

单选题

1、下列不属于零基预算的优点的是（ ）。

- A、关注决策中的所有事项，而不仅限于例外事项
- B、重视成本收益分析
- C、有利于梳理决策业务的活动
- D、能够适应不同经营情况的变化

参考答案：D

2、费用中心包括（ ）和随机费用中心。

- A、灵活费用中心
- B、固定费用中心
- C、抽象费用中心
- D、变动费用中心

参考答案：B

3、内部转移价格采用实际成本适用范围的是（ ）。

- A、投资中心
- B、费用中心
- C、利润中心
- D、成本中心

参考答案：D

4、成本中心可以分为技术性成本中心和（ ）

- A、固定性成本中心
- B、变动性成本中心
- C、技术性成本中心
- D、酌量性成本中心

参考答案：D

5、某公司生产A产品100件，共耗用直接材料200斤，单位产品直接材料标准耗用量为4.4斤，每斤材料的标准价格为40元，实际价格为46元，则该产品直接材料价格差异为（ ）。

- A、1 000元
- B、1 400元
- C、1 200元
- D、1 250元

参考答案：C

6、企业应用变动成本法时对应用环境有一定的要求，下列哪项不属于企业的内部环境要求（ ）。

- A、财务会计核算基础
- B、企业信用基础
- C、成本性态分析基础
- D、信息基础

参考答案：B

7、通过成本性态的分析，把企业全部成本最终分为（ ）

- A、变动成本和销售成本
- B、固定成本和生产成本
- C、变动成本和固定成本
- D、销售成本和生产成本

参考答案：C

8、固定成本总额在其相关范围内的变动规律为（ ）。

- A、随业务量的减少而减少

- B、随业务量的增加而增加
- C、随业务量的增加而减少
- D、不随业务量的变动而变动

参考答案：D

9、下列条件中，不能使保本点提高的有（ ）。

- A、提高固定成本
- B、提高单位变动成本
- C、单位变动成本降低
- D、降低单价

参考答案：C

10、当其他因素不变时，单位变动成本下降，会引起（ ）。

- A、保本点升高，利润减少
- B、保本点降低，利润增加
- C、保本点降低，利润减少
- D、保本点升高，利润增加

参考答案：B

11、本量利分析中的“本”指的是（ ）。

- A、制造成本
- B、可控成本
- C、固定成本和变动成本
- D、业务成本

参考答案：C

12、剩余贡献毛益等于（ ）。

- A、利润
- B、单位边际贡献 - 专属固定成本
- C、收入 - 变动成本
- D、贡献毛益总额 - 专属固定成本

参考答案：D

13、能够明确归属于特定决策方案的固定成本，叫做（ ）。

- A、专属成本
- B、机会成本
- C、沉淀成本
- D、付现成本

参考答案：A

14、SMART原则是（ ）指标要遵循的一个重要原则。

- A、作业成本法
- B、经济增加值法
- C、平衡计分卡法
- D、关键绩效指标法

参考答案：D

15、ABC公司投资某项目，其中股权融资800万元，要求的最低报酬率为10%，债务融资200万元，同期银行贷款利率为8%，则该项目的资本成本是（ ）。

- A、8%
- B、9.6%
- C、10%
- D、以上说法都不对

参考答案：B

16、已知某投资项目的某年营业收入为 180 万元，该年经营成本为 80 万元，折旧为 40 万元，所得税率为 25%。据此计算的该年经营净现金流量为（ ）。  
A、45 万元  
B、85 万元  
C、100 万元  
D、115 万元

**参考答案：** B

17、下列关于资金预测说法不正确的是（ ）。  
A、资金预测是经营预测的重要基础  
B、资金预测关系到企业经济效益  
C、资金预测常用的方法有销售百分比法和高低点法  
D、资金预测要在销售预测、成本预测和利润预测的基础上

**参考答案：** C

18、经营预测必须以客观准确的历史资料和合乎实际的经验为依据，该特点是（ ）。  
A、预见性  
B、明确性  
C、相对性  
D、客观性

**参考答案：** D

19、某洗手液生产企业，2021 年实际销售收入为 20 万元，2022 年度预计销售收入增长 10%，预计销售利润率为 8%，那么预测 2022 年的目标利润为（ ）万元。  
A、1.86  
B、2.16  
C、2.06  
D、1.76

**参考答案：** D

### 多选题

1、下列各项中，一般应纳入固定成本的有（ ）。  
A、直接材料  
B、手机流量套餐  
C、单独核算的包装物成本  
D、按直线法计提的折旧  
E、固定岗位人员薪金

**参考答案：** B, D, E

2、预算执行的环节包括以下哪些选项（ ）。  
A、预算指标分解及责任落实  
B、预算分析  
C、预算调整  
D、预算执行控制  
E、预算制定

**参考答案：** A, B, C, D

3、成本管理的应用程序包括（ ）。  
A、事前成本管理  
B、事中成本管理  
C、事后成本管理  
D、标准成本管理

E、作业成本管理

**参考答案：** A, B, C

4、下列措施中，能使保本点降低的有（ ）。  
A、单价提升  
B、单位变动成本降低  
C、单位变动成本上升  
D、固定成本降低  
E、提高目标利润

**参考答案：** A, B, D

5、相关成本分析法是指在备选方案收入相同的情况下，只分析各备选方案增加的（ ）。  
A、增量收入  
B、固定成本  
C、边际成本  
D、变动成本  
E、增量成本

**参考答案：** B, D

### 判断题

1、三因素分析法是将固定制造费用成本差异分为耗费差异、能量差异和效率差异三部分。（ ）  
A、√  
B、×

**参考答案：** B

2、信用政策是企业在进行销售预测时应考虑的外部因素。（ ）  
A、√  
B、×

**参考答案：** B

3、管理会计是以提高企业经济效益为最终目的的会计信息处理系统。  
A、√  
B、×

**参考答案：** A

4、利润中心具有生产经营决策权，也有投资决策权。（ ）  
A、√  
B、×

**参考答案：** B

5、相对于固定预算而言，弹性预算的优点预算成本低，工作量小。（ ）  
A、√  
B、×

**参考答案：** B

6、广告宣传费属于酌量性固定成本。（ ）  
A、√  
B、×

**参考答案：** A

7、盈亏平衡点作业率越大，企业经营越安全，危险性越小。（ ）  
A、√  
B、×

**参考答案：** B

8、项目终结点的净现金流量包括项目经营期净现金流量和固定资产净残值收入这两项。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

9、绩效考核一定要放在关键绩效指标上，考核工作也一定要围绕关键绩效指标展开。

A、√

B、×

参考答案：A

10、在其他生产条件不变的情况下，只要生产的亏损产品能够为企业提供贡献毛益，就应该继续生产。

（ ）

A、√

B、×

参考答案：A

### 计算分析题

1、某企业每年需要A零件3000件，原由金工车间组织生产年总成本为18000元，其中固定生产成本为4000元。如果改从市场采购，单价为7元，同时将剩余生产能力用于加工B零件，可节约外购成本5000元。要求：为企业做出外购还是自制A零件的决策，并说明理由。

参考答案：

外购相关成本=  $3\ 000 \times 7 = 21\ 000$ （元） 自制相关成本=  $18\ 000 - 4\ 000 + 5000 = 19\ 000$ （元） 因为自制的相关成本低于外购，所以应自制该零件。

2、某电器公司本年产销台灯，单价40元，期初无存货，本年生产40000台，销售32000台，单位变动生产成本20元，固定制造费用总额250000元，推销及管理费用总额150000元，均为固定性的。要求：用变动成本法计算期末存货成本、本期销售成本、边际贡献、营业利润。

参考答案：

期末存货成本=  $8\ 000 \times 20 = 160\ 000$ 元 本期销货成本=  $32\ 000 \times 20 = 640\ 000$ 元 边际贡献=  $32000 \times (40 - 20) = 640\ 000$ 元 营业利润=  $640\ 000 - 250\ 000 - 150\ 000 = 240\ 000$ 元

## 管理会计-02

试卷号：24206

### 单选题

1、编制预算时做到横向到边、纵向到底，公司一切生产经营活动均应纳入预算编制的考虑范畴，是实行预算编制时需要遵循哪项原则（ ）。

A、一致性原则

B、全面性原则

C、稳健性原则

D、相关性原则

参考答案：B

2、成本中心只对（ ）负责。

A、不可控成本

B、固定成本

C、可控成本

D、变动成本

参考答案：C

3、责任费用变动率是（ ）与预算责任费用之比。

A、实际责任费用

B、责任费用变动额

C、计划责任费用

D、可控责任费用

参考答案：B

4、下列不属于责任中心考核指标的是（ ）。

A、剩余收益

B、预算责任成本

C、产品成本

D、负责人可控利润总额

参考答案：C

5、直接材料成本差异可分解为（ ）直接材料数量差异。

A、直接材料效率差异

B、直接材料耗费差异

C、直接材料价格差异

D、直接材料实际差异

参考答案：C

6、某企业成品库有固定员工8名，月工资总额24000元，当产量超过50000件时，就需雇佣临时工。临时工实行计件工资，每包装发运1件产品支付工资1元，则该企业成品库的人工成本属于（ ）。

A、曲线式混合成本

B、半固定成本

C、延期变动成本

D、半变动成本

参考答案：C

7、如果某企业连续三年按变动成本法计算的营业利润分别为8000元、10000元和9500元。则下列表述中唯一正确的是（ ）。

A、第二年的销量最大

B、第三年的销量最小

C、第一年的产量比第二年少

D、第二年的产量比第三年多

参考答案：A

8、阶梯式混合成本又称（ ）。

A、半变动成本

B、半固定成本

C、延期变动成本

D、曲线式混合成本

参考答案：B

9、某企业只生产一种产品，单价为50元，边际贡献率为20%，安全边际量为3000件，则企业可以实现利润（ ）。

A、0.25万元

B、10万元

C、3万元

D、4 万元

**参考答案:** C

10、某企业只生产甲产品，固定成本总额为 10000 元，单价 30 元，单位变动成本为 12 元，本月计划销售 6000 件。假定该企业要实现目标利润 80000 元，该企业的保利量是（ ）件。

A、2400

B、5000

C、3000

D、4500

**参考答案:** B

11、下列有关边际贡献率与其它指标关系的表达式中，正确的是（ ）。

A、边际贡献率+危险率=1

B、边际贡献率+安全边际率=1

C、边际贡献率+保本作业率=1

D、边际贡献率+变动成本率=1

**参考答案:** D

12、下列各项中，适用于产品市场衰退期的的定价策略是（ ）。

A、降价

B、涨价

C、稳定价格

D、降价或涨价均可

**参考答案:** A

13、根据企业追求利润最大化这一目标进行定价属于（ ）。

A、竞争导向定价策略

B、需求导向定价策略

C、成本导向定价策略

D、利益导向定价策略

**参考答案:** D

14、经济增加值并非不考虑（ ），而是将其与股权资本成本一并考虑。

A、总资产

B、所得税费用

C、利息费用

D、净资产

**参考答案:** C

15、递延年金的优点是（ ）。

A、没有终值

B、没有现值

C、没有第一期的支付额

D、没有最后一期的支付款

**参考答案:** C

16、在项目投资决策的现金流量分析中使用的“营运成本”是指（ ）。

A、变动成本

B、付现成本

C、全部成本

D、固定成本

**参考答案:** B

17、下列哪中方法适用于产品直接销售给数量不多的顾客，同时顾客又能事先告知未来需求量的产品的销售预测。

A、专家集合意见法

B、销售员判断法

C、调查分析法

D、产品生命周期法

**参考答案:** B

18、专家集合意见法中的“专家”不应当包括（ ）。

A、总经理

B、推销人员

C、销售部门经理

D、营销咨询专家

**参考答案:** B

19、甲公司 10 月份实际销售额为 80 万元，计算的预测销售额为 85 万元，假定平滑系数为 0.4，使用指数平滑法预测该企业 11 月的销售为（ ）。

A、80.8

B、83.2

C、83

D、81.2

**参考答案:** C

**多选题**

1、下列各选项中，属于变动成本法下产品成本的有（ ）。

A、直接材料

B、制造费用

C、直接人工

D、固定性制造费用

E、变动性制造费用

**参考答案:** A, C, E

2、全面预算按其经内容和功能不同可以分为（ ）。

A、固定预算

B、经营预算

C、资本预算

D、财务预算

E、零基预算

**参考答案:** B, C, D

3、标准成本法的应用环境包括（ ）。

A、稳定的市场环境及产品需求

B、成立跨部门团队

C、及时准确获得业财信息

D、与企业发展战略或竞争战略相适应

E、战略环境

**参考答案:** A, B, C

4、本量利分析方法通常包括（ ）。

A、目标利润分析

B、差量分析法

C、边际分析

D、敏感性分析

E、盈亏平衡分析

**参考答案:** A, C, D, E

5、定价策略的主要类型有（ ）。

- A、需求导向的定价策略
- B、竞争导向的定价策略
- C、利益导向的定价策略
- D、成本导向的定价策略
- E、供给导向的定价策略

参考答案：A, B, C, D

#### 判断题

1、标准成本法下形成的成本差异，当实际成本高于标准成本时，形成节约差异，当实际成本低于标准成本时，形成超支差异。（ ）

- A、√
- B、×

参考答案：B

2、指数平滑法实质是一种加权平均法。（ ）

- A、√
- B、×

参考答案：A

3、在管理会计的成本决策与财务控制阶段开始引入标准成本、预算控制和作业成本法等技术方法。（ ）

- A、√
- B、×

参考答案：B

4、利润中心的业绩报告是自下而上逐级汇编，直至整个企业的息税前利润。（ ）

- A、√
- B、×

参考答案：A

5、企业中的原材料和计件工资制下的生产工人工资应列入固定成本。（ ）

- A、√
- B、×

参考答案：B

6、在进行本量利分析时，不需要任何假设条件。（ ）

- A、√
- B、×

参考答案：B

7、如果几个互斥方案的投资额都相同，且获利指数都大于1，那么获利指数越大的投资方案越好。（ ）

- A、√
- B、×

参考答案：A

8、平衡计分卡最重要的特点是其四个维度的指标都是围绕公司的战略设计的。

- A、√
- B、×

参考答案：A

9、“薄利多销”是市场经济的一般原则，不受商品的价格弹性大小的制约。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

#### 计算分析题

1、某企业现在有6 000机器工时的剩余生产能力，为充分利用生产能力，准备开发新产品，有三种新产品可供选择，资料如表5-2所示。表5-2 甲、乙、丙三种新产品的相关资料

项目	甲	乙	丙
预计售价/元	90	50	30
预计单位变动成本/元	40	30	12
单件定额工时/台时	40	20	10
固定成本总额/元	5 000		

要求：根据以上资料用贡献毛益分析法做出开发哪种新产品的决策。

参考答案：

用贡献毛益分析法对甲、乙、丙三种新产品的分析比较如表5-3所示。表5-3 对甲、乙、丙三种新产品的分析比较

产品名称	甲	乙	丙
最大产量/件	$6\ 000 \div 40 = 150$	$6\ 000 \div 20 = 300$	$6\ 000 \div 10 = 600$
预计售价/元	90	50	30
预计单位变动成本/元	40	30	12
单位贡献毛益/元	50	20	18
贡献毛益总额/元	7 500	6 000	10 800
营业利润/元	2 500	1 000	5 800

因为丙产品使企业获得的利润最多，所以选择开发丙产品。

2、某企业研制新型号的电熨斗，年产量40 000台，单位变动生产成本80元，全年共发生固定性制造费用200 000元，固定性销售及管理费用600 000元，本年共出售电熨斗24 000台，每台售价120元。要求：分别采用完全成本法和变动成本法确定该企业本年度的营业利润。

参考答案：

完全成本法：销售毛利=销售收入-销售成本 = $24\ 000 \times 120 - (80 + 200\ 000 \div 40\ 000) \times 24\ 000 = 840\ 000$ 元  
营业利润=销售毛利-期间费用 = $840\ 000 - 600\ 000 = 240\ 000$ 元  
变动成本法：边际贡献=销售收入-变动成本 = $24\ 000 \times 120 - 24\ 000 \times 80 = 960\ 000$ 元  
营业利润=边际贡献-固定成本 = $960\ 000 - (200\ 000 + 600\ 000) = 160\ 000$ 元

### 管理会计-03

试卷号：24206

#### 单选题

1、预算考核侧重对定量指标的考核，是企业绩效考核的重要组成部分，下列选项中，哪个不属于预算考核的实施步骤（ ）。

- A、制定考核办法
- B、调整考核指标
- C、执行预算考核
- D、兑现考核奖惩

参考答案：B

2、管理会计依靠各种功能来助力企业战略，下列哪项是管理会计的核心功能（ ）。

- A、评价功能
- B、预测功能

- C、决策功能
- D、规划功能

参考答案: C

3、投资中心的利润与其投资额的比率称为( )。

- A、内含报酬率
- B、税前净利
- C、投资利润率
- D、剩余收益

参考答案: C

4、下列说法中不属于成本中心特点的是( )。

- A、只对可控成本负责
- B、只包括成本费用, 不包括收入。
- C、控制和考核的内容是产品成本
- D、控制和考核的内容是责任成本

参考答案: C

5、( )有生产经营决策权, 无投资决策权

- A、收入中心
- B、费用中心
- C、投资中心
- D、利润中心

参考答案: D

6、作业成本法下对制造费用的分配采用( )的方式。

- A、动因追溯
- B、成本动因
- C、利润动因
- D、销售动因

参考答案: A

7、标准式混合成本又称( )。

- A、半变动成本
- B、半固定成本
- C、延期变动成本
- D、曲线式混合成本

参考答案: A

8、下列成本项目中, 不属于变动成本构成内容的是( )。

- A、生产产品使用的原材料
- B、按产量计提的固定资产折旧费
- C、直接参与产品生产人员薪酬
- D、公司总经理的薪酬

参考答案: D

9、变动成本法下计算的单位产品成本一般要比完全成本法下的单位产品成本要低, 主要是受以下哪个项目的影响( )。

- A、直接材料
- B、直接人工
- C、变动性制造费用
- D、固定性制造费用

参考答案: D

10、A企业生产甲、乙两种产品, 其综合变动成本率为30%, 固定成本总额10万元, 假如A企业的目

标利润是18万元, 则A企业的目标利润的销售额是( )。

- A、6万元
- B、40万元
- C、45万元
- D、15万元

参考答案: B

11、边际贡献率和变动成本率的关系是( )。

- A、边际贡献率>变动成本率
- B、边际贡献率<变动成本率
- C、边际贡献率=变动成本率
- D、边际贡献率+变动成本率=1

参考答案: D

12、边际贡献又称贡献毛益、贡献边际、边际利润, 它是指产品销售收入减去( )后的余额。

- A、变动成本
- B、固定成本
- C、期间成本
- D、全部成本

参考答案: A

13、相关成本分析法是指在备选方案收入相同的情况下, 只分析各备选方案增加的固定成本与( )之和, 采用这一方法必须是在备选方案业务量确定的条件下。

- A、销售收入
- B、销售量
- C、变动成本
- D、单位变动成本

参考答案: C

14、在需求导向的定价策略中, 对于弹性较大的产品, 可以( )。

- A、制定较低的价格
- B、以成本为基础定价
- C、根据汇率差异定价
- D、制定较高的价格

参考答案: A

15、平衡计分卡最重要的特点是其4个维度的指标都是围绕( )设计的。

- A、价值
- B、管理
- C、绩效
- D、战略

参考答案: D

16、某优先股股票每年的股利为每股8元, 若某人想长期持有该股票, 假设银行存款的利率为10%, 则其愿意接受的股票购买价格是( )元。

- A、80
- B、85
- C、90
- D、100

参考答案: A

17、1 元钱存入银行，假设银行的年利率是 5%，则 2 年后的复利终值是（ ）。

- A、1.05
- B、1.1025
- C、1.1576
- D、1.2155

**参考答案：** D

18、下列关于敏感系数的表达，其数值等于经营杠杆系数的是（ ）。

- A、利润对销售量的敏感系数
- B、利润对单位变动成本的敏感系数
- C、利润对单价的敏感系数
- D、利润对固定成本的敏感系数

**参考答案：** A

19、下列关于经营杠杆系数分析法说法，不正确的是（ ）。

- A、在一定业务量范围内，利用经营杠杆系数可以进行利润预测。
- B、经营杠杆系数=利润变动率÷销售量变动率
- C、经营杠杆系数=贡献毛益率÷销售量变动率
- D、计划期的目标利润=基期利润×（1+销售量变动率×经营杠杆系数）

**参考答案：** C

20、某企业 2021 年实际销售收入为 24 万元，2022 年预计销售收入增长率为 20%，预计销售利润率为 15%。利用销售利润率法预测该企业 2022 年的目标利润是（ ）。

- A、2.76 万元
- B、4.32 万元
- C、5.52 万元
- D、3.6 万元

**参考答案：** B

### 多选题

1、按照成本性态分类，成本可分为（ ）。

- A、变动成本
- B、制造成本
- C、固定成本
- D、可控成本
- E、混合成本

**参考答案：** A, C, E

2、为实现预算管理目标，企业进行预算管理一般应遵循以下（ ）基本原则。

- A、战略导向原则
- B、业财融合原则
- C、平衡管理原则
- D、刚柔并济原则
- E、成本效益原则

**参考答案：** A, B, C, D

3、下列（ ）属于固定性制造费用成本差异。

- A、耗费差异
- B、能力差异
- C、闲置能量差异

- D、效率差异
- E、利润差异

**参考答案：** A, C, D

4、下列公式中，计算结果等于固定成本总额的有（ ）

- A、单位变动成本×销售量-营业利润
- B、边际贡献-营业利润
- C、销售收入×边际贡献率-营业利润
- D、销售收入×（1-变动成本率）-营业利润
- E、单位边际贡献×销售量-营业利润

**参考答案：** B, C, D, E

5、定价决策的基本方法有（ ）

- A、变动成本加成定价法
- B、半变动成本加成定价法
- C、完全成本加成定价法
- D、固定成本加成定价法 E 混合成本加成定价法

**参考答案：** A, C

### 判断题

1、作业成本法对直接材料、直接人工等直接成本的核算与完全成本法不同。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

2、经营杠杆系数等于 1，说明固定成本等于 0。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

3、管理会计和成本会计的核算对象是相同的。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

4、设置责任中心是实施责任会计制度的基础。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

5、滚动预算方法是以基期成本费用水平为基础，结合预算期业务量水平及有关降低成本的措施，通过调整有关原有费用项目而编制预算的方法。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

6、在变动成本法下，固定性制造费用应当列作期间成本。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

7、在销售量不变的情况下，保本点越高，能实现的利润就越多。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

8、由于折旧属于非付现成本，因此公司在进行投资决策时，无须考虑这一因素对经营活动现金流量的影响。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

9、经济增加值方法可以使企业管理者仅仅关注少数而又非常关键的相关指标，保证企业在满足管理需要的同时，尽可能减少信息负担成本。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

10、增量成本也称差别成本，是指在生产过程中以现金(包括银行存款)支付的各项成本和费用。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

### 计算分析题

1、某公司现有生产设备可用于甲、乙两种产品的生产，相关资料如下表所示：

项目	甲产品	乙产品
销售量(件)	11000	15000
单位售价(元)	7	6
单位变动成本(元)	4	4
固定成本总额(元)	12 000	0

要求：请分别利用贡献毛益分析法和差量分析法帮助企业进行产品品种选择决策。

参考答案：

(1) 使用贡献毛益法计算：甲产品贡献毛益总额=11000×(7-4)=33000(元) 乙产品贡献毛益总额=15000×(6-4)=30000(元) 由计算结果可知，甲产品创造的贡献毛益大于乙产品创造的贡献毛益，应选择甲产品进行生产。(2) 使用差量分析法计算：对比生产甲、乙两种产品的经济效益：差量收入=11000×7-15000×6=-13000(元) 差量成本=11000×4-15000×4=-16000(元) 差量利润=-13000-(-16000)=3000(元) 以上计算说明生产甲产品获得的利润大于生产乙产品获得的利润。由计算结果可知，生产甲产品获得的利润大于乙产品获得的利润，应选择甲产品进行生产。

2、某企业2020年下半年各月A产品修理费用与相关产量的历史资料如下：

项目	1月份	2月份	3月份	4月
销售量(台)	420	540	510	620
修理费用(元)	10000	12900	12400	15000

要求：用高低点法对修理费用进行分析，以便于公司对各类成本进行控制。

参考答案：

高点(660, 14 800)

低点(420, 10 000)

$b = (14\ 800 - 10\ 000) / (660 - 420) = 48\ 00 / 240 = 20$ 元/台

将  $b=20$  元/台代入高点或低点

$a = 14\ 800 - 660 \times 20 = 1\ 600$  元

或  $a = 10\ 000 - 420 \times 20 = 1\ 600$  元

成本模型为  $y = 1\ 600 + 20x$

从案例解析所得，修理费用中固定部分为1 600元，变动部分为20x

## 管理会计-04

试卷号：24206

### 单选题

1、对任何一个预算期、任何一种预算费用项目的开支都不是从原有的基础出发，根本不考虑基期的费用开支水平，一切以零为起点，这种编制预算的方法是（ ）。

A、弹性预算

B、滚动预算

C、零基预算

D、定期预算

参考答案：C

2、侧重于对未来预测、决策和规划以及对现在控制、考核和评价，是经营管理型会计，并向企业内部提供信息的是（ ）。

A、财务管理

B、全面预算

C、管理会计

D、财务会计

参考答案：C

3、投资中心和利润中心的主要区别是（ ）。

A、投资中心拥有投资决策权

B、投资中心拥有生产经营决策权

C、投资中心具有法人地位

D、投资中心拥有对外销售收入

参考答案：A

4、制定内部转移价格的原则不包括（ ）。

A、合规性原则

B、创新性原则

C、效益性原则

D、适应性原则

参考答案：B

5、利润中心只计算（ ）。

A、共同成本

B、可控成本

C、不可控成本

D、个别成本

参考答案：B

6、某公司生产甲产品100件，实际耗用工时为200小时，单位产品标准工时为1.8小时，标准工资率为5元每小时，实际工资率为4.5元，每小时则直接人工效率差异为（ ）。

A、100元

B、200元

C、300元

D、250 元

**参考答案:** A

7、制造成本和非制造成本是根据成本按其（ ）分类的。

- A、成本核算的目标
- B、经济用途
- C、与决策的关系
- D、发生可否加以控制

**参考答案:** B

8、（ ）是企业根据生产过程中各种材料和人工成本消耗量的技术测定来划分固定成本和变动成本的一种方法。

- A、工业工程法
- B、回归直线法
- C、合同确认法
- D、账户分析法

**参考答案:** A

9、在成本性态分析的方法中，（ ）需要借助数学方法进行分解。

- A、合同确认法
- B、技术测定法
- C、回归分析法
- D、账户分析法

**参考答案:** C

10、盈亏平衡点作业率和安全边际率的关系是（ ）。

- A、盈亏平衡点作业率+安全边际率=1
- B、盈亏平衡点作业率<安全边际率
- C、盈亏平衡点作业率=安全边际率
- D、盈亏平衡点作业率>安全边际率

**参考答案:** A

11、某企业只生产一种产品，当销售量为 20 万台，该企业恰好处于保本状态。假定该产品的单价为 2 元，边际贡献率 25%。其固定成本总额是（ ）。

- A、16 万元
- B、10 万元
- C、20 万元
- D、30 万元

**参考答案:** B

12、某企业只生产 A 产品，单价为 24 元，盈亏平衡点销售量为 500 件，固定成本总额为 8 000 元，则单位变动成本应控制在（ ）。【

- A、】 4 元 / 件 【
- B、】 6 元 / 件 【
- C、】 8 元 / 件 【
- D、】 10 元 / 件

**参考答案:** C

13、在完全成本加成定价法下，成本加成率=（ ）。

- A、变动成本÷完全成本
- B、销售毛利÷完全成本
- C、固定成本÷完全成本
- D、贡献毛益÷完全成本

**参考答案:** B

14、跨国公司为了实现整体利益最大化，可以根据不同国家和地区在税率、汇率、外汇管制等方面的差异而采取不同的转移定价政策。这种定价策略属于（ ）。

- A、竞争导向的定价策略
- B、成本导向的定价策略
- C、需求导向的定价策略
- D、利益导向的定价策略

**参考答案:** D

15、关键绩效指标法是一种重要的绩效考核方法，它结合了目标管理和（ ）的思想。

- A、经济增加值
- B、回归分析
- C、二八原理
- D、量化考核

**参考答案:** D

16、采用净现值进行决策分析时，选择方案的标准是该指标（ ）。

- A、大于资本成本
- B、小于资本成本
- C、大于或等于零
- D、小于零

**参考答案:** C

17、采用净现值法进行决策分析时，选择方案的标准是（ ）。

- A、大于资本成本
- B、小于资本成本
- C、大于等于零
- D、小于零

**参考答案:** C

18、经营杠杆系数等于 1，说明（ ）

- A、固定成本总额等于贡献毛益总额
- B、固定成本总额等于零
- C、固定成本总额大于零
- D、固定成本总额小于零

**参考答案:** B

19、资金习性是指资金和产销量之间的依存关系，按此关系可将资金分为不变资金、变动资金和半变动资金，下列不属于变动资金的是（ ）。

- A、原材料
- B、存货
- C、原材料的保险储备
- D、应收账款

**参考答案:** C

20、下列选项中，关于利润预测的说法，不正确的是（ ）

- A、利润预测是增强企业竞争力和提高企业经济效益的主要手段
- B、利润预测有助于企业做出正确的生产经营决策
- C、利润预测有助于企业经营目标的实现
- D、利润预测有助于改善经营管理，提高经济效益

**参考答案:** A

## 多选题

1、固定成本具有以下特征（ ）。

- A、单位固定成本的不变性
- B、单位固定成本的反比例变动性
- C、固定成本总额的正比例变动性
- D、固定成本总额的不变性
- E、以上都正确

**参考答案：** B, D

2、下列项目中，属于全面预算体系具体构成内容的是（ ）。

- A、采购预算
- B、研究与开发预算
- C、生产预算
- D、定期预算
- E、增量预算

**参考答案：** A, B, C

3、下列选项中，影响直接人工效率差异的因素有（ ）。

- A、实际工时
- B、计划工时
- C、标准工时
- D、预算工时
- E、标准工资率

**参考答案：** A, C, E

4、从传统式本量利关系图得知（ ）。

- A、销售量一定的情况下，保本点越高，盈利区越大
- B、保本点右边，成本大于收入，是亏损区
- C、在其他因素不变的情况，保本点越低，盈利面积越大
- D、实际销售量超过保本点销售量部分即是安全边际
- E、总成本线与销售收入线的交叉点就是保本点

**参考答案：** C, D, E

5、某企业新投产一种甲产品，预计年产销量1000件，生产中耗用直接材料250000元，直接人工50000元，制造费用50000元。经研究决定，在产品完全成本的基础上加成40%作为产品的目标售价。下列选项中正确的是（ ）。

- A、单位甲产品的完全成本为350元
- B、甲产品的目标售价为490元
- C、单位甲产品的完全成本为300元
- D、甲产品的目标售价为400元
- E、甲产品的目标售价为350元

**参考答案：** A, B

## 判断题

1、标准成本法是成本管理的工具方法之一。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

2、在各种经营预测中，销售预测处于先导地位。（ ）

A、√

B、×

**参考答案：** A

3、管理会计的应用应以战术规划为导向，以持续创造价值为核心，以促进单位可持续发展。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

4、投资中心的业绩报告通常只包含成本收入和利润指标。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

5、与固定预算相对应的预算是增量预算。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

6、成本按性态进行分类，将直接材料、直接人工、变动性制造费用三项数额合计后统称为变动生产成本。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

7、保本作业率和安全边际率是互补的，二者的和是1。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

8、只有在经营期才存在净现金流量。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

9、关键绩效指标法的缺点和不足是没有结合量化考核的思想。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

10、边际收入是指单价增加或减少一个单位所引起的收入的变动。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

## 计算分析题

1、某企业经营多种产品，其中有一种变动成本率为80%的产品于2018年亏损了10000元，其完全销售成本为120000元。假定2019年市场销售、成本水平均不变。要求：（1）假定与该亏损产品有关的生产能力无法转移，那么2019年是否继续生产该亏损产品？（2）假定与该亏损产品有关的相对剩余生产经营能力可临时用来对外出租，租金收入为24000元，2019年是否应当继续生产该亏损产品？

参考答案：

根据题意，计算如下。（1）该亏损产品的销售收入=120 000-10 000=110 000（元）该亏损产品的变动成本=110 000×80%=88 000（元）该亏损产品的边际贡献=110 000-88 000=22 000（元）由计算结果可知，亏损产品的边际贡献大于0，所以该亏损产品应该继续生产。（2）机会成本=24 000（元）由（1）可知，该亏损产品的边际贡献为22 000元，因为该亏损产品的边际贡献低于机会成本，所以该亏损产品不应继续生产。

2、某家电公司是一家生产小型洗衣机的企业，该公司近5个月的产销量及制造费用水平如下：

项目	6月份	7月份	8月份
产量(台)	120	100	150
制造费用(元)	130 500	120 000	150 000

要求：如果10月份预计产销量为200台，采用高低点法预测10月份的制造费用。

参考答案：

高点(180, 175 000)；低点(100, 120 000)  
 $b=(175\,000-120\,000)/(180-100)=55\,000/80=687.5$   
元/台  
将  $b=687.5$  元/台代入高点或低点，  
 $a=175\,000-180\times 687.5=51\,250$  元  
或  $a=120\,000-100\times 687.5=51\,250$  元  
成本模型为  $y=51\,250+687.5x$   
从案例解析所得，制造费用中固定部分为51 250元，变动部分为687.5x。  
10月份的制造费用=51 250+687.5×200=188 750元

## 管理会计-05

试卷号：24206

### 单选题

1、以历史期实际经济活动及其预算为基础，结合预算期经济活动及相关影响因素的变动情况，通过调整历史期经济活动项目及金额形成预算的预算编制方法，被称为（ ）。

- A、固定预算
- B、弹性预算
- C、增量预算
- D、滚动预算

参考答案：C

2、管理会计活动是单位应用管理会计工具方法的现实场景，是单位利用管理会计信息，运用管理会计工具方法，下列哪项不属于管理会计的工作（ ）。

- A、信息支持
- B、业财融合
- C、管理控制
- D、成本核算

参考答案：D

3、标准成本加成是指按产品（半成品）或劳务的（ ）加计一定的合理利润作为计价的基础

- A、最高利润
- B、利润
- C、标准成本
- D、费用

参考答案：C

4、具有独立或相对独立的收入和生产经营决策权，并对成本收入和利润负责的责任中心是（ ）。

- A、成本中心
- B、销售中心
- C、投资中心
- D、利润中心

参考答案：D

5、成本中心控制和考核的内容是（ ）。

- A、产品成本
- B、责任成本
- C、直接成本
- D、标准成本

参考答案：B

6、直接人工成本差异可分解为工资率差异和（ ）。

- A、价格差异
- B、人工效率差异
- C、用量差异
- D、耗费差异

参考答案：B

7、下列项目中，只有在变动成本法下才应作为期间成本处理的是（ ）。

- A、变动性制造费用
- B、固定性制造费用
- C、变动性管理费用
- D、固定性管理费用

参考答案：B

8、成本按核算的目标可分为三类，其中不包括下列哪个选项（ ）。

- A、业务成本
- B、责任成本
- C、质量成本
- D、制造成本

参考答案：D

9、成本按性态进行分类，不包含下列哪个选项（ ）。

- A、固定成本
- B、制造成本
- C、变动成本
- D、混合成本

参考答案：B

10、下列措施中，只能提高安全边际而不能降低保本点的是（ ）。

- A、提高销售量
- B、提升销售单价
- C、降低单位变动成本
- D、节约固定成本开支

**参考答案:** A

11、边际贡献又称贡献毛益、贡献边际、边际利润，它是指产品销售收入减去（ ）后的余额。

- A、变动成本
- B、固定成本
- C、期间成本
- D、全部成本

**参考答案:** A

12、已知某企业生产甲乙两种产品，其单位贡献毛益率分别为 25%和 30%，销售比重分别为 40%和 60%，则该企业的加权平均边际贡献率为（ ）。

- A、28%
- B、18%
- C、27%
- D、17%

**参考答案:** A

13、定价决策的基本目标不包括（ ）。

- A、获得最大利润
- B、提高市场占有率
- C、应对和防止竞争
- D、贡献毛益总额最大

**参考答案:** D

14、据顾客的不同需求，区别对待，采用不同的定价方式，属于（ ）。

- A、竞争导向的定价策略
- B、需求导向的定价策略
- C、成本导向的定价策略
- D、利益导向的定价策略

**参考答案:** B

15、《中央企业负责人经营业绩考核办法》规定，将品牌推广费用的 50%视同净营业利润予以加回，包括企业财务报表中“销售费用”项下的“广告费”和“展览费”，但加回比例原则上不超过其当年营业收入的（ ）。

- A、2%
- B、3%
- C、5%
- D、10%

**参考答案:** A

16、在全部投资均与建设起点一次投入，建设期为零，投产后每年净现金流量相等的条件下，计算内部收益率所求得的年金现值系数的数值等于该项目的（ ）。

- A、回收系数
- B、净现值率指标的值
- C、静态投资回收期指标的值
- D、投资利润率指标的值

**参考答案:** C

17、与复利现值的计算互为逆运算的是（ ）

- A、普通年金终值的计算
- B、资本回收额的计算
- C、复利终值的计算

D、普通年金现值的计算

**参考答案:** C

18、在产品经过一定时间的推广以后，产品已经在市场上占有一定份额，销售量迅速增加，是指产品销售量在产品生命的哪个周期？（ ）

- A、萌芽期
- B、成长期
- C、成熟期
- D、衰退期

**参考答案:** B

19、（ ）处于先导地位，是制定企业经营决策最重要的依据。

- A、销售预测
- B、成本预测
- C、资金预测
- D、利润预测

**参考答案:** A

20、根据资金习性预测企业未来资金需求量的方法是（ ）。

- A、本量利分析法
- B、销售百分比法
- C、资金习性预测法
- D、销售利润率法

**参考答案:** C

**多选题**

1、变动成本法一般适用于同时具备（ ）特征的企业。

- A、成品成本中固定成本比重较大
- B、成品成本中变动成本比重较大
- C、企业规模大，产品或服务的种类多
- D、企业作业保持相对稳定
- E、企业作业波动性大

**参考答案:** A, C, D

2、作业预算是指基于“作业消耗资源、产出消耗作业”的原理，以作业管理为基础的预算管理方法，企业编制作业预算时，一般按照（ ）等程序进行。

- A、确定作业需求量
- B、确定资源费用需求量
- C、平衡资源费用需求量与供给量
- D、审核最终预算
- E、确定作业时间

**参考答案:** A, B, C, D

3、（ ）不是被产品、服务或客户等最终成本对象消耗的作业。

- A、次要作业
- B、首次作业
- C、主要作业
- D、最终作业
- E、过程作业

**参考答案:** A, B, D

- 4、甲企业只生产一种产品，单价为8元，单位变动成本6元，固定成本总额10万元，计划销售量为50万件。下列表述中正确的是（ ）
- A、甲企业销售量的最小允许值是5万件。  
B、甲企业销售单价的最小允许值为6.2元  
C、甲企业单位变动成本的最大允许值为7.8元  
D、甲企业固定成本总额的最大允许值为20万元  
E、在此计划销量下，甲企业的预计的营业利润是90万元

**参考答案：** A, B, C, D, E

- 5、定价决策时需要考虑的因素有（ ）。

- A、产品的成本  
B、产品的价值  
C、产品生命周期  
D、供求关系  
E、政策与法律的约束

**参考答案：** A, B, C, D, E

**判断题**

- 1、事后成本管理，一般包括成本核算、成本分析、成本预测等步骤。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** B

- 2、销售百分比法也适用于远期资金预测。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** B

- 3、管理会计的计量不是历史成本而是现行成本或者未来现金流量的现值。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** A

- 4、收入中心具有价格制定权。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** A

- 5、企业预算总目标的具体落实以及将其分解为责任目标并下达给预算执行者的过程称为预算编制。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** A

- 6、在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是营业利润。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** B

- 7、在贡献毛益式本量利关系图中，销售收入线与固定成本线之间的垂直距离是边际贡献。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** B

- 8、一般来说，项目的投资回收期越短，表明项目投资效果越好，但投资方案所冒风险越大。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** B

- 9、战略地图能够把企业战略落实到各个部门和各个岗位，它的特点是能够把战略任务落到实处。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** B

- 10、在短期经营决策中，所有的固定成本或折旧费均属于沉没成本。（ ）

- A、√  
B、×

**参考答案：** B

**计算分析题**

- 1、某工厂原来制造甲产品，年设计生产能力20000件，销售单价110元，直接材料30元，直接人工10元，制造费用20元（其中变动制造费用8元，固定制造费用12元），单位成本合计为60元。该工厂现在每年有35%的剩余生产能力未被利用。要求：（1）现有客户提出订货6000件，每件定价60元，剩余能力无法转移，追加订货不需追加专属成本。工厂是否应接受追加订货？（2）现有客户提出订货6500件，每件定价65元，但该订货需购置专用设备，增加固定成本2000元。工厂是否应接受追加订货？

**参考答案：**

（1）接受订货相关收入=60x6000=360000（元）接受订货相关成本=(30+10+8) x6 000=288 000（元）接受订货相关损益=360 000 -288 000=72000（元）不接受追加订货相关损益为0 因为接受订货增加利润72 000元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。（2）接受订货相关收入=65 x6500=422500（元）接受订货增量成本=(30+10+8) x6 500=312000（元）专属成本=2000（元）相关损益=422 500-312 000-2000=108 500（元）不接受追加订货相关损益为0 因为接受订货可以增加利润108 500元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。

- 2、已知某企业只生产一种款式的服装，有关产销量、存货、成本及售价资料如下：

月份 项目	1月份	2月份
月初存货量（件）	500	1·000
本月生产量（件）	2·000	1·250
本月销售量（件）	1·500	1·750
月末存货量（件）	1·000	500

该企业每件服装售价为20元，单位产品变动生产成为10元，每月固定性制造费用为5 000元，固

定销售及管理费用 2 500 元，假定 1 月初存货的单位生产成本，按变动成本法计算为 10 元，按完全成本法计算为 12 元。

要求：按变动成本法编制各期的损益表。

参考答案：

损益表（单位：元）

项目	1 月份
销售收入	30 000
变动成本	
变动生产成本	15 000
贡献边际	15 000
固定成本	
····· 固定制造费用	5 000
····· 固定销售管理费用	2 500
固定成本合计	7 500
营业利润	7 500

## 管理会计-06

试卷号：24206

### 单选题

1、预算分析的基本流程不包括（ ）环节。

- A、收集数据资料
- B、确定预算执行偏差
- C、提出改进措施
- D、对预算执行进行评价

参考答案：D

2、现代企业会计的两大分支：除了财务会计还有（ ）。

- A、财务管理
- B、预算会计
- C、管理会计
- D、成本会计

参考答案：C

3、剩余收益是指投资中心获得的（ ）扣减最低投资收益后的余额。

- A、投资额
- B、投资收益
- C、投资利润
- D、利润

参考答案：D

4、投资中心的考核指标包括剩余收益和（ ）。

- A、成本
- B、费用
- C、利润
- D、投资利润率

参考答案：D

5、责任成本变动额是（ ）与预算责任成本之差。

- A、实际责任成本
- B、预算单位成本
- C、计划责任成本
- D、可控责任成本

参考答案：A

6、作业成本法对（ ）的核算与完全成本法一样

- A、间接成本
- B、固定制造费用
- C、直接成本
- D、变动制造费用

参考答案：C

7、下列选项中，不能构成变动成本法产品成本内容的是（ ）。

- A、直接材料
- B、直接人工
- C、变动性制造费用
- D、固定性制造费用

参考答案：D

8、如果某期按变动成本法计算的营业利润为 5 000 元，该期产量为 10 000 件，销售量为 6 000 件。期初存货为零，固定性制造费用总额为 10 000 元，则按完全成本法计算的营业利润为（ ）。

- A、1 000 元
- B、5 000 元
- C、9 000 元
- D、10 000 元

参考答案：C

9、在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是（ ）。

- A、营业毛利
- B、期间费用
- C、边际贡献
- D、期间成本

参考答案：C

10、某企业的安全边际销售额为 12 万元，变动成本率为 75%，该企业的利润是（ ）万元

- A、3 万元
- B、9 万元
- C、3.6 万元
- D、4 万元

参考答案：A

11、边际贡献率和变动成本率的关系是（ ）。

- A、边际贡献率>变动成本率
- B、边际贡献率<变动成本率
- C、边际贡献率=变动成本率
- D、边际贡献率+变动成本率=1

参考答案：D

12、某企业只生产一种产品，单价 45 元，单位变动成本 20 元，固定成本总额为 100000 元，预计销量为 10000 件，该企业盈亏平衡点的作业率为（ ）。

- A、30%
- B、50%
- C、45%
- D、40%

参考答案：D

13、在短期经营决策中，可以不考虑的因素有（ ）。

- A、增量成本
- B、机会成本
- C、沉没成本
- D、专属成本

**参考答案:** C

14、在短期经营决策中必须重视的、与特定决策方案相联系的产量或销量叫作( )。

- A、相关收入
- B、相关业务量
- C、相关成本
- D、相关损益

**参考答案:** B

15、在经济增加值的计算调整中,关于资本占用的会计调整,最常见的调整项目是无息流动负债和( )。

- A、净资产占用额
- B、税后净利润
- C、总资产
- D、在建工程

**参考答案:** D

16、下列长期投资决策评价指标中,其数值越小越好的指标是( )

- A、净现值率
- B、投资回收期
- C、内部收益率
- D、.投资利润率

**参考答案:** B

17、预付年金与普通年金的区别是( )。

- A、付款次数不同
- B、收付款时间不同
- C、不具备等额性
- D、计算终值时前者少计算一期利息

**参考答案:** B

18、( )可以对企业未来成本水平及其变化趋势做出预计和推测。

- A、销售预测
- B、成本预测
- C、利润预测
- D、资金预测

**参考答案:** B

19、适用于全部经营预测分析的方法是( )。

- A、因果预测分析法
- B、趋势预测分析法
- C、调查分析法
- D、产品生命周期法

**参考答案:** A

20、一般情况下,影响资金需求量最大的因素是( )。

- A、市场价格
- B、资金周转速度
- C、计划期间的预计销售量投资总额
- D、计划期间的预计销售水平

**参考答案:** D

### 多选题

1、制造成本通常是按照三个主要项目进行归类,即( )。

- A、管理费用
- B、直接材料
- C、直接人工
- D、制造费用
- E、销售费用

**参考答案:** B, C, D

2、滚动预算按其预算编制和滚动的单位不同可分为( )。

- A、逐月滚动
- B、逐季滚动
- C、混合滚动
- D、逐年滚动
- E、逐日滚动

**参考答案:** A, B, C

3、在三因素分析法中固定制造费用成本差异分为( )。

- A、耗费差异
- B、闲置能量差异
- C、数量差异
- D、价格差异
- E、效率差异

**参考答案:** A, B, E

4、下列因素中,对保本点没有影响的是( )。

- A、目标利润
- B、单价
- C、固定成本总额
- D、销售量
- E、单位变动成本

**参考答案:** A, D

5、影响短期经营决策的因素主要包括( )。

- A、销售定价决策
- B、供求关系
- C、相关成本
- D、相关业务量
- E、相关收入

**参考答案:** C, D, E

### 判断题

1、市场容许成本是指目标售价减去目标利润之后的余额。( )

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

2、固定资产不会随着销售额的增长而相应增加。( )

- A、√
- B、×

**参考答案:** B

3、管理会计的分析功能是指审核和检查企业经营的实际状况和事前的计划是否相符，若有差异，则分析差异形成的原因，以求达到或超额完成预算目标。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

4、合理性原则是制定内部转移价格的原则之一。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

5、弹性预算的优点在于一方面能够适应不同经营活动情况的变化，扩大了预算的范围，更好地发挥预算的控制作用，避免了在实际情况发生变化时，对预算作频繁的修改；另一方面能够使预算对实际执行情况的评价与考核，建立在更加客观可比的基础上。（ ）

A、√

B、×

参考答案：A

6、混合成本是指总额随业务量变动但不成正比例变动的成本。混合成本介于固定成本与变动成本之间。（ ）

A、√

B、×

参考答案：A

7、当企业的销售量高于盈亏平衡点时的销售量，企业处于盈利的状态。（ ）

A、√

B、×

参考答案：A

8、年金现值系数与年金终值系数之间存在倒数关系。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

9、产量、销量是反映企业绩效的价值指标。

A、√

B、×

参考答案：B

10、如果企业自己的产品质量优越，远远超出同行水平，则可以制定较高的价格。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

### 计算分析题

1、某公司现有生产设备可用于甲、乙两种产品的生产，相关资料如下表所示：

项目	甲产品	乙产品
销售量（件）	11000	15000
单位售价（元）	7	6
单位变动成本（元）	4	4
固定成本总额（元）		

12 000 要求：请分别利用贡献毛益分析法和差量分析法帮助企业进行产品品种选择决策。

参考答案：

（1）使用贡献毛益法计算：甲产品贡献毛益总额=11000×（7-4）=33000（元）乙产品贡献毛益总额=15000×（6-4）=30000（元）由计算结果可知，甲产品创造的贡献毛益大于乙产品创造的贡献毛益，应选择甲产品进行生产。（2）使用差量分析法计算：对比生产甲、乙两种产品的经济效益：差量收入=11000×7-15000×6=-13000（元）差量成本=11000×4-15000×4=-16000（元）差量利润=-13000-（-16000）=3000（元）以上计算说明生产甲产品获得的利润大于生产乙产品获得的利润。由计算结果可知，生产甲产品获得的利润大于乙产品获得的利润，应选择甲产品进行生产。

2、某玩具生产企业本月消耗各项费用如下：直接材料5 000元，直接人工3 000元，变动制造费用为2 000元，固定性制造费用为2 000元，变动销售管理费用为900元，固定销售管理费用为500元。期初初无存货，本月产量为10 000件，销量为9 000件，单位销价为1.5元。要求：分别按变动成本法和完全成本法计算下列指标：（1）单位产品成本，（2）月末存货成本（3）本月销货成本，（4）营业利润。

参考答案：

变动成本法下：单位产品成本=(5 000+3 000+2 000)÷10 000=1元/件 月末存货成本=1×1 000=1 000元 本月销货成本=1×9 000+900=9 900元 营业利润=9 000×1.5-9 900-2 000-500=1 100元 完全成本法下：单位产品成本=(5 000+3 000+2 000+2 000)÷10 000=1.2元/件 月末存货成本=1.2×1 000=1 200元 本月销货成本=1.2×9 000=10 800元 营业利润=9 000×1.5-10 800-900-500=1 300元

## 管理会计-07

试卷号：24206

### 单选题

1、（ ）是对预算责任部门预算指标完成情况的考核，剔除客观因素后，分析预算差异原因，进行一定的奖惩。

A、预算编制考核

B、预算执行结果的考核

C、预算调整的考核

D、预算执行情况分析的考核

参考答案：B

2、《管理会计基本指引》阐述了单位应用管理会计应遵循的“四个原则”，下列哪个不属于管理会计的原则（ ）。

A、战术导向原则

B、融合性原则

C、适应性原则

D、成本效益原则

**参考答案:** A

3、投资中心的考核指标包括剩余收益和 ( )。

- A、成本
- B、费用
- C、利润
- D、投资利润率

**参考答案:** D

4、成本中心控制和考核的内容是 ( )。

- A、产品成本
- B、责任成本
- C、直接成本
- D、标准成本

**参考答案:** B

5、标准成本加成是指按产品 (半成品) 或劳务的 ( ) 加计一定的合理利润作为计价的基础

- A、最高利润
- B、利润
- C、标准成本
- D、费用

**参考答案:** C

6、两因素分析法中, 固定制造费用预算总额与固定制造费用标准成本之间的差额称为 ( )。

- A、耗费差异
- B、能量差异
- C、效率差异
- D、能力差异

**参考答案:** B

7、( ) 是为了达到成本控制的目标, 以便落实责任, 明确相关单位的经营业绩而发生的成本。

- A、业务成本
- B、责任成本
- C、质量成本
- D、可控成本

**参考答案:** B

8、产品的广告宣传费用属于 ( )。

- A、约束性固定成本
- B、酌量性固定成本
- C、技术性变动成本
- D、酌量性变动成本

**参考答案:** B

9、由于对固定制造费用的处理不同, 按变动成本法计算的期末存货价值比按完全成本法计算的期末存货价值 ( )。

- A、一定相等
- B、一定较高
- C、一般情况下较低
- D、高低不一定

**参考答案:** C

10、已知某企业生产甲乙两种产品, 其单位贡献毛利率分别为 25% 和 30%, 销售比重分别为 40% 和 60%, 则该企业的加权平均边际贡献率为 ( )。

A、28%

B、18%

C、27%

D、17%

**参考答案:** A

11、假定某企业的销售收入为 300 万元, 边际贡献率为 70%, 则该企业的变动成本总额为 ( ) 万元。

**【**

A、90

B、9

C、210

D、21

**参考答案:** A

12、某企业的安全边际销售额为 12 万元, 变动成本率为 75%, 该企业的利润是 ( ) 万元

- A、3 万元
- B、9 万元
- C、3.6 万元
- D、4 万元

**参考答案:** A

13、某企业生产需要甲材料, 年需要量为 100 千克, 如果自制, 单位变动成本 20 元, 而且需购买生产设备, 每年发生专属固定费用 2000; 如果外购, 单价为 30 元。企业应选择 ( )

- A、自制 50 千克, 外购 50 千克
- B、外购
- C、自制 30 千克, 外购 70 千克
- D、自制

**参考答案:** B

14、甲企业有一台生产设备, 原价为 10 万元, 累计折旧为 8 万元, 目前账面价值为 2 万元。如果甲企业打算将该生产设备用于一个新项目, 则目前账面价值 2 万元属于 ( )。

- A、相关成本
- B、机会成本
- C、重置成本
- D、沉没成本

**参考答案:** D

15、根据《中央企业负责人经营业绩考核办法》, 企业通过变卖业主优质资产等取得的非经常性收益应在 ( ) 中全额扣除。

- A、税后净营业利润
- B、经济增加值
- C、税后利润
- D、资金

**参考答案:** A

16、某投资项目的原始投资额为 200 万元, 项目投产后的现金净流量依次为 30 万元、40 万元、80 万元、70 万元和 50 万元, 则该项目的投资回收期为 ( )

- A、2.86 年
- B、3.71 年

- C、3.75 年
- D、4 年

**参考答案:** B

17、项目终结点的净现金流量不包括 ( )。

- A、垫付的流动资金回收
- B、垫付的流动资金
- C、固定资产的净残值收入
- D、税后净利

**参考答案:** B

18、经营预测必须事先明确规定预测的对象和时间期限范围,这体现了经营预测的哪个特点? ( )

- A、相对性
- B、灵活性
- C、客观性
- D、明确性

**参考答案:** A

19、某企业的 A 产品 2020 年的贡献毛益总额为 45 万元,利润总额为 32 万元,预计 2021 年销售增长率为 20%。使用经营杠杆系数分析法预测 2021 年的目标利润是 ( )。

- A、43.2 万元
- B、42 万元
- C、44 万元
- D、41 万元

**参考答案:** D

20、某企业生产 A 产品,其单价为 80 元,单位变动成本为 50 元,固定成本总额为 10 万元,计划销售量为 4 万件。如果单价增长 20%,则价格敏感系数为 ( )。

- A、3
- B、3.2
- C、3.4
- D、3.5

**参考答案:** B

### 多选题

1、下列选项中,属于混合成本类型的有 ( )。

- A、直线式混合成本
- B、阶梯式混合成本
- C、标准式混合成本
- D、低坡式混合成本
- E、曲线式混合成本

**参考答案:** B, C, D, E

2、按编制预算的时间特征不同,编制预算的方法可以分为 ( )。

- A、增量预算
- B、滚动预算
- C、零基预算
- D、定期预算
- E、固定预算

**参考答案:** B, D

3、产品标准成本通常包括下列哪一项目 ( )。

- A、实际成本

- B、直接人工标准成本
- C、直接材料标准成本
- D、制造费用标准成本
- E、作业成本

**参考答案:** B, C, D

4、下列各项中,在其他条件不变的情况下,导致利润减少的因素有 ( )。

- A、销售量减少
- B、变动成本减少
- C、变动成本增加
- D、单价降低
- E、单价上涨

**参考答案:** A, C, D

5、企业短期经营决策的特点有 ( )。

- A、着眼于未来
- B、着眼于过去
- C、有明确的目标
- D、没有明确的目标
- E、是多种方案的选择

**参考答案:** A, C, E

### 判断题

1、作业动因需要在交易动因、持续时间动因和机会动因之间进行选择。 ( )

- A、√
- B、×

**参考答案:** B

2、原材料的保险储备、厂房及机械设备等固定资产占用的资金属于不变资金。 ( )

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

3、管理会计的内部环境主要包括与管理会计建设和实施相关的价值创造模式、组织架构、管理模式、资源保障、信息系统等因素。 ( )

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

4、自然利润中心是按照内部转移价格向企业内部其他责任单位销售产品或提供劳务的利润中心。 ( )

- A、√
- B、×

**参考答案:** B

5、当公司内外环境发生改变,预算与实际出现较大偏差,原有预算不再适宜时所进行的预算修正,是指预算调整控制。 ( )

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

6、只有在变动成本法下才应作为期间成本处理的是固定性制造费用。 ( )

- A、√

B、×

参考答案：A

7、利量式本量利关系图是反映利润与销售量之间依存关系的图形。（ ）

A、√

B、×

参考答案：A

8、预付年金终值比计算普通年金终值多计算一期利息。（ ）

A、√

B、×

参考答案：A

9、绩效管理循环的起点是绩效诊断与改进。（ ）

A、√

B、×

参考答案：B

10、成本加成定价法实质上就是一种成本导向的定价策略。（ ）

A、√

B、×

参考答案：A

### 计算分析题

1、某企业现在有6 000机器工时的剩余生产能力，为充分利用生产能力，准备开发新产品，有三种新产品可供选择，资料如表5-2所示。表5-2 甲、乙、丙三种新产品的相关资料

项目	甲	乙	丙
预计售价/元	90	50	30
预计单位变动成本/元	40	30	12
单件定额工时/台时	40	20	10
固定成本总额/元	5 000		

要求：根据以上资料用贡献毛益分析法做出开发哪种新产品的决策。

参考答案：

用贡献毛益分析法对甲、乙、丙三种新产品的分析比较如表5-3所示。表5-3 对甲、乙、丙三种新产品的分析比较

产品名称	甲	乙	丙
最大产量/件	$6\ 000 \div 40 = 150$	$6\ 000 \div 20 = 300$	$6\ 000 \div 10 = 600$
预计售价/元	90	50	30
预计单位变动成本/元	40	30	12
单位贡献毛益/元	50	20	18
贡献毛益总额/元	7 500	6 000	10 800
营业利润/元	2 500	1 000	5 800

因为丙产品使企业获得的利润最多，所以选择开发丙产品。

2、某企业研制新型号的电熨斗，年产量40 000台，单位变动生产成本80元，全年共发生固定性制造费用200 000元，固定性销售及管理费用600 000元，本年共出售电熨斗24 000台，每台售价120元。要求：分别采用完全成本法和变动成本法确定该企业本年度的营业利润。

参考答案：

完全成本法：销售毛利=销售收入-销售成本 = $24\ 000 \times 120 - (80 + 200\ 000 \div 40\ 000) \times 24\ 000 = 840\ 000$ 元  
营业利润=销售毛利-期间费用 = $840\ 000 - 600\ 000 = 240\ 000$ 元  
变动成本法：边际贡献=销售收入-变动成本 = $24\ 000 \times 120 - 24\ 000 \times 80 = 960\ 000$ 元

营业利润=边际贡献-固定成本 = $960\ 000 - (200\ 000 + 600\ 000) = 160\ 000$ 元

## 管理会计-08

试卷号：24206

### 单选题

1、预算执行是构成预算管理完整循环的重要环节，下列（ ）不属于在预算执行过程中需要遵循的原则。

A、严肃性原则

B、系统性原则

C、适应性原则

D、匹配性原则

参考答案：D

2、（ ）有生产经营决策权，无投资决策权

A、收入中心

B、费用中心

C、投资中心

D、利润中心

参考答案：D

3、内部转移价格采用标准成本，适用于（ ）。

A、收入中心

B、利润中心

C、费用中心

D、成本中心

参考答案：D

4、按照收入来源的性质不同，利润中心可分自然利润中心和（ ）两类。

A、人工利润中心

B、自然利润中心

C、综合利润中心

D、人为利润中心

参考答案：D

5、人工效率差异是指实际工时偏离（ ）形成的差异。

A、实际工时

B、计划工时

C、机器工时

D、标准工时

参考答案：D

6、企业根据存货数量发生的租赁成本，通常属于（ ）。

A、固定成本

B、变动成本

C、半固定成本

D、半变动成本

参考答案：C

7、在变动成本法下，当单价和成本水平不变时，营业净利润额直接与（ ）的相关。

A、生产量

B、销售量

C、期初存货量

D、期末存货量

**参考答案:** B

8、下列选项中, 哪个不属于固定成本 ( )。

A、广告费

B、按产量计提的固定资产折旧费

C、房屋租金

D、按直线法计提的固定资产折旧费

**参考答案:** B

9、某企业只生产一种产品, 单价 45 元, 单位变动成本 20 元, 固定成本总额为 100000 元, 预计销量为 10000 件, 该企业盈亏平衡点的作业率为 ( )。

A、30%

B、50%

C、45%

D、40%

**参考答案:** D

10、边际贡献率和变动成本率的关系是 ( )。

A、边际贡献率 $>$ 变动成本率

B、边际贡献率 $<$ 变动成本率

C、边际贡献率 $=$ 变动成本率

D、边际贡献率 $+$ 变动成本率 $=1$

**参考答案:** D

11、盈亏平衡点作业率和安全边际率的关系是 ( )。

A、盈亏平衡点作业率 $+$ 安全边际率 $=1$

B、盈亏平衡点作业率 $<$ 安全边际率

C、盈亏平衡点作业率 $=$ 安全边际率

D、盈亏平衡点作业率 $>$ 安全边际率

**参考答案:** A

12、下列哪种情况下需要停产亏损产品 ( )。

A、亏损产品的贡献毛益大于零

B、亏损产品的贡献毛益小于零

C、亏损产品的销售收入大于固定成本

D、亏损产品的贡献毛益为正数但小于固定成本

**参考答案:** B

13、如果开发 A 产品需要专门采购一台设备, 在决策是否开发 A 产品时, 需要考虑的指标是 ( )。

A、单位边际贡献

B、单位贡献毛益

C、剩余贡献毛益总额

D、利润

**参考答案:** C

14、平衡计分卡是以企业的战略为导向, 以管理为核心, 以各方面相互影响、相互渗透为原则, 建立起来的一个网络式的 ( ) 系统。

A、价值

B、利润

C、业绩评价

D、学习

**参考答案:** C

15、下列各项中不属于现金流入量内容的是 ( )

A、期末固定资产残值收入

B、期末回收的流动资金

C、垫付的流动资金

D、营业现金收入

**参考答案:** C

16、投资决策过程的核心环节是 ( )。

A、调查研究, 选出最优项目

B、提出备选实施方案

C、选择最优实施方案

D、项目实施与事后评价

**参考答案:** C

17、产品进入大批量生产和畅销阶段, 销售量趋于稳定, 增长速度减慢并呈下降趋势, 是指产品生命周期的哪个阶段? ( )

A、萌芽期

B、成长期

C、成熟期

D、衰退期

**参考答案:** C

18、运用销售百分比法预测资金需求量时, 下列说法不正确的是 ( )。

A、如固定资产还未达到生产饱和, 也属于随着销售额变化的项目。

B、一般而言应付账款会随着销售额变化而变化。

C、无形资产、长期投资等项目一般不随销售额变化而变化。

D、股东权益类的项目一般不随销售额变化而变化。

**参考答案:** A

19、下列项目中, 不属于按照资金和产销量之间的依存关系, 将资金分类的是 ( )

A、营运资金

B、不变资金

C、变动资金

D、半变动资金

**参考答案:** A

**多选题**

1、在变动成本法下, 如果存货前后期成本水平不变, 以下哪些指标可统一用单位变动生产成本表示 ( )。

A、单位期初存货成本

B、本期单位产品成本

C、本期单位销货成本

D、单位期末存货成本

E、目标利润

**参考答案:** A, B, C, D

2、预算执行的方法可以分为预算控制和预算调整两大类型, 下列选项中, 哪些属于预算执行的方法 ( )。

A、预算分解方法

B、预算审批方法

C、预算分析方法

D、预算调整方法

E、预算制定方法

**参考答案:** A, B, C, D

3、不属于作业成本法下对制造费用的分配方式的有（ ）。

- A、动因追溯
- B、成本动因
- C、利润动因
- D、销售动因
- E、收入动因

**参考答案:** B, C, D

4、下列有关敏感系数，理解正确的是（ ）。

- A、敏感系数为正数，表明其余利润同向增加。
- B、敏感系数为正数，表明其余利润反向增加。
- C、敏感系数绝对值越大，表明影响程度越高。
- D、敏感系数能够反映出单价、销售量、单位变动成本和固定成本总额等因素对利润的影响程度。
- E、通过敏感系数，可以为企业的规划、控制和决策提供参考。

**参考答案:** A, B, C, D, E

5、下列属于相关成本的有（ ）。

- A、机会成本
- B、付现成本
- C、沉没成本
- D、重置成本
- E、专属成本

**参考答案:** A, B, D, E

### 判断题

1、按在资源流动中所处的位置和作用，成本动因可分为资源动因和作业动因。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

2、销售预测的定量分析方法中，移动加权平均法适用于各期销售波动比较大的产品。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

3、管理会计和财务会计是现代会计的两大分支，两者最终都是为改善企业经营管理，提高经济效益服务的。

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

4、利润中心一般没有生产经营决策权，而具有投资决策权。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** B

5、弹性预算方法的优点是不受现有费用项目限制，能够调动各方面降低费用的积极性和有助于企业未来发展。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** B

6、变动成本法揭示了利润和业务量之间的正常关系，促使企业重视销售工作。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

7、在传统式本量利关系图中，总成本线和销售收入线的交叉点就是保本点。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

8、在进行投资决策时，投资方案的平均报酬率大于或等于期望的平均报酬率，则接受投资方案。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** A

9、平衡计分卡法以经济增加值为核心，建立绩效指标体系，引导企业注重价值创造。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** B

10、在生产决策备选方案中，只要备选方案收入相同，无论业务量是否确定，均可采用相关成本分析法进行决策。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案:** B

**计算分析题**

**计算分析题**

### 计算分析题

1、某工厂原来制造甲产品，年设计生产能力20000件，销售单价110元，直接材料30元，直接人工10元，制造费用20元（其中变动制造费用8元，固定制造费用12元），单位成本合计为60元。该工厂现在每年有35%的剩余生产能力未被利用。要求：（1）现有客户提出订货6000件，每件定价60元，剩余能力无法转移，追加订货不需追加专属成本。工厂是否应接受追加订货？（2）现有客户提出订货6500件，每件定价65元，但该订货需购置专用设备，增加固定成本2000元。工厂是否应接受追加订货？

**参考答案:**

（1）接受订货相关收入=60x6000=360000（元）接受订货相关成本=(30+10+8) x6 000=288 000（元）接受订货相关损益=360 000 -288 000=72000（元）不接受追加订货相关损益为0 因为接受订货增加利润72 000元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。（2）接受订货相关收入=65 x6500=422500（元）接受订货增量成本=(30+10+8) x6 500=312000（元）专属成本=2000（元）相关损益=422 500-312 000-2000=108 500（元）不接受追加订货相关损益为0 因为接受订货可以增加利润108 500元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。

2、某家电公司是一家生产小型洗衣机的企业，该公司近5个月的产销量及制造费用水平如下：

项目	6月份	7月份	8月
产量(台)	120	100	150
制造费用(元)	130 500	120 000	150 000

要求：如果10月份预计产销量为200台，采用高低点法预测10月份的制造费用。

参考答案：

高点(180, 175 000)；低点(100, 120 000)

$b = (175\,000 - 120\,000) / (180 - 100) = 55\,000 / 80 = 687.5$  元/台

将  $b = 687.5$  元/台代入高点或低点，

$a = 175\,000 - 180 \times 687.5 = 51\,250$  元

或  $a = 120\,000 - 100 \times 687.5 = 51\,250$  元

成本模型为  $y = 51\,250 + 687.5x$

从案例解析所得，制造费用中固定部分为51 250元，变动部分为687.5x。

10月份的制造费用 =  $51\,250 + 687.5 \times 200 = 188\,750$  元

## 管理会计-09

试卷号：24206

### 单选题

1、以业务量、成本和利润之间的逻辑关系，按照多个业务量水平为基础，编制能够适应多种情况预算的一种预算方法是( )。

- A、弹性预算
- B、滚动预算
- C、零基预算
- D、定期预算

参考答案：A

2、管理会计的服务侧重于( )。

- A、股东
- B、外部集团
- C、债权人
- D、企业内部的经营管理

参考答案：D

3、下列说法中不属于成本中心特点的是( )。

- A、只对可控成本负责
- B、只包括成本费用，不包括收入。
- C、控制和考核的内容是产品成本
- D、控制和考核的内容是责任成本

参考答案：C

4、费用中心包括( )和随机费用中心。

- A、灵活费用中心
- B、固定费用中心
- C、抽象费用中心
- D、变动费用中心

参考答案：B

5、责任费用变动率是( )与预算责任费用之比。

- A、实际责任费用

B、责任费用变动额

C、计划责任费用

D、可控责任费用

参考答案：B

6、企业制定标准成本，可由跨部门团队采用( )的模式进行，经企业管理层批准后实施。

- A、自下而上
- B、上下结合
- C、自上而下
- D、横向联合

参考答案：B

7、成本按性态进行分类，不包含下列哪个选项( )。

- A、固定成本
- B、制造成本
- C、变动成本
- D、混合成本

参考答案：B

8、企业应用变动成本法时对应用环境有一定的要求，下列哪项不属于企业的内部环境要求( )。

- A、财务会计核算基础
- B、企业信用基础
- C、成本性态分析基础
- D、信息基础

参考答案：B

9、如果某企业连续三年按变动成本法计算的营业利润分别为8 000元、10 000元和9 500元。则下列表述中唯一正确的是( )。

- A、第二年的销量最大
- B、第三年的销量最小
- C、第一年的产量比第二年少
- D、第二年的产量比第三年多

参考答案：A

10、A企业生产甲、乙两种产品，其综合变动成本率为30%，固定成本总额10万元，假如A企业的目标利润是18万元，则A企业的目标利润的销售额是( )。

- A、6万元
- B、40万元
- C、45万元
- D、15万元

参考答案：B

11、在利量式本量利关系图中，横轴代表销售量，纵轴代表销售利润(或亏损)，则利润线的斜率表示( )。

- A、单位贡献毛益
- B、单位变动成本
- C、贡献毛益率
- D、变动成本率

参考答案：C

12、某企业只生产一种产品，当销售量为20万台，该企业恰好处于保本状态。假定该产品的单价为2元，边际贡献率25%。其固定成本总额是( )。

- A、16万元

- B、10 万元
- C、20 万元
- D、30 万元

**参考答案:** B

- 13、针对对手的情况，区别对待，适当定价属于( )。
- A、竞争导向的定价策略
  - B、需求导向的定价策略
  - C、成本导向的定价策略
  - D、利益导向的定价策略

**参考答案:** A

- 14、下列各项中与再订货点无关的因素是( )。
- A、经济订货量
  - B、日耗用量
  - C、订货提前期
  - D、保险储备量

**参考答案:** A

- 15、经济增加值是指( )扣除全部投入资本的成本后的剩余收益。
- A、利润总额
  - B、税后净营业利润
  - C、资产总额
  - D、收入

**参考答案:** B

- 16、长期投资决策的主要影响因素不包括( )。
- A、货币时间价值
  - B、投资项目计算期
  - C、费用支出
  - D、资本成本

**参考答案:** C

- 17、已知若干年后本利和，求本金，应用( )计算
- A、复利终值系数
  - B、复利现值系数
  - C、年金终值系数
  - D、年金现值系数

**参考答案:** B

- 18、产品进入大批量生产和畅销阶段，销售量趋于稳定，增长速度减慢并呈下降趋势，是指产品生命周期的哪个阶段？( )
- A、萌芽期
  - B、成长期
  - C、成熟期
  - D、衰退期

**参考答案:** C

- 19、下列项目中，不属于按照资金和产销量之间的依存关系，将资金分类的是( )
- A、营运资金
  - B、不变资金
  - C、变动资金
  - D、半变动资金

**参考答案:** A

20、某洗手液生产企业，2021 年实际销售收入为 20 万元，2022 年度预计销售收入增长 10%，预计销售利润率为 8%，那么预测 2022 年的目标利润为( ) 万元。

- A、1.86
- B、2.16
- C、2.06
- D、1.76

**参考答案:** D

### 多选题

1、在变动成本法下，利润的计算通常采用贡献式损益表，一般应包括以下哪些选项( )。

- A、营业收入
- B、变动成本
- C、固定成本
- D、边际贡献
- E、利润

**参考答案:** A, B, C, D, E

2、财务预算主要包括( )。

- A、现金收支预算
- B、预计资产负债表
- C、制造费用预算
- D、预计利润表
- E、收入预算

**参考答案:** A, B, D

3、标准成本包括( )

- A、历史标准成本
- B、实际标准成本
- C、计划标准成本
- D、理想标准成本
- E、正常标准成本

**参考答案:** A, D, E

4、下列选项中，属于本量利分析的基本假设包括( )

- A、持续经营假设
- B、相关范围及线性假设
- C、品种结构稳定假设
- D、产销平衡假设
- E、成本性态分析假设

**参考答案:** B, C, D, E

5、关于变动成本加成定价，下列选项中正确的有( )。

- A、位价格=单位产品的变动成本 x (1+成本加成率)
- B、成本加成率=贡献毛益 ÷ 变动成本
- C、贡献毛益=单价-单位变动成本
- D、单位价格=单位产品的完全成本 x (1 +成本加成率)
- E、成本加成率=销售毛利 ÷ 完全成本

**参考答案:** A, B, C

### 判断题

1、作业动因分配率是作业成本除以该作业动因总量。( )

A、√

B、×

参考答案：A

2、敏感性分析法是企业利润预测的基本方法之一。

( )

A、√

B、×

参考答案：A

3、管理会计主要侧重于对未来的预测、决策和规划以及对现在的控制、考核和评价，属于报账型会计。( )

A、√

B、×

参考答案：B

4、投资中心组织形式一般不是法人。( )

A、√

B、×

参考答案：B

5、企业关于日常经营活动如销售、采购、生产等需要多少资源以及如何获得和使用这些资源的计划，是指特种决策预算。( )

A、√

B、×

参考答案：B

6、变动性制造费用不能列入变动成本法下产品成本。( )

A、√

B、×

参考答案：B

7、只有安全边际才能为企业提供利润，保本点的销售量只能为企业收回固定成本。( )

A、√

B、×

参考答案：A

8、永续年金持续无限，没有终值。( )

A、√

B、×

参考答案：A

9、目标分解鱼骨图可根据企业各部门、各岗位的职责分工和内部业务流程，把战略地图中战略性衡量的任务落到实处。( )

A、√

B、×

参考答案：B

10、成本导向的定价策略的原理就是价格必须先补偿成本，然后再考虑利润等其他因素。( )

A、√

B、×

参考答案：A

### 计算分析题

1、某企业经营多种产品，其中有一种变动成本率为80%的产品于2018年亏损了10 000元，其完全

销售成本为120 000元。假定2019年市场销售、成本水平均不变。要求：(1)假定与该亏损产品有关的生产能力无法转移，那么2019年是否继续生产该亏损产品？(2)假定与该亏损产品有关的相对剩余生产经营能力可临时用来对外出租，租金收入为24 000元，2019年是否应当继续生产该亏损产品？

参考答案：

根据题意，计算如下。(1)该亏损产品的销售收入=120 000-10 000=110 000(元) 该亏损产品的变动成本=110 000×80%=88 000(元) 该亏损产品的边际贡献=110 000-88 000=22 000(元) 由计算结果可知，亏损产品的边际贡献大于0，所以该亏损产品应该继续生产。(2)机会成本=24 000(元) 由(1)可知，该亏损产品的边际贡献为22 000元，因为该亏损产品的边际贡献低于机会成本，所以该亏损产品不应继续生产。

2、某电器公司本年产销台灯，单价40元，期初无存货，本年生产40 000台，销售32 000台，单位变动生产成本20元，固定制造费用总额250 000元，推销及管理费用总额150 000元，均为固定性的。要求：用变动成本法计算期末存货成本、本期销售成本、边际贡献、营业利润。

参考答案：

期末存货成本=8 000×20=160 000元 本期销货成本=32 000×20=640 000元 边际贡献=32000×(40-20)=640 000元 营业利润=640 000-250 000-150 000=240 000元

## 管理会计-10

试卷号：24206

### 单选题

1、经营预算，也叫业务预算，是指与企业日常业务直接相关的一系列预算，下列选项中，哪个不属于经营预算( )。

A、销售预算

B、现金收支预算

C、采购预算

D、生产预算

参考答案：B

2、下列不属于责任中心考核指标的是( )。

A、剩余收益

B、预算责任成本

C、产品成本

D、负责人可控利润总额

参考答案：C

3、剩余收益是指投资中心获得的( )扣减最低投资收益后的余额。

A、投资额

B、投资收益

C、投资利润

D、利润

**参考答案:** D

4、成本中心只对( )负责。

- A、不可控成本
- B、固定成本
- C、可控成本
- D、变动成本

**参考答案:** C

5、某公司生产甲产品100件,预算产量为120件,固定制造费用预算总额为1000元,实际支付固定制造费用1100元,则固定制造费用耗费差异为( )。

- A、100元
- B、200元
- C、300元
- D、150元

**参考答案:** A

6、标准式混合成本又称( )。

- A、半变动成本
- B、半固定成本
- C、延期变动成本
- D、曲线式混合成本

**参考答案:** A

7、在变动成本法下,当单价和成本水平不变时,营业净利润额直接与( )的相关。

- A、生产量
- B、销售量
- C、期初存货量
- D、期末存货量

**参考答案:** B

8、制造成本和非制造成本是根据成本按其( )分类的。

- A、成本核算的目标
- B、经济用途
- C、与决策的关系
- D、发生可否加以控制

**参考答案:** B

9、本量利分析中的“本”指的是( )。

- A、制造成本
- B、可控成本
- C、固定成本和变动成本
- D、业务成本

**参考答案:** C

10、下列措施中,只能提高安全边际而不能降低保本点的是( )。

- A、提高销售量
- B、提升销售单价
- C、降低单位变动成本
- D、节约固定成本开支

**参考答案:** A

11、当其他因素不变时,单位变动成本下降,会引起( )。

- A、保本点升高,利润减少
- B、保本点降低,利润增加

C、保本点降低,利润减少

D、保本点升高,利润增加

**参考答案:** B

12、针对对手的情况,区别对待,适当定价属于( )。

- A、竞争导向的定价策略
- B、需求导向的定价策略
- C、成本导向的定价策略
- D、利益导向的定价策略

**参考答案:** A

13、在需求导向的定价策略中,对于弹性较大的产品,可以( )。

- A、制定较低的价格
- B、以成本为基础定价
- C、根据汇率差异定价
- D、制定较高的价格

**参考答案:** A

14、建立关键绩效指标体系最常用的方法有战略地图、任务分工矩阵和( )方法。

- A、回归分析法
- B、目标分解鱼骨图
- C、目标利润
- D、二八原理

**参考答案:** B

15、现金流量作为评价投资项目的基础性数据,在长期投资决策分析中的假设不包括( )。

- A、全投资假设
- B、建设期投入全部资金假设
- C、项目计算期时期假设
- D、现金流量符号假设

**参考答案:** C

16、下列项目中,不属于现金流出项目的是( )。

- A、经营成本
- B、各项税款
- C、建设投资
- D、折旧费

**参考答案:** D

17、下列关于敏感系数的表达,其数值等于经营杠杆系数的是( )。

- A、利润对销售量的敏感系数
- B、利润对单位变动成本的敏感系数
- C、利润对单价的敏感系数
- D、利润对固定成本的敏感系数

**参考答案:** A

18、( )可以对企业未来成本水平及其变化趋势做出预计和推测。

- A、销售预测
- B、成本预测
- C、利润预测
- D、资金预测

**参考答案:** B

19、甲公司10月份实际销售额为80万元，计算的预测销售额为85万元，假定平滑系数为0.4，使用指数平滑法预测该企业11月的销售为（ ）。

- A、80.8
- B、83.2
- C、83
- D、81.2

**参考答案：** C

### 多选题

1、下列各项中，一般应纳入变动成本的有（ ）。

- A、直接材料
- B、照明费
- C、单独核算的包装物成本
- D、按产量法计提的折旧
- E、临时发生的职工培训费

**参考答案：** A, C, D

2、预算控制的程序包括以下步骤（ ）。

- A、下达执行
- B、分析偏差
- C、反馈结果
- D、采取措施
- E、设置计划

**参考答案：** A, B, C, D

3、标准成本法的优点包括（ ）

- A、能及时反馈各成本项目不同性质的差异
- B、有利于考核相关部门及人员的业绩
- C、可以使企业预算的编制更为科学和可行
- D、对系统维护成本要求较高
- E、有助于企业经营决策

**参考答案：** A, B, C, E

4、按照数据的特征和目的不同，本量利关系图可以分为（ ）。

- A、损益平衡图
- B、盈亏平衡图
- C、传统式本量利关系图
- D、贡献毛益式本量利关系图
- E、利量式本量利关系

**参考答案：** C, D, E

5、生产决策要解决的问题主要有三个，即（ ）。

- A、各种产品的生产量是多少
- B、产品质量如何
- C、利用现有生产能力生产什么产品
- D、如何组织和实施生产
- E、如何定价

**参考答案：** A, C, D

### 判断题

1、企业按主要功能对可实现的目标成本进行分解，确定产品所包含的每一个零部件的目标成本。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

2、定性预测分析法适用于缺乏完备的历史资料或有关变量之间缺乏明显数量关系的情形。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

3、管理会计和财务管理内容有交叉，包括短期投资决策、经营预测、预算管理等。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

4、自然利润中心内部转移价格的制定以市场价格作为基价。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

5、资本预算全面预算体系的中心环节。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

6、在变动成本法下，销售收入减去变动成本等于贡献边际。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

7、综合边际贡献率反映了多产品组合为企业做出贡献的能力，该指标通常越大越好。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** A

8、企业面临多个投资项目且它们之间相互独立，这时在进行决策时，在资金总额受限制的情况下，可按净现值的大小确定投资项目的先后顺序，优先投资净现值大的项目。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

9、经济增加值是指营业利润扣除全部投入资本的成本后的剩余价值。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

10、生产决策中，在不同备选方案之间进行选择时，可以用单位贡献毛益作为评价指标。（ ）

- A、√
- B、×

**参考答案：** B

### 计算分析题

1、某企业每年需要A零件3000件，原由金工车间组织生产年总成本为18000元，其中固定生产成本为4000元。如果改从市场采购，单价为7元，同时将剩余生产能力用于加工B零件，可节约外购成

本 5000 元。 要求：为企业做出外购还是自制 A 零件的决策，并说明理由。

参考答案：

外购相关成本=  $3\ 000 \times 7 = 21\ 000$ （元） 自制相关成本=  $18\ 000 - 4\ 000 + 5000 = 19\ 000$ （元） 因为自制的相关成本低于外购，所以应自制该零件。

2、某玩具生产企业本月消耗各项费用如下：直接材料 5 000 元，直接人工 3 000 元，变动制造费用为 2 000 元，固定性制造费用为 2 000 元，变动销售管理费用为 900 元，固定销售管理费用为 500 元。期月初无存货，本月产量为 10 000 件，销量为 9 000 件，单位销价为 1.5 元。 要求：分别按变动成本法和完全成本法计算下列指标：（1）单位产品成本，（2）月末存货成本（3）本月销货成本，（4）营业利润。

参考答案：

变动成本法下：单位产品成本=  $(5\ 000 + 3\ 000 + 2\ 000) \div 10\ 000 = 1$  元/件 月末存货成本=  $1 \times 1\ 000 = 1\ 000$  元 本月销货成本=  $1 \times 9\ 000 + 900 = 9\ 900$  元 营业利润=  $9\ 000 \times 1.5 - 9\ 900 - 2\ 000 - 500 = 1\ 100$  元 完全成本法下：单位产品成本=  $(5\ 000 + 3\ 000 + 2\ 000 + 2\ 000) \div 10\ 000 = 1.2$  元/件 月末存货成本=  $1.2 \times 1\ 000 = 1\ 200$  元 本月销货成本=  $1.2 \times 9\ 000 = 10\ 800$  元 营业利润=  $9\ 000 \times 1.5 - 10\ 800 - 900 - 500 = 1\ 300$  元