化, 造成我方施工现场设计与原设计有很大不同, 为此向你方提出工期索赔及费用索赔要求, 具体工期索赔及费用索赔依据于计算书在随后的索赔报告中。

承包商: * * * *

* * * 年 * * 月 * * 日